



When it just works

Bravida års- och hållbarhetsredovisning 2024





The experience of when it just works

En del saker i livet förväntar vi oss bara ska fungera. Som att lampan tänds när du trycker på knappen, att det finns vatten i kranen och att du kan lita på säkerhetssystemen i en byggnad.

Bravida erbjuder energieffektiva tekniska lösningar för fastigheter, anläggningar och infrastruktur. Genom vårt helhetserbudande inom service och installation leder vi vägen mot ett motståndskraftigt samhälle.

Bravida har funnits i över 100 år. Vi skapar tekniska lösningar för en fungerande vardag och för framtiden, med omsorg om fastigheter, människor och miljö.

Välkommen till oss!



Innehåll

INLEDNING

Detta är Bravida	4
Bravida som investering	6
Året i korthet	7
Bravida i siffror	8
Vd-ord	9
Mål och utfall	11
CFO-ord	13

VÄRDESKAPANDE

Trender och drivkrafter	16
Affärsidé och vision	17
Affärsmodell	18
Strategi	19
Så skapar vi värde	20
Bravidas medarbetare	21
Code of Conduct	22
Förvärv	23
Kundreferens: Äldre-boendet Stenkumla	24

KUNDERBJUDANDE

Vårt kunderbjudande	26
Minskad energianvändning	27
Kundreferens: Scandic Lahti City	28
PMO – Special Projects	29
Kundreferens: Mekoprint A/S	30

MARKNAD

Kunder	32
Marknadsposition	33
Lokala marknader	34
Kundreferens: Bane NOR	35

HÅLLBARHETS-UPPLYSNINGAR

Hållbarhetsstrategi	37
Miljö	43
Socialt ansvar	47
Styrning	51
Hållbarhetsnoter	54
EU-taxonomi	58

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	67
Risker och osäkerhetsfaktorer	75
Finansiella rapporter	80
Noter	88
Styrelsens underskrifter	123
Revisionsberättelse	124
Bolagsstyrningsrapport	129
Styrelse	136
Koncernledning	138
Alternativa nyckeltal	140
Definitioner	141
Bravidas historia	143
Bravidas aktie	144
Femårsöversikt	146





Detta är Bravida

Bravida är partnern som ser till att allt bara fungerar – genom fastighetens hela livscykel. Vi är en av Nordens ledande leverantörer av helhetslösningar för service och installation med kompetens inom el, värme, sanitet, ventilation och andra tekniska funktioner i fastigheter och anläggningar. Vi har också bred kunskap och erfarenhet av projektering.

Vårt erbjudande

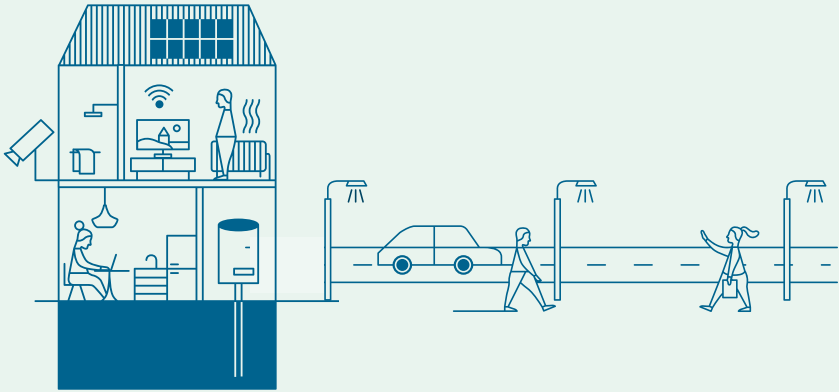
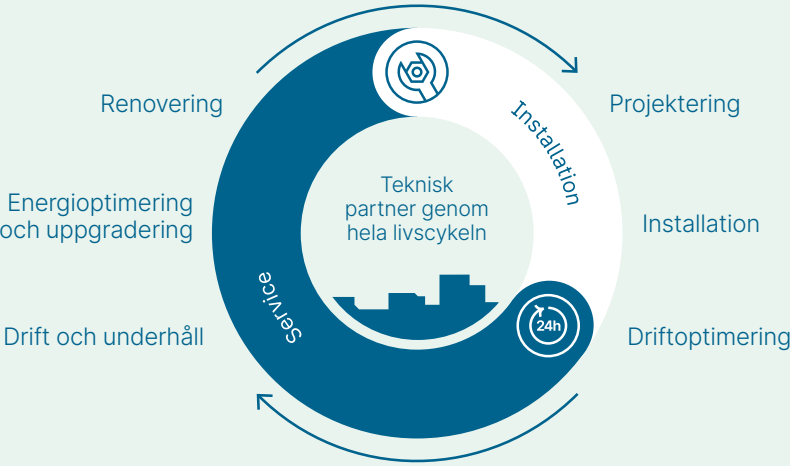
Bravida spelar en viktig roll i omställningen till ett klimatneutralt samhälle. Med kundupplevelsen i centrum skapar vi resurseffektiva lösningar för fastigheter och anläggningar av alla storlekar. Vi erbjuder ett partnerskap i varje steg, från rådgivning och projektering till installation och service.

Vad vi gör

Alla vi medarbetare är hjärtat i Bravidas organisation och det är vi som får det att hända. Vi installerar el, värme, sanitet, rör, ventilation och många andra tekniska lösningar. Vi projektleder och föreslår energieffektiva lösningar. Med service och regelbundet underhåll ser vi till att allt som måste fungera, fungerar – dygnet runt, året om.

Var vi finns

Lokal närvaro och närhet till våra kunder är helt centralt för vår affär. Kunderna hittar våra 14 000 medarbetare på 192 orter i Sverige, Norge, Danmark och Finland – från arktiska breddgrader till Nordens mest expansiva affärsregioner.



INLEDNING	-
-----------	---

Detta är Bravida	
Bravida som investering	
Året i korthet	
Bravida i siffror	
Vd-ord	
Mål och utfall	
CFO-ord	

VÄRDESKAPANDE	+
---------------	---

KUNDERBJUDANDE	+
----------------	---

MARKNAD	+
---------	---

HÅLLBARHETS- UPPLYSNINGAR	+
------------------------------	---

ÅRSREDOVISNING	+
----------------	---



Vi skapar välfungerande och hållbara miljöer där människor trivs

Genom att vara lyhörda för våra kunders behov och skapa resurseffektiva fastigheter och installationer bidrar vi till att forma ett klimatneutralt, motståndskraftigt och välfungerande samhälle – idag och för framtiden.



Energieffektivitet med automation

Genom uppkopplad och fjärrövervakad fastighetsteknik optimerar vi energieffektiviteten och förbättrar inomhusklimatet. Automation i fastigheter bidrar även till lägre driftskostnader.

Service för energibesparande

Våra servicetekniker identifierar energibesparande åtgärder, till exempel byte av gamla värmepumpar, vattenkranar, ventilationsaggregat eller belysning till nya energieffektiva alternativ.

Drift av hälso- och socialvård

Sjukhus och fastigheter för socialvård är installationstäta byggnader. Bravida ser till att de tekniska systemen samverkar och lever upp till högt ställda krav på säkerhet och funktionalitet.

Energieffektiv industriteknik

Bravida erbjuder tekniklösningar för industrier, inklusive installation, drift och energieffektivisering. Vi har stor vana att arbeta i industriella miljöer med pågående produktion.

Trygg miljö med säkerhetssystem

Med Bravidas skarpa säkerhetssystem och integrerade helhetslösningar för passerkontroll, kameraövervakning samt inbrotts- och brandskydd skapas trygga miljöer som fungerar när det behövs.

Framtidens infrastrukturprojekt

Vi arbetar med att projektera, projektleda och utföra installationer i stora infrastrukturprojekt. Våra uppdrag gäller bland annat väg-tunnlar, järnväg och tunnelbana.

INLEDNING -

Detta är Bravida

Bravida som investering

Året i korthet

Bravida i siffror

Vd-ord

Mål och utfall

CFO-ord

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +



Fem skäl att investera i Bravida

Bravida har en stark position på den nordiska marknaden. Vi ligger i framkant inom smarta fastigheter och har en given plats i samhällets omställning.

1 Stabil, lönsam tillväxt med starka kassaflöden

Bravida har under de senaste åren levererat stabil tillväxt med bibehållen EBITA-marginal och stark kassagenerering.

2 Ledande inom vår bransch i Norden

Med vår storlek och breda kompetens är vi väl positionerade för att växa på en marknad med goda möjligheter.

3 Väl positionerade för framtiden

Energieffektiva byggnader står högt på kundernas önskelista. Med vårt erbjudande bidrar vi till ökad automation och energieffektivitet.

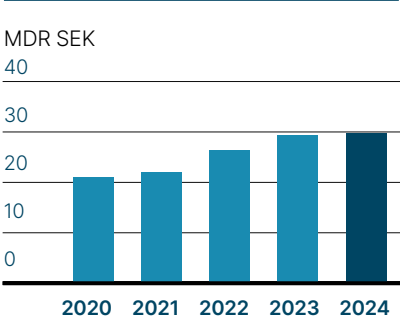
4 Stabil försäljning med god riskspridning

Hög försäljningsstabilitet tack vare många återkommande uppdrag, lågt beroende av enskilda kunder och stor andel serviceintäkter.

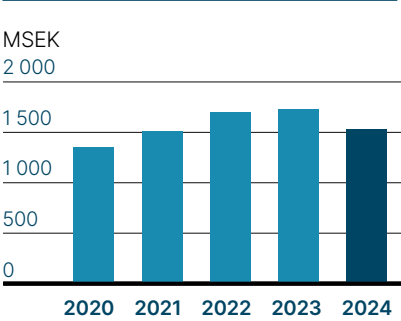
5 Goda möjligheter till tillväxt genom förvärv

Mer än 160 förvärv genomförda under de senaste tio åren, vilka har tillfört en omsättning på 12 miljarder kronor – allt finansierat av vårt starka kassaflöde.

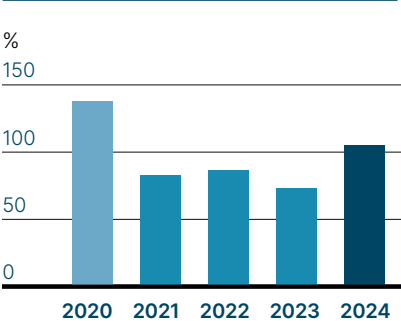
Nettoomsättning



EBITA



Kassagenerering



INLEDNING -

Detta är Bravida
Bravida som investering
Året i korthet
Bravida i siffror
Vd-ord
Mål och utfall
CFO-ord

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +





Året i korthet

Under 2024 fortsatte konjunkturen att vara utmanande. Trots detta stänger Bravida året med ett stabilt kassaflöde och en låg skuldsättning. Bravida har därmed en god utgångspunkt inför 2025.

Finansiell utveckling

- Nettoomsättningen ökade med 1 procent varav organiskt -3 procent, förvärv +5 procent och valuta -1 procent.
- EBITA-marginalen uppgick till 5,2 procent.
- Kassagenerering nådde 105 procent och kassaflödet 1 896 MSEK.
- Året avslutades med en netto-skuldsättning på 1,0.

Kunduppdrag

- Efterfrågan på installationsprojekt inom infrastruktur, industri och samhällsbyggnation har varit stabil och gynnat Bravida, eftersom vi besitter den unika special-kompetens som dessa lönsamma och avancerade projekt kräver.

- Vi har säkerställt en stabil tillväxt inom service för att balansera vår selektiva strategi gällande projekt.
- Den pågående elektrifieringen och digitaliseringen i samhället är ett område där Bravida satsat stort och där vi lyckats stärka vår marknadsposition.

Hållbarhet

- Genom utbildningsinsatser gällande fall på samma plan och skärskador har vi sänkt LTFIR med 11 procent.
- CO₂e-utsläppen minskade med 14 procent jämfört med 2023 (avser scope 1) och med 36 procent från 2020 i relation till omsättningen.



INLEDNING -

Detta är Bravida
Bravida som investering
Året i korthet
Bravida i siffror
Vd-ord
Mål och utfall
CFO-ord

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS- UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +



Bravida i siffror

Vi har förtroende från

84 000

kunder

Vi har cirka

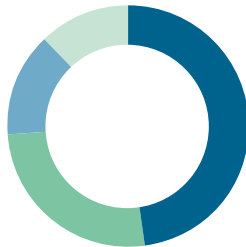
14 000

medarbetare

Nettoomsättning 2024

29,7 mdr

Teknikområden



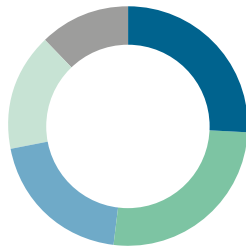
- EI 48%
- Vs 26%
- Ventilation 14%
- Övriga 12%

Omsättning efter orderstorlek



- >100 MSEK 15%
- 50-100 MSEK 7%
- 10-50 MSEK 19%
- 0-10 MSEK 59%

Kundgrupper



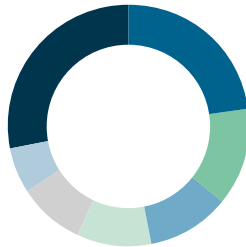
- Byggbolag 26%
- Övrigt näringsliv 26%
- Offentliga 20%
- Industri 16%
- Fastighetsbolag 12%

Uppdragstyp



- Installation 52%
- Service 48%

Anläggningstyp



- Industri 23%
- Infrastruktur 13%
- Kontor 11%
- Flerbostadshus 10%
- Sjukvård, omsorg 9%
- Utbildning 6%
- Övrigt¹ 28%

¹ Detaljhandel 4%, Energiproduktion 2%, Idrott 1%, Vatten och avlopp 1%, Hotell och restaurang 1%, Övrigt odefinierad service 19%

INLEDNING

Detta är Bravida
Bravida som investering
Året i korthet

Bravida i siffror

Vd-ord
Mål och utfall
CFO-ord

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +



Ett utmanande år – men ett år som gjort oss bättre inför framtiden

2024 kännetecknades som väntat av en fortsatt utmanande konjunktur. Bravidas breda portfölj av erbjudanden och uthålliga strategi gör dock att vi ändå kan stänga 2024 starkare än förut. Vi fortsätter att arbeta tillsammans med våra kunder för att bidra till samhällets klimatomställning och vi ser till att allt som måste fungera, fungerar.

Vi visste tidigt att 2024 skulle bli ett prövande år, och påbörjade därmed vår anpassning av organisationen redan i början av året. Södra Sverige har varit extra pressat och tappat närmare 850 MSEK i omsättning. Men genom anpassad bemanning och åtgärder mot underpresterande avdelningar, har vi tack vare vår bredd och satsning på nya segment, kunnat hålla Bravidas totala omsättning på en likvärdig nivå mot föregående år.

Jag är stolt över att vi för tionde året i rad kan föreslå en ökad utdelning till våra aktieägare. Åsa Neving, vår CFO, berättar mer om vårt resultat på sidan 13, men det är tydligt att vi,

trots att 2024 bjudit på utmaningar, går in i 2025 som ett bättre Bravida.

Vi viker inte för utmaningar

Eftersom vår EBITA-marginal inte nådde vårt mål om 7 procent utan landade på 5,2 kommer 2025 präglas av arbete med att öka marginalen i Danmark, södra Sverige och Finland. Samtidigt ska vi få Norge över 7 procent. För att lyckas krävs att vi kontinuerligt når fler stordriftsfördelar samtidigt som vi fortsatt inriktar oss på segment med hög marginal.

Under 2024 förstärkte vi arbetet med vår Code of Conduct, mot bakgrund av att det framkommit att en av



Mattias Johansson,
vd och koncernchef

INLEDNING

-

Detta är Bravida

Bravida som investering

Året i korthet

Bravida i siffror

Vd-ord

Mål och utfall

CFO-ord

VÄRDESKAPANDE

+

KUNDERBJUDANDE

+

MARKNAD

+

HÅLLBARHETS- UPPLYSNINGAR

+

ÅRSREDOVISNING

+



våra avdelningar agerat både oetiskt och olagligt. Intensifieringen har innefattat att policyn setts över och uppdaterats samtidigt som vår tillhörande obligatoriska utbildning förnyats. Riktade insatser har också genomförts till både chefer och medarbetare om vikten att rapportera avvikelser och möjligheten att använda Bravidas visuellblåsarfunktion, för att säkerställa att adekvata åtgärder kan vidtas snabbt.

Vi stärker vårt erbjudande kontinuerligt

Roligare att berätta är att vi under 2024 har välkomnat 10 nya bolag till Bravida. Vår målsättning är att förvärvade bolag ska vara fullständigt integrerade med alla våra system och grafiska profil, inom 3–12 månader, utan alltför stor påverkan på befintlig organisation. Det gör oss konkurrenskraftiga och skapar god intern kontroll. Tillvägagångssättet är unikt i

branschen och ger Bravida förutsättningar att kontinuerligt leverera som den starka partner vi är till våra kunder. Jag vill att varje förvärvat bolag ska uppleva integrationsprocessen positivt och därmed bli en ambassadör för Bravida. Det är så vi breddar, stärker och utvecklar vår affär och vårt varumärke över tid.

Bravidas befintliga verksamhet har också stärkts med nya erbjudanden inom automation. Vi utvecklade division Growth Segments för att förbättra vår lönsamhet och tjänsterna är nu integrerade i våra lokala organisationer. Det har gått mycket bra och vi finns på 50 orter och har 3 000 kunder med en volym på en miljard kronor.

Jag är också nöjd med vår fortsatta expansion gällande större infrastrukturprojekt, ett lönsamt och växande segment. Vår över 15 år långa erfarenhet av att driva stora avancerade projekt med internationella kontrakt gör oss unika och har gett oss både gedigen kunskap och ett rejält försprång jämfört med våra konkurrenter.

Medarbetarna är hjärtat i vår organisation

Digitalisering, artificiell intelligens, elektrifiering och minskad energianvändning är alla framtidsområden som rymms inom vårt erbjudande. Min

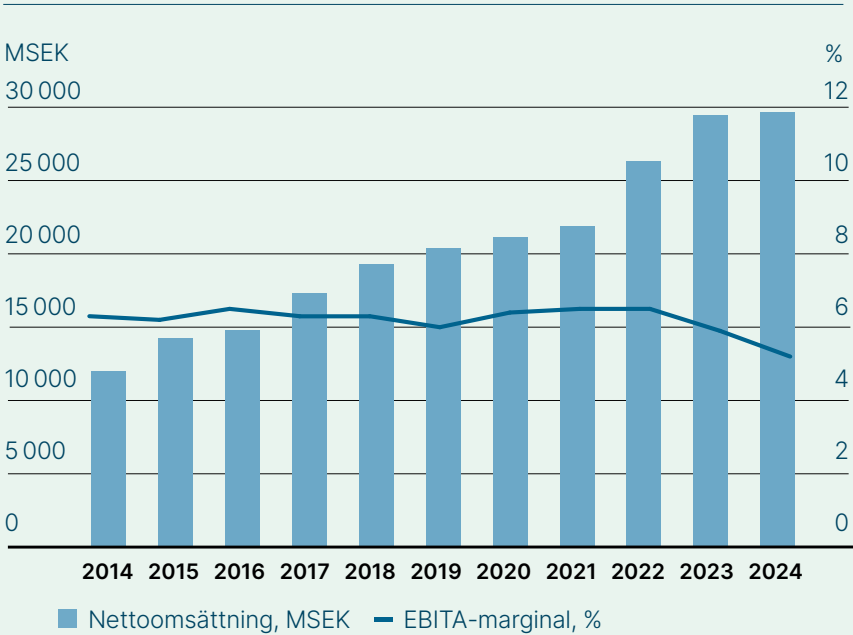
och företagets gemensamma vilja och ambition är att fortsätta utveckla dessa viktiga tjänster. För att lyckas behöver vi kompetenta och engagerade medarbetare och precis som Nobelpristagaren i Fysik, Geoffrey Hinton säger, är praktisk hantverks-expertis det bästa framtidsyrket. Det som inte kan digitaliseras, till exempel arbetet som en rörmokare eller elektriker utför, kommer sannolikt att öka i värde över tid.

Det är då med extra stolthet jag kan konstatera att Bravida under 2024 blivit valt till den mest attraktiva arbetsgivaren i Sverige, årets lärlingsföretag i Norge, vunnit pris på Fagtalentutmärkelserna i Danmark och uppnått ett eNPS på nästan 20 i Norge. Allt detta ger oss mycket goda förutsättningar att ytterligare flytta fram våra positioner och bidra till samhällets omställning.

Med detta som utgångspunkt ser vi fram emot att se konjunkturen vända under 2025 och att med vårt starka helhetserbjudande fortsätta säkerställa att allt som måste fungera för våra kunder, bara fungerar. Dygnet runt, året om.

Mattias Johansson, vd och koncernchef
Stockholm, mars 2025

Tillväxt- och resultatutveckling



INLEDNING -

- Detta är Bravida
- Bravida som investering
- Året i korthet
- Bravida i siffror
- Vd-ord
- Mål och utfall
- CFO-ord

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

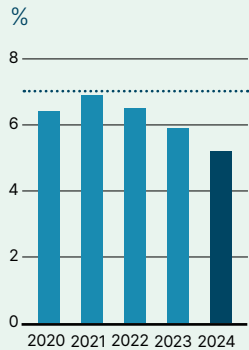
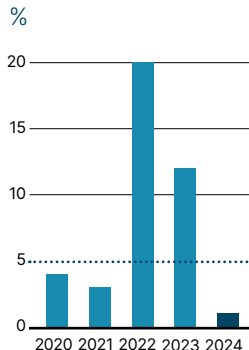
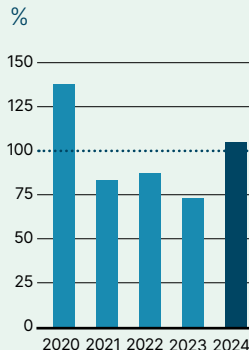
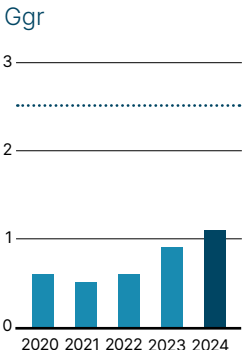
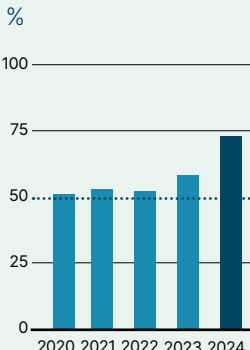
HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +





Bravidas finansiella mål

	EBITA-marginal	Omsättningstillväxt	Kassagenerering	Nettoskuld/EBITA	Utdelning
Mål	>7%	>5% per år	>100%	<2,5 ggr	>50% Föreslagen utdelning i procent av konsoliderat nettoresultat
Utfall 2024	5,2%	1%	105%	1,0 ggr	73%
					

INLEDNING -

Detta är Bravida
Bravida som investering
Året i korthet
Bravida i siffror
Vd-ord
Mål och utfall
CFO-ord

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

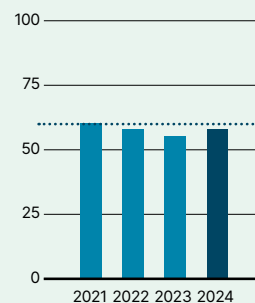
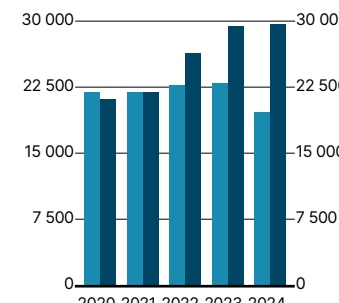
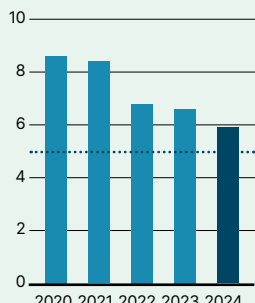
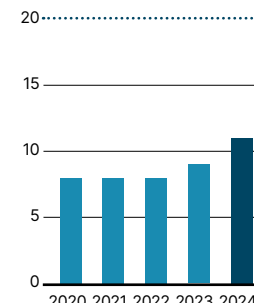
MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +



Bravidas hållbarhetsmål

	NPS – Net Promoter Score	Förändring av CO ₂ e-utsläpp (Scope 1)	LTIFR – Lost Time Injury Frequency Rate	eNPS – employee Net Promoter Score	Andel utvärderade leverantörer ¹																																																				
Mål	>60	-30% Basår 2020	<5,5	>20	80%																																																				
Utfall 2024	58	-36%	5,9	11	62%																																																				
	NPS <table><tr><th>År</th><th>NPS</th></tr><tr><td>2021</td><td>60</td></tr><tr><td>2022</td><td>58</td></tr><tr><td>2023</td><td>55</td></tr><tr><td>2024</td><td>58</td></tr></table>	År	NPS	2021	60	2022	58	2023	55	2024	58	Ton MSEK <table><tr><th>År</th><th>Ton CO₂e</th><th>Nettoomsättning (MSEK)</th></tr><tr><td>2020</td><td>22 500</td><td>22 500</td></tr><tr><td>2021</td><td>22 500</td><td>22 500</td></tr><tr><td>2022</td><td>22 500</td><td>22 500</td></tr><tr><td>2023</td><td>22 500</td><td>22 500</td></tr><tr><td>2024</td><td>22 500</td><td>22 500</td></tr></table> ■ Ton CO₂e ■ Nettoomsättning	År	Ton CO ₂ e	Nettoomsättning (MSEK)	2020	22 500	22 500	2021	22 500	22 500	2022	22 500	22 500	2023	22 500	22 500	2024	22 500	22 500	LTIFR <table><tr><th>År</th><th>LTIFR</th></tr><tr><td>2020</td><td>8.5</td></tr><tr><td>2021</td><td>8.5</td></tr><tr><td>2022</td><td>6.5</td></tr><tr><td>2023</td><td>6.5</td></tr><tr><td>2024</td><td>6.0</td></tr></table>	År	LTIFR	2020	8.5	2021	8.5	2022	6.5	2023	6.5	2024	6.0	eNPS <table><tr><th>År</th><th>eNPS</th></tr><tr><td>2020</td><td>8</td></tr><tr><td>2021</td><td>8</td></tr><tr><td>2022</td><td>8</td></tr><tr><td>2023</td><td>9</td></tr><tr><td>2024</td><td>11</td></tr></table>	År	eNPS	2020	8	2021	8	2022	8	2023	9	2024	11	
År	NPS																																																								
2021	60																																																								
2022	58																																																								
2023	55																																																								
2024	58																																																								
År	Ton CO ₂ e	Nettoomsättning (MSEK)																																																							
2020	22 500	22 500																																																							
2021	22 500	22 500																																																							
2022	22 500	22 500																																																							
2023	22 500	22 500																																																							
2024	22 500	22 500																																																							
År	LTIFR																																																								
2020	8.5																																																								
2021	8.5																																																								
2022	6.5																																																								
2023	6.5																																																								
2024	6.0																																																								
År	eNPS																																																								
2020	8																																																								
2021	8																																																								
2022	8																																																								
2023	9																																																								
2024	11																																																								

1 Andel av centrala avtalsleverantörer som ska vara godkända i vår leverantörsbedömning och ha signerat vår uppförandekod.

INLEDNING -

Detta är Bravida
Bravida som investering
Året i korthet
Bravida i siffror
Vd-ord
Mål och utfall
CFO-ord

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +





Vi står starka genom konjunktursvängningarna

Trots att 2024 bjudit på ytterligare ett år av svag konjunktur och låg aktivitet på byggmarknaden kan vi stänga året med en viss omsättningstillväxt, en stark balansräkning och ett starkt kassaflöde. Jag kan därför med stolthet berätta att vi på Bravida för tionde året i rad föreslår en höjd utdelning till våra aktieägare.

Under 2024 har byggmarknaden i Norden upplevt en blandad utveckling, både geografiskt och i olika segment. Priserna har pressats hårt inom en del områden vilket gjort att vi valt att inte gå in i vissa projekt. Självfallet har detta haft en negativ inverkan på vår orderstock, men varit nödvändigt för att säkra vår långsiktiga lönsamhet.

Bravidas låga exponering mot bostadsbyggande, som varit det svagaste segmentet på byggmarknaden de senaste åren, och bredden i vår projektportfölj, har bidragit till att vi klarat oss relativt bra. Vårt kassaflöde landade på 1 896 (1 417) MSEK och tillsammans med vår starka balansräkning gör det att vi för tionde året i rad kan föreslå en ökad utdelning med 0,25 SEK

till våra aktieägare, totalt 3,75 SEK per aktie.

Vår finansiella resa under 2024

Vår strategi – marginal före volym – har varit ledande under 2024 och vi har arbetat med att öka vår stabila och lönsamma serviceverksamhet. Detta har till viss del balanserat det vi tappat på projektsidan. Tack vare vårt fokus på lönsamhet är kvaliteten på orderstocken bättre jämfört med 2023.

Som Mattias redogjort för är våra marginaler för låga. Vårt resultat har dock inte bara påverkats av minskade volymer och lägre projektmarginal utan även av att vi tagit betydande kostnader för omstrukturering i södra Sverige och Danmark. Vi har



Åsa Neving
CFO

INLEDNING -

- Detta är Bravida
- Bravida som investering
- Året i korthet
- Bravida i siffror
- Vd-ord
- Mål och utfall
- CFO-ord

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +



även genomfört omfattande avsättningar för kundförluster, främst relaterat till Northvolt.

Positivare är att arbetet med att stärka vårt kassaflöde givit resultat och vår kassagenerering når 105

procent och skuldsättningsnivån ligger på 1,0 gånger EBITDA vilket skapar förutsättningar för fortsatt arbete med förvärv under 2025.

Under 2024 har vi även – som en del av vårt intensifierade arbete med

vår Code of Conduct – utbildat vår personal, stärkt intern styrning och kontroll samt utvecklat våra processer för kundreklamationer och tvister.

Vi har vänt utvecklingen i Danmark

Som tidigare redovisats har vi genomlyst vår danska portfölj och färdigställt gamla förlustprojekt. Vårt intensiva och fokuserade arbete har lett till att vi under sista kvartalet 2024 vände resultatet och Danmark landade då på 4,0 procent EBITA, helt i linje med våra förväntningar. Vi har en del utmaningar kvar, men befintlig orderstock är god och ger oss en mycket bra utgångspunkt inför 2025.

Vi vill bidra till ett motståndskraftigt samhälle

Vi på Bravida arbetar för att bidra till samhällets omställning. Vårt kunderbjudande är en viktig del men vårt interna arbete är också en av nycklarna. Elektrifieringen av vår fordonsflotta har givit resultat och våra CO₂e-utsläpp har minskat med 14 procent jämfört med 2023. Under 2024 skickade vi även in våra klimatmål till SBTi och väntar nu på godkännande.

Under året har vi satsat på information och utbildningar gällande olycksfall och har på så sätt mycket glädjande förbättrat vår LTIFR med 11 procent och närmar oss målet <5,5. Vidare har vi höjt resultaten för både NPS och eNPS jämfört med 2023.

Framtidsutsikter för 2025

Trots en sämre lönsamhet kan vi känna oss stolta över allt vi uträttat under 2024, i form av att anpassa vår organisation efter vår marknad. Justeringar som inte bara inneburit neddragningar utan även att vi säkrat rätt kompetens på rätt ställe i organisationen. Samtidigt har vi växt vår serviceverksamhet och anpassat vår projektportfölj så att den är mer stabil och har bättre marginal.

Med detta som utgångspunkt är våra förväntningar på 2025 goda och vi är redo att skapa en förbättrad lönsamhet. Jag ser därför med tillförsikt fram emot 2025 och att fortsätta vårt arbete med att se till att allt som måste fungera, bara fungerar.

Åsa Neving, CFO

Stockholm, mars 2025

INLEDNING -

- Detta är Bravida
- Bravida som investering
- Året i korthet
- Bravida i siffror
- Vd-ord
- Mål och utfall
- CFO-ord**

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

**HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR** +

ÅRSREDOVISNING +



Värdeskapande

Genom att vara en trygg partner inom projektledning, service och installation skapar Bravida värde för våra kunder. Tillsammans är vi med och bygger ett välfungerande och motståndskraftigt samhälle. Idag och för framtiden.



INLEDNING

-

VÄRDESKAPANDE

+

Trender och drivkrafter

Affärsidé och vision

Affärsmodell

Strategi

Så skapar vi värde

Bravidas medarbetare

Code of Conduct

Förvärv

Kundreferens: Äldreboendet
Stenkumla

KUNDERBJUDANDE

+

MARKNAD

+

HÅLLBARHETS- UPPLYSNINGAR

+

ÅRSREDOVISNING

+



Trender och drivkrafter

Bravidas marknad fortsätter ställa om och vi är väl positionerade att möta samhällets långsiktiga trender.

Geopolitisk instabilitet driver efterfrågan på säkerhetssystem och ökar behovet av försvarsanläggningar

Renoveringar av gamla byggnader med hög energi-användning ersätter nybyggnation

Behovet av **stora infrastrukturprojekt** i Norden ställer krav på unik specialkompetens

Den **ökade digitaliseringen** ställer nya krav på datakapacitet och tillgång på datahallar

Kompetens inom **energieffektiv fastighetsteknik** blir allt viktigare

Ökade lagkrav och regleringar inom hållbarhet påverkar branschens alla aktörer

Samhällets **elektrifiering** ökar antalet projekt inom vindkraft, solenergi och laddinfrastruktur

Kundernas drivkraft att **minska sin klimat-påverkan** skapar nya affärsmöjligheter

INLEDNING

-

VÄRDESKAPANDE

+

Trender och drivkrafter

Affärsidé och vision

Affärsmodell

Strategi

Så skapar vi värde

Bravidas medarbetare

Code of Conduct

Förvärv

Kundreferens: Äldreboendet Stenkumla

KUNDERBJUDANDE

+

MARKNAD

+

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR

+

ÅRSREDOVISNING

+



Vår affärsidé och vision

Bravida är med och skapar framtidens samhälle, med omsorg om fastigheter, människor och miljö. Verksamheten vilar på en stabil grund som säkerställer långsiktig och lönsam tillväxt.



Bravida har funnits i över hundra år, och i grunden har vi samma affärsidé som alltid. Som en trygg partner till våra kunder i varje steg, från rådgivning och projektering, till service och installation, ser vi till att allt som måste fungera, fungerar. Med kundupplevelsen i centrum skapar vi lösningar som bidrar till utvecklingen mot ett fossilfritt samhälle – och som samtidigt ligger i framkant inom innovativ fastighetsteknik.

Vår ambition är tydlig: vi ska vara den mest hållbara aktören inom vår bransch. Vi är en nära partner i våra kunders arbete med att framtids-säkra sina verksamheter, samtidigt som vi arbetar hårt för att göra vår egen verksamhet mer hållbar.

För att säkra långsiktig och lönsam tillväxt, väljer vi alltid marginal före volym. Vi växer med förvärv av kompetenta bolag som ökar vår förmåga att skapa kundvärde.

Affärsidé

- Vi erbjuder tekniska helhetslösningar för fastigheter och anläggningar samt avancerade projekt, från rådgivning och projektering till installation och service.
- Vi är ett stort företag med lokal närvaro i hela Norden. Vi möter kunderna på plats och tar ett långsiktigt ansvar för vårt arbete.
- Medarbetarna är hjärtat i vår organisation. Med gemensamma värderingar, arbetsätt och tankesätt bygger vi tillsammans en hållbar och lönsam framtid för våra kunder och för oss själva.

INLEDNING -

VÄRDESKAPANDE +

Trender och drivkrafter

Affärsidé och vision

Affärsmodell

Strategi

Så skapar vi värde

Bravidas medarbetare

Code of Conduct

Förvärv

Kundreferens: Äldreboendet Stenkumla

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +



Vår affärsmodell

Bravida har mer än 84 000 kunders förtroende och de har alla en sak gemensamt: de vill att vi ska tillföra värde till deras verksamhet, privat såväl som offentlig.

Vår affärsmodell och ledningssystem – Bravida Way – är nyckeln till vår framgång. Med Bravida Way arbetar vi som ett företag – med samma kultur, arbetssätt och strategier. Affärsmodellen definierar dels hur vi leder, följer upp och ständigt förbättrar vårt arbete, dels hur vi levererar i våra kunduppdrag.

Vår utgångspunkt är att om vi genomgående använder gemensamma arbetssätt, system och verktyg skapar vi marknadens bästa kunderbjudande – samtidigt som det blir enkelt för våra kunder att arbeta med Bravida.

En konkurrensfördel

Vår gemensamma affärsmodell och Bravida Way är en viktig konkurrensfördel när vi möter våra kunder. När Bravida växer och förvärvar nya företag prioriterar vi därför att integrera de förvärvade bolagen i våra arbetssätt så att vi ska kunna möta våra kunder tillsammans. Detta tillvägagångssätt gör oss unika i branschen och skapar förutsättningar för Bravida att kontinuerligt leverera som den starka partner vi är till våra kunder i både lokala och nationella projekt.

Bravida Way – vi möter kunden som *ett* företag

Med Bravidas gemensamma kultur, arbetssätt och strategi skapar vi tillsammans marknadens bästa kunderbjudande – och en lönsam verksamhet.

Gemensam kultur

Genom våra värderingar samt ett inspirerande och drivande ledarskap, skapar vi en gemensam företagskultur.

Gemensamma arbetssätt

På Bravida utvecklar vi gemensamma arbetssätt och verktyg som används genomgående i företaget för att driva och utveckla vår verksamhet.

Gemensam strategi

Varje del av organisationen arbetar aktivt för att verkställa vår gemensamma strategi genom våra fokusområden; bästa kunderbjudandet, det bästa laget, en effektiv produktion, en hållbar verksamhet samt långsiktig och lönsam tillväxt.



INLEDNING –

VÄRDESKAPANDE +

- Trender och drivkrafter
- Affärsidé och vision
- Affärsmodell**
- Strategi
- Så skapar vi värde
- Bravidas medarbetare
- Code of Conduct
- Förvärv
- Kundreferens: Äldreboendet Stenkumla

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +



Vår strategi

Vårt mål är att vara bäst i Norden, våra kunders förstahandsval och den mest attraktiva arbetsgivaren i branschen. För att uppnå detta har vi fokusområden som förenar organisationen och hur vi arbetar.

Bästa kunderbudandet

Vi ser till att det som bara måste fungera fungerar, från projektering och installation till service och renovering. Vi är en nära partner till våra kunder och kundupplevelsen är alltid i centrum, med pålitlighet, effektivitet, säkerhet och kvalitet som ledord.

Effektiv leverans

Den som väljer Bravida möter en expert i varje steg, från rådgivning och projektering till installation och service. Vi arbetar effektivt, är kostnadsmedvetna och har ordning och reda, både på arbetsplatsen och i uppdragen.

Hållbar verksamhet

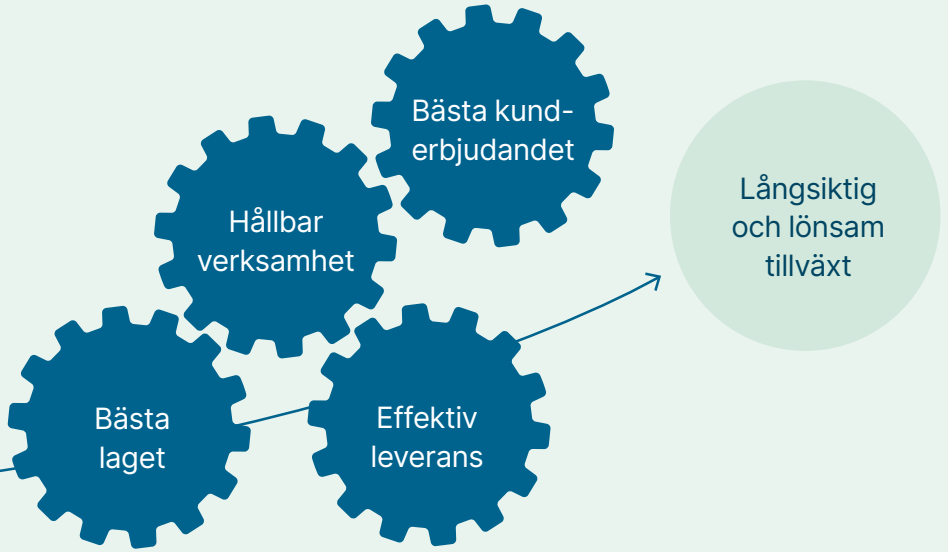
Vi är en nära partner i kundernas arbete för att uppnå sina hållbarhetsmål. Med våra lösningar bidrar vi till att skapa ett mer motståndskraftigt samhälle, idag och för framtiden. Samtidigt arbetar vi för att göra vår egen verksamhet ännu mer hållbar.

Bästa laget

Medarbetarna är hjärtat i vår organisation. Med gemensamma värderingar, arbetssätt och tankeätt bygger vi tillsammans en hållbar och lönsam framtid för våra kunder och för oss själva.

Långsiktig och lönsam tillväxt

Vi strävar efter att växa lönsamt och vi tackar bara ja till uppdrag och projekt med god marginal. När en lokal avdelning är lönsam, satsar vi på tillväxt. Vi växer också genom förvärv. Bravidas målsättning är att vara störst eller näst störst på de orter där vi väljer att vara verksamma.



INLEDNING -

VÄRDESKAPANDE +

Trender och drivkrafter

Affärsidé och vision

Affärsmodell

Strategi

Så skapar vi värde

Bravidas medarbetare

Code of Conduct

Förvärv

Kundreferens: Äldreboendet Stenkumla

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +



Så skapar vi värde

Genom vårt helhetserbjudande ökar vi värdet på våra kunders fastigheter och anläggningar, deltar i samhällets infrastrukturbyggnad och bidrar till ett långsiktigt hållbart samhälle.

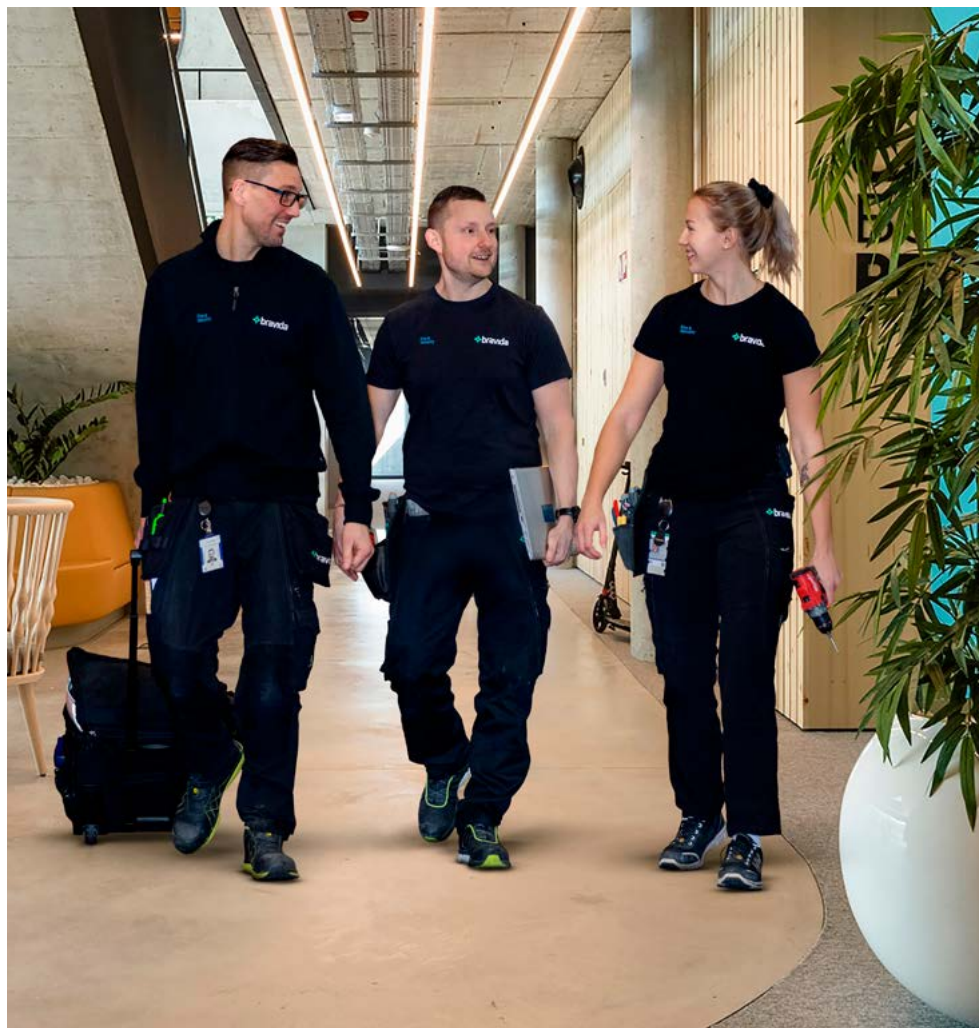


INLEDNING	-
VÄRDESKAPANDE	+
Trender och drivkrafter	
Affärsidé och vision	
Affärsmodell	
Strategi	
Så skapar vi värde	
Bravidas medarbetare	
Code of Conduct	
Förvärv	
Kundreferens: Äldreboendet Stenkumla	
KUNDERBJUDANDE	+
MARKNAD	+
HÅLLBARHETS-UPPLYSNINGAR	+
ÅRSREDOVISNING	+



Människorna är hjärtat i vår organisation

Vi skulle inte kunna göra det vi gör utan alla våra medarbetare. Varje roll, perspektiv och personlighet bidrar till Bravidas framgång.



Eftersom människorna är hjärtat i vår organisation är tillgången på kompetenta och nyfikna medarbetare avgörande. Vi behöver skickliga hantverkare och ingenjörer, men även kompetens inom avancerade tekniska lösningar. Det ställer stora krav på oss som arbetsgivare.

Vi behöver vara en arbetsplats som attraherar de allra bästa, och där varje medarbetare trivs och vill stanna kvar och utvecklas. Vi ska erbjuda en säker och inkluderande arbetsplats där samarbete är en självklarhet, nyfikenhet en tillgång och där vi stöttar och stärker varandra.

Bravidas ledare ska vara inspirerande förebilder som arbetar aktivt med vår arbetsmiljö, våra värderingar och vår uppförandekod och som säkerställer att varje individ och arbetsgrupp ges förutsättningar att såväl frigöra sin fulla potential som att skapa värde för kunderna.

Mångfald berikar

Jämställdhet och mångfald både breddar Bravidas rekryteringsbas och berikar oss genom ökad innovation och kreativitet, bättre kundförståelse och förbättrat beslutsfattande. När vi rekryterar letar vi därför alltid efter de bästa medarbetarna på marknaden, oavsett kön, bakgrund eller andra förutsättningar.

”Vi ska erbjuda en säker och inkluderande arbetsplats där samarbete är en självklarhet”.

INLEDNING

-

VÄRDESKAPANDE

+

Trender och drivkrafter

Affärsidé och vision

Affärsmodell

Strategi

Så skapar vi värde

Bravidas medarbetare

Code of Conduct

Förvärv

Kundreferens: Äldreboendet
Stenkumla

KUNDERBJUDANDE

+

MARKNAD

+

HÅLLBARHETS- UPPLYSNINGAR

+

ÅRSREDOVISNING

+



Bravidas gemensamma kompass

Bravidas uppförandekod – vår Code of Conduct – är inte bara en uppsättning regler som ska följas. Det är våra gemensamma värderingar. Värderingar som binder oss samman till ett Bravida.

Bravida vill uppfattas som ett pålitligt och ansvarsfullt företag. Vi ska vara en god affärspartner och en marknadsledare inom affärsetik. För att lyckas måste alla Bravidas anställda agera med integritet och ansvar. De beslut vi fattar – från små vardagliga till stora affärsövergripande – speglar vår kultur och visar vilka vi verkligen är.

Vår uppförandekod är den kompass som visar vägen, genom hela vår verksamhet. Den beskriver hur vi ska agera internt på våra arbetsplatser, externt gentemot kunder, leverantörer och samarbetspartners och när vi representerar Bravida i samhället.

Under 2024 har arbetet med Bravidas Code of Conduct stärkts ytterligare. Dels har uppdateringar gjorts och genom flera insatser har vikten av efterlevnad betonats i hela organisationen. Läs mer om detta på sidorna 51-53.



Bravidas värderingar

Ta hand om verksamheten

- Vi har passion för affären och är kostnadsmedvetna.
- Vi strävar alltid efter att öka kundnyttan och hitta nya affärsmöjligheter.

Håll det enkelt

- Vi är serviceinriktade och enkla att jobba med.
- Vi använder våra gemensamma arbetssätt.
- Vi samarbetar för att leverera en smidig helhetslösning till kunderna.

Ta ansvar

- Vi är pålitliga och vi håller vad vi lovar.
- Vi äventyrar aldrig säkerheten på arbetsplatsen.
- Vi tar ansvar för miljön, för kundrelationer, för samhället och människan.

Var proaktiv

- Vi söker aktivt upp kunder, lyssnar uppmärksamt och föreslår lösningar.
- Vi tänker framåt för att skapa möjligheter och undvika risker.
- Vi strävar efter att ständigt utvecklas och ligga steget före.

INLEDNING -

VÄRDESKAPANDE +

Trender och drivkrafter

Affärsidé och vision

Affärsmodell

Strategi

Så skapar vi värde

Bravidas medarbetare

Code of Conduct

Förvärv

Kundreferens: Äldreboendet
Stenkumla

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +



Förvärv – en viktig del i tillväxtstrategin

Förvärv är en av grundstenarna i Bravidas tillväxtstrategi. Våra förvärv stärker helhetserbjudandet och vår lokala närvaro – och gör det möjligt för de förvärvade bolagen att bli ännu bättre tillsammans med Bravida.

Ett av Bravidas finansiella mål är att växa lönsamt med mer än 5 procent per år genom förvärv och organisk tillväxt. På orter där vi vill växa är förvärv ofta den snabbaste vägen att bli starkast på orten, öka omsättningen och bredda kunderbjudandet. Det kan till exempel handla om att få in ny teknik, ny kompetens, eller att förvärva en serviceverksamhet.

Bravidas förvärvsstrategi är långsiktig. Därför integrerar vi förvärvade bolag och gör dem till en del av Bravida, vilket är grundläggande för vår affärsmodell. Målet är att förvärvade bolag ska vara fullständigt integrerade inom 3-12 månader, beroende på det förvärvade bolagets storlek. Detta gör oss unika i branschen och skapar förutsättningar för Bravida att kontinuerligt leverera som en stark partner till våra kunder.

Bravidas förvärvsprocess

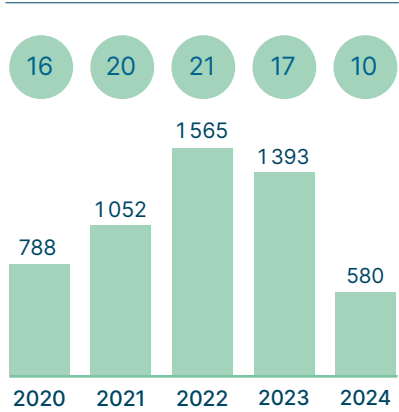
Bravidas förvärvsgrupp arbetar löpande med att identifiera, kontakta och utvärdera potentiella förvärvskandidater. När ömsesidigt intresse uppstår genomförs förvärvet. Bolagen integrerar Bravidas affärssystem, inköpssystem och arbetar efter vårt ledningssystem Bravida Way. Bolagen byter också namn till Bravida. Förvärvsgruppen stöttar arbetet genom en väl utvecklad och strukturerad modell.

Hänt under 2024

Under året har totalt 10 (17) förvärv med en omsättning om 580 (1 393) miljoner SEK genomförts.

Antalet potentiella förvärvskandidater på den nordiska marknaden bedöms fortsatt som stort.

Antal förvärv



Årlig omsättning, förvärvade bolag, MSEK

Förvärvsmultiplikator (före synergier): 5-6 x EBITA

Bravidas förvärvsprocess

1. Identifiering

Löpande arbete:

- Förvärvsgruppen söker potentiella förvärvskandidater
- Bravidas lokala verksamheter lämnar förslag
- Inledande kontakter

2. Genomförande

- Due diligence
- Avtalsförhandling
- Integrationsplan

3. Integration

- Integration i Bravidas organisation, system och varumärke
- Lokalt genomförande
- Stöd från förvärvsgrupp
- Uppföljning efter 4-10 månader

INLEDNING -

VÄRDESKAPANDE +

Trender och drivkrafter

Affärsidé och vision

Affärsmodell

Strategi

Så skapar vi värde

Bravidas medarbetare

Code of Conduct

Förvärv

Kundreferens: Äldreboendet Stenkumla

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +

Energieffektivare äldreboende genom unikt samarbete

I ett projekt tillsammans med NCC och Hemsö Fastighets AB är Bravida med och säkrar att ett nytt äldreboende i Västerås blir en hållbar och energieffektiv byggnad som håller för framtida generationer.

Äldreboendet kommer att certifieras enligt Miljöbyggnad Silver och Guld vilket innebär att höga krav kommer ställas på energieffektivitet och hållbarhet.

Klimatanpassade material

För att kunna uppnå byggnadens miljöcertifieringar, står energieffektivitet i centrum. Solceller kommer att installeras på taket för att försörja byggnaden med förnybar energi, medan klimatanpassade material och klimatförbättrad betong används för att minimera byggnadens klimatpåverkan. Inomhusklimatet och utomhusbelysning har också designats med stor omsorg.

Samarbete – Bravidas specialitet

Bygget av äldreboendet innebär ett unikt geografiskt samarbete mellan Bravidas avdelningar i Västerås, Örebro, Falun och Hudiksvall, där samordningen av de tekniska installationerna sker gemensamt. För att lyckas, jobbar avdelningarna nära varandra med fokus på effektiv kommunikation och gemensam förståelse. På så sätt bemästrar avdelningarna tillsammans större utmaningar än vad de hade kunnat göra var för sig.

– Fördelen med samarbete över disciplingränserna är att vi har kunnat lösa problem internt innan vi tagit det vidare till byggherren NCC, vilket är en otrolig fördel.

Madeleine Lundsten, projektkoordinator för el på Bravida Västerås, Sverige

INLEDNING –

VÄRDESKAPANDE +

Trender och drivkrafter

Affärsidé och vision

Affärsmodell

Strategi

Så skapar vi värde

Bravidas medarbetare

Code of Conduct

Förvärv

Kundreferens: Äldreboendet Stenkumla

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +



Kunderbjudande

Bravida har ett helhetserbjudande inom rådgivning, installation och service, med resurseffektiva tekniska lösningar i fastigheter och anläggningar. Vi vill att våra kunder ska uppleva känslan av när allt som måste fungera, fungerar.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE -

Vårt kunderbjudande

Minskad energianvändning

Kundreferens: Scandic Lahti City

PMO – Special Projects

Kundreferens: Mekoprint A/S

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +



The experience of when it just works

Upplevelsen av när allt bara fungerar – det är vad Bravida strävar efter att leverera till våra kunder. Vi erbjuder partnerskap genom hela livscykeln, från rådgivning, projektering och installation till service och renovering.

Alla fastigheter och anläggningar behöver funktioner som elektricitet och värme, vatten och ventilation. Bravida tillhandahåller tjänster inom alla typer av fastighetsteknik, inte

minst lösningar som ökar resurs-effektiviteten. Vi arbetar nära våra kunder och tar ansvar för service och installationer genom hela livscykeln. Vi skapar ett tätt samarbete för att

utveckla det fulla värdet av våra kunders byggnader, installationer och infrastrukturprojekt. Vi är med och skapar ett motståndskraftigt samhälle. Idag och för framtiden.



Våra vanligaste tjänster

- El
- Värme och sanitet
- Ventilation
- Automation
- Säkerhet och brandsäkerhet



Energilösningar för samhällets omställning

- Energy Management
- Fastighetsautomation
- GreenHub fossilfri service
- Solpaneler
- Elbilsaddning



Vi erbjuder även

- Projektledning och design
- Critical Power
- Teknisk Facility Management
- Industrirör
- Kraft
- Sprinkler
- Kyla

Lösningar för framtiden

- Tillsammans med våra kunder skapar vi lösningar nu och för framtiden.
- Genom våra lösningar bidrar vi till minskad resursanvändning och arbetar med våra kunder för att de ska uppnå sina hållbarhetsmål.
- Vi gör det enkelt för våra kunder att välja miljömässigt bättre material och komponenter.
- Med rätt installationer och regelbunden service blir en fastighet eller anläggning smartare, mer resurseffektiv och skapar värde över längre tid.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE –

Vårt kunderbudande

Minskad energianvändning

Kundreferens: Scandic Lahti City

PMO – Special Projects

Kundreferens: Mekoprint A/S

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +



Minskad energianvändning – vårt gemensamma ansvar

Resan mot klimatneutralitet ställer allt högre krav på energieffektivitet och Bravidas moderna tekniska lösningar erbjuder goda möjligheter till minskad energianvändning.

Byggnader står för en stor del av världens klimatpåverkande utsläpp och de energirelaterade utsläppen är en av de faktorer som bidrar mest. Därför vilar ett stort ansvar på fastighetsbranschens alla aktörer att skapa så energieffektiva fastigheter som möjligt.

Bravida erbjuder en helhetslösning för teknisk funktion och drift i kunders fastigheter och anläggningar. En inledande analys ger insyn i hur mycket energi som används, när

den används och på vilket sätt den används. Bravida använder sedan automation som grund när vi framtidssäkrar kundens byggnader och låter fastighetens tekniska delsystem integreras och jobba tillsammans. Driften optimeras med hjälp av logiska regler och, i allt större utsträckning, artificiell intelligens. Det skapar synergieffekter som både minskar energianvändningen och optimerar driftnettot.

Tillsammans med kunden tas slutligen en

aktivitetsplan fram, för fortsatt långsiktig optimering, uppgraderingar, underhåll och ytterligare energibesparingar.

Genom vårt helhetsgrepp – från analys till underhåll – bidrar vi till minskad energianvändning och till att våra kunder uppnår sina hållbarhetsmål.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE –

Vårt kunderbjudande

Minskad energianvändning

Kundreferens: Scandic Lahti City

PMO – Special Projects

Kundreferens: Mekoprint A/S

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +





Smart ventilation på Scandic Lahti City

Bravida hade under 2024 det spännande uppdraget att leverera avancerade automationslösningar till Scandic Lahti City i Finland, som en del av hotellets omfattande och moderna totalrenovering.

Scandic ville modernisera hotellets utseende och samtidigt förbättra sin energieffektivitet. Bravida installerade därför ett nytt automations-system, som kommer bidra till att fastighetens energieffektiviserings-mål uppnås.

Framtidssäkrat hotell

Med Bravidas moderna automationssystem kan hotellet ta kontroll över sin energieffektivitet genom att integrera flera av sina tekniska byggnadssystem, vilket möjliggör central och enkel styrning av bland annat hotellets ventilation. Det medför att luftkonditioneringen nu är förberedd för att i framtiden kunna styras hela vägen ned på rumsnivå.

Framtida möjligheter

Fastigheten har nu möjlighet att i framtiden kunna optimera sin luftkonditionering så att tomma rum programmeras att köras med minimal effekt för att spara både energi och pengar. Belagda rum kommer kunna anpassas efter de boendes behov, vilket ger en optimal och hälsosam inomhusmiljö.

– Automation skapar förutsättningar för betydande energibesparingar, och därmed lägre driftkostnader och en mer hållbar fastighetsförvaltning.

Jarmo Ahonen, avdelningschef Bravida automation i Lahtis, Finland

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE –

Vårt kunderbjudande

Minskad energianvändning

Kundreferens: Scandic Lahti City

PMO – Special Projects

Kundreferens: Mekoprint A/S

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +

Kompetens för projekt – från förstudie, via installation till service och underhåll

Bravida PMO – Special Projects (Project Management Office) erbjuder entreprenadstjänster för samhällets största och mest avancerade projekt som kräver unik specialkompetens.

Bravida har lång erfarenhet av att driva projekt i miljardklassen, inom sektorerna infrastruktur, datahallar och ny industri. Projekten sträcker sig normalt över ett antal år, med efterföljande serviceavtal, och inkluderar ofta flera teknikområden. Bravidas erbjudande inkluderar riskhantering och en skalbar organisation som skräddarsys utifrån varje unik kund och projekt.

Exempel på aktuella projekt är Förbifart Stockholm och nya tunnelbanan i Stockholm.

Strukturerat arbetssätt

Ett partnerskap med Bravida erbjuder ett strukturerat arbetssätt med etablerade modeller för projektstyrning, design och uppföljning. Vårt ledningssystem är baserat på vår långa erfarenhet i kombination med internationell projektledningsmetodik (PMBOK).

Bravidas experter arbetar nära kunderna genom hela projektet, från förstudie och projektering, planering och riskhantering till genomförande, driftsättning, överlämning och underhåll.

Innovation som fungerar

För att ytterligare effektivisera arbetet, internt och i samarbetet med övriga aktörer, har Bravida gjort stora satsningar på att utveckla avancerade modeller inom BIM (Building Information Modeling). Bravidas 5D-system integrerar BIM:s 3D-modeller med system för inköp, logistik, ekonomi och schemaläggning.

Detta gör att Bravida kan driva projekten effektivt och säkert tillsammans med sina kunder, och samtidigt säkerställa ett bra samarbete med våra partners och övriga aktörer.



INLEDNING	+
-----------	---

VÄRDESKAPANDE	+
---------------	---

KUNDERBJUDANDE	-
----------------	---

Vårt kunderbjudande

Minskad energianvändning

Kundreferens: Scandic Lahti City

PMO – Special Projects

Kundreferens: Mekoprint A/S

MARKNAD	+
---------	---

HÅLLBARHETS- UPPLYSNINGAR	+
------------------------------	---

ÅRSREDOVISNING	+
----------------	---



Hållbar uppvärmning hos komponenttillverkare

Mekoprint, en av Danmarks ledande tillverkare av komponenter för industrin, hade ett tydligt mål: att stärka sin hållbarhetsprofil och minska sitt klimatavtryck. Uppdraget att leverera en energieffektiv lösning gavs till Bravida.

För att minska sina koldioxidutsläpp och nå sina hållbarhetsmål behövde Mekoprint en ny lösning för att ersätta företagets befintliga gasuppvärmningssystem. Bravida inledde arbetet med att analysera företagets energianvändning.

Förstå hur och när energi används

För att kunna uppnå maximal energieffektivitet fokuserade Bravida inte bara på företagets totala årsförbrukning under analysen utan också på att förstå hur och när energin används. Denna insikt är avgörande för att kunna dimensionera värmepumpslösningen korrekt och säkerställa optimal energieffektivitet i praktiken.

Ett resultat värt att lyfta fram

Resultatet blev en installation av två moderna värmepumpssystem som ersatte det tidigare gasuppvärmningssystemet. Med den nya tekniken kan Mekoprint minska sina koldioxidutsläpp med hela 200 ton per år och spara 810 MWh årligen. Utöver de miljömässiga fördelarna har projektet även resulterat i betydande ekonomiska vinster genom lägre driftskostnader och därmed stärkt konkurrenskraft.



Minskade CO₂ utsläpp

200¹

ton/år

Minskad energianvändning

810 MWh¹

per år

¹ Denna siffra är en uppskattning baserad på erhållen förbrukningsdata från nämnda projekt.

INLEDNING	+
VÄRDESKAPANDE	+
KUNDERBJUDANDE	-
Vårt kunderbjudande	
Minskad energianvändning	
Kundreferens: Scandic Lahti City	
PMO – Special Projects	
Kundreferens: Mekoprint A/S	
MARKNAD	+
HÅLLBARHETS- UPPLYSNINGAR	+
ÅRSREDOVISNING	+



Bravidas marknad

Bravida är ett stort bolag med närvaro i hela Norden – från arktiska breddgrader till Nordens mest expansiva storstadsregioner.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE -

MARKNAD +

Kunder

Marknadsposition

Lokala marknader

Kundreferens: Bane NOR

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +



Från arktiska breddgrader till Nordens affärscentra

Bravida har en bred kundbas i hela Norden – från stora byggföretag till lokala fastighetsägare. Det skapar en stabilitet i vår försäljning.

Alla Bravidas 84 000 kunder ser olika ut. Hos oss finns allt från beställare av storskaliga nationella infrastrukturprojekt till lokala företag som behöver se över sin energianvändning.

Våra kunder har olika behov. Det kan bland annat handla om nybyggnation, uppgradering av existerande fastigheter och service till befintliga fastigheter, installation av säker-

hetslösningar, elbilsladdning, solpaneler och mycket mer.

Vår stora kundbas och vårt breda erbjudande gör att vi inte är beroende av något enskilt projekt eller någon enskild kund – våra fem största kunder stod inte för mer än 11 procent av omsättningen under 2024. Detta skapar en stabilitet i vår verksamhet.

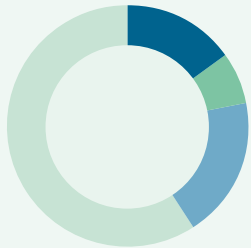
Diversifierad kundbas

84 000

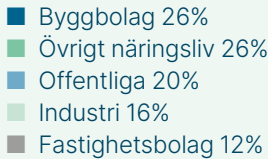
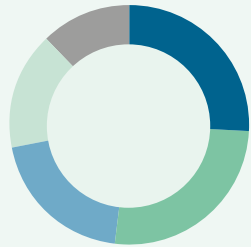
kunder

Ingen kund stod för mer än 3% av den totala försäljningen

Omsättning efter orderstorlek



Kundgrupper



Flerbostadshus 10% Industri 23% Kontor 11% Sjukvård och omsorg 9% Utbildning 6% Infrastruktur 13% Övrigt 28%

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE –

MARKNAD +

Kunder

Marknadsposition

Lokala marknader

Kundreferens: Bane NOR

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +



En marknadsledare i Norden

Bravida har en ledande position på den nordiska marknaden för service och installation. Lokal förankring, bred kundbas, skalfördelar och hög teknisk kompetens gör att vi kan konkurrera med aktörer av alla storlekar.

2024 uppgick den totala försäljningen på marknaden till cirka 319 (353) miljarder kronor, varav 239 (273) miljarder installation och 80 (80) miljarder service. Bravidas marknadsandel i Norden 2024 var cirka 9 (8) procent. Tillsammans med några få andra stora nordiska aktörer dominerar vi cirka 30 procent av vår kärnmarknad.

Marknadsutveckling 2024

Under 2024 såg vi fortsatt en god efterfrågan på service. En svag konjunktur, höga räntor och inflation leder dock till att vissa investeringsbeslut skjuts upp och efterfrågan på installation har följaktligen varierat. Framför allt södra delarna av Sverige och Finland har uppvisat en tydlig nedgång i efterfrågan samt en kraftig prispress.

Trots den omfattande konsolideringen är service- och installationsmarknaden i Norden fortsatt fragmenterad med många mindre bolag och Bravida innehar alltjämt en ledande position. Tydliga trender som påverkar marknaden är att det investeras i säkerhet och infrastruktur samt att fastigheter digitaliseras. Bravida ligger långt fram inom samtliga områden och vi har kompetens och kapacitet att möta våra kunders behov. Mindre företag med tjänster inom ett begränsat antal segment och sämre investeringskapacitet kommer få det svårare att följa med i utvecklingen. På sikt kommer det med största sannolikhet påverka marknads konsolidering.

Marknadens storlek och Bravidas marknadsandel



INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE -

MARKNAD +

Kunder

Marknadsposition

Lokala marknader

Kundreferens: Bane NOR

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +



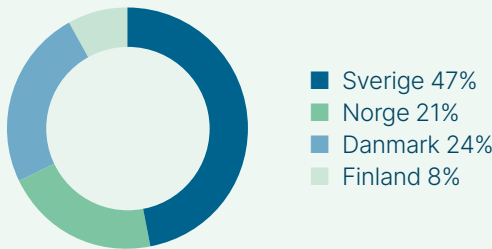
Lokala marknader

Bravida är ett stort bolag med lokal närvaro i hela Norden. Vi finns på plats i 192 orter i Sverige, Danmark, Norge och Finland – från arktiska breddgrader till de mest expansiva affärsregionerna.

Marknadsposition



Andel av koncernens nettoomsättning



Bravidas position på de nordiska marknaderna 2024

	Marknadsandel	Marknadsposition
Sverige	13%	#2
Norge	8%	#2
Danmark	11%	#2
Finland	4%	#4

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE -

MARKNAD +

Kunder

Marknadsposition

Lokala marknader

Kundreferens: Bane NOR

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING +



Energieffektiv LED-belysning på tågstationer

Bravida fick under 2023 i uppdrag av Bane NOR¹ att uppgradera med ny och hållbar LED-belysning på parkeringsplatserna vid åtta tågstationer i södra Norge.

Arbetet har omfattat både kartläggning och uppgradering av befintlig belysning samt planering och projektering av ett nytt och bättre belysningsystem. Uppgraderingen förväntas vara klar under våren 2025.

Energieffektivitet för kort återbetalningstid

När arbetet är slutfört kommer alla åtta stationer att ha energieffektiv och hållbar LED-belysning installerad. LED-lampor har ett betydligt högre ljusutbyte och kostnadsbesparingarna gör att systemen betalas av på kort tid.

Pålitligt partnerskap

När Bane NOR tog över anläggningarna under 2022 var det inte bara belysning och underhåll som var eftersatt. Det saknades även viktig information om kablage, strömförsörjning och liknande. Detta skapade ett behov av att genomföra en generell översyn av anläggningen innan uppgraderingen, vilket även resulterade i att Bravida behövde ta fram en del nya kreativa belysningslösningar. Bravida fick då möjlighet att visa sin breda kompetens och förmåga att leverera anpassade lösningar, vilket stärker rollen som en pålitlig partner för kunderna.

– Vi på Bravida ska bidra till de bästa lösningarna för våra kunder. Bane NOR var angelägna om att hitta en bra och hållbar lösning, även om det på kort sikt kunde bli dyrare än planerat.

Hans-Olav Røtterud, serviceledare på Bravida, Gardermoen, Norge

INLEDNING	+
VÄRDESKAPANDE	+
KUNDERBJUDANDE	–
MARKNAD	+
Kunder	
Marknadsposition	
Lokala marknader	
Kundreferens: Bane NOR	
HÅLLBARHETS- UPPLYSNINGAR	+
ÅRSREDOVISNING	+

¹ Bane NOR SF är ett norskt statligt ägt företag med ansvar för infrastruktur på järnväg i Norge.



Hållbarhetsupplysningar

Fastighetsbranschen står för en betydande del av Nordens klimatpåverkande utsläpp. Bravidas helhetserbjudande kan bidra till minskat klimatavtryck från fastigheter och anläggningar. Vi blir därmed en viktig partner för våra kunder.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

**HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR** -

Hållbarhetsstrategi

Miljö

Socialt ansvar

Styrning

Hållbarhetsnoter

EU-taxonomi

ÅRSREDOVISNING +



Bravidas hållbarhetsstrategi

När hållbarhetskraven skärps är våra lösningar en av nycklarna till framtidssäkrade fastigheter. Bravidas eget hållbarhetsarbete utgår från vår väsentlighetsanalys och fokuserar på tre prioriterade områden; **miljö**, **socialt ansvar** och **styrning**.

FN har beslutat om 17 globala mätbara mål för hållbar utveckling. Bravida har valt ut sex mål där vi kan göra störst skillnad och anpassat vårt arbete därefter. Vi lägger stor vikt vid att integrera hållbarhet i vårt

erbjudande och att uppmuntra våra kunder att välja lösningar som bidrar till en god långsiktig utveckling. Det driver oss att kontinuerligt ta fram nya och mer hållbara lösningar och material i vårt erbjudande.

Miljö

Bravida har stora möjligheter att bidra till samhällets omställning genom lösningar som minskar klimatpåverkan och effektiviserar kundernas resursanvändning.

Målområden

- Minskad klimatpåverkan
- Effektiv resursanvändning
- Kunderbjudande, hållbara lösningar



Socialt ansvar

Som arbetsgivare till cirka 14 000 medarbetare har vi ett stort ansvar för att skapa en utvecklande, inkluderande och säker arbetsplats.

Målområden

- Attraktiv arbetsgivare
- Människor i värdekedjan



Styrning

Genom att vara en trovärdig och ansvarsfull aktör bygger vi förtroende hos våra kunder inom privat och offentlig sektor.

Målområden

- Uppförande och styrning
- Transparens i värdekedjan



INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR -

Hållbarhetsstrategi

Miljö

Socialt ansvar

Styrning

Hållbarhetsnoter

EU-taxonomi

ÅRSREDOVISNING +



Styrelsen och ledningens arbete med hållbarhet

Bravidas ledningsarbete gällande hållbarhet säkerställer att vi på Bravida får rätt förutsättningar för att uppfylla vår hållbarhetsstrategi och nå våra hållbarhetsmål. Modellen är utformad för att uppfylla kraven från relevanta lagstiftningar och ramverk.

Hållbarhetsarbetet är organiserat för att tydliggöra ansvar, styrning och uppföljning inom hela bolaget. Koncernledningen fastställer målen, och styrelsen får en uppdatering om måluppfyllnad fyra gånger per år. Bravidas hållbarhetskommitté ansvarar för planeringen och uppföljningen av målen, medan det dagliga arbetet bedrivs enligt organisationsstrukturen.

Ansvarsområde	Ansvarig	Beskrivning
Ansvar för övergripande strategi och mål	Bravidas styrelse	
Fastställande av hållbarhetsstrategin och målen	Vd och koncernledning	Hållbarhetsfrågorna är integrerade i affärsstrategin.
Utveckling och uppföljning av strategier	Hållbarhetskommittén som leds av CFO	Kommittén följer ett årshjul där uppföljning, utvärdering och justering av strategier, mål och aktiviteter kopplas till koncernledningens och styrelsens beslutsprocesser.
Genomförande av strategin	Chefer inom koncernstab och operativ verksamhet	De hållbarhetsfrågor som Bravida har identifierat som mest väsentliga är kopplade till företagens strategier och affärsplan.
Uppföljning	CFO	Uppföljning av mål och strategier sker varje kvartal.
Koppling mellan hållbarhetsmål och rörlig ersättning	Fastställs av koncernledningen	En del av den rörliga ersättningen till chefer inom koncernstab och operativ verksamhet är kopplad till utfall för hållbarhetsmålen.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR -

Hållbarhetsstrategi

Miljö

Socialt ansvar

Styrning

Hållbarhetsnoter

EU-taxonomi

ÅRSREDOVISNING +



Vi följer grundläggande principer och överenskommelser

Grunden för Bravidas verksamhet och strategier är vår uppförandekod, våra värderingar och våra olika policys. I vårt arbete är det också en självklarhet att följa de lagar, krav och bestämmelser som gäller i de länder där vi är verksamma. Uppförandekoden tillsammans med vår hållbarhetspolicy är de dokument som tydliggör Bravidas ambition och åtagande gällande hållbarhet och hur vi förväntas agera.

Bravida har förbundit sig att följa principerna i UN Global Compact. Det innebär att vår uppförandekod och policys följer dessa principer gällande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrup­tion.

Externa lagar som styr Bravidas hållbarhetsredovisning

Årsredovisningslagen (Se not H9 på sidan 57)
EU:s taxonomiförordning (Se not H10 på sidan 58)

Bravida strävar även efter att följa:

- FN:s deklaration om mänskliga rättigheter
- ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet
- OECD:s principer och normer för multinationella företag
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP)
- Rio-deklarationen om försiktighetsprincipen, som innebär att Bravida förbinder sig att arbeta förebyggande och riskminimerande med miljöfrågor.

Ytterligare hänvisning till lagar, koder och regelverk som är väsentliga för bolagets styrning finns i bolagsstyrningsrapporten.

Ett urval av koncerngemensamma policys

- Bravidas uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer
- Hållbarhetspolicy
- Kvalitetspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Personalpolicy
- Policy för lika rättigheter och möjligheter
- Policy mot trakasserier och kränkande särbehandling
- Skattepolicy
- Policy för informationssäkerhet och dataskydd
- Visselblåsarpolicy
- Resepolicy

Handlingsplaner och riktlinjer ger ytterligare vägledning i hur vi på Bravida ska agera internt och i förhållande till våra intressenter.

I vår hållbarhetsrapportering har vi inlett arbetet med att anpassa oss till det kommande regelverket EU Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD, och de utkast till vägledning som publicerats av EFRAG, ESRS. Att genomföra en dubbel väsentlighetsanalys enligt ESRS har varit ett viktigt steg i detta arbete.



Bravida Way och ISO-certifiering

Bravidas koncerngemensamma ledningssystem Bravida Way utgör en väsentlig del i styrningen av vår verksamhet. Genom Bravida Way integrerar vi kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöstyrning i våra arbetssätt. Bravida Way används av avdelningar i samtliga verksamhetsländer. Se Bravidas ISO-certifieringar under not H7.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR -

Hållbarhetsstrategi

Miljö

Socialt ansvar

Styrning

Hållbarhetsnoter

EU-taxonomi

ÅRSREDOVISNING +



Anpassning till CSRD och dubbel väsentlighetsanalys

Bravida har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys enligt ESRS. Analysen syftar till att fastställa bolagets väsentliga påverkan, risker och möjligheter i enlighet med lagstiftning och rapporteringskrav. Slutsatserna från den dubbla väsentlighetsanalysen är i linje med tidigare fastställd strategi inklusive prioriterade frågor.

Vi har vidare implementerat och testat ett rapporteringssystem för ESRS och är därmed redo för rapportering 2025.

Resultat från den dubbla väsentlighetsanalysen

Enligt dubbel väsentlighet är en hållbarhetsfråga väsentlig om den bedöms vara det ur ett eller båda av följande perspektiv:

- Konsekventiell väsentlighet – hållbarhetsfrågor som har väsentlig påverkan på människor och miljö
- Finansiell väsentlighet – hållbarhetsfrågor som kan påverka Bravidas finansiella utveckling, konkurrenskraft och kapitalkostnad

Bravidas dubbla väsentlighetsanalys resulterade i att följande tematiska standarder fortsatt ska ingå i vår hållbarhetsupplysning i enlighet med CSRD:

- E1 Klimatförändringar
- E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi
- S1 Den egna arbetskraften
- S2 Arbetstagare i värdekedjan
- G1 Ansvarsfullt företagande



INLEDNING	+
VÄRDESKAPANDE	+
KUNDERBJUDANDE	+
MARKNAD	+
HÅLLBARHETS- UPPLYSNINGAR	-
Hållbarhetsstrategi	
Miljö	
Socialt ansvar	
Styrning	
Hållbarhetsnoter	
EU-taxonomi	
ÅRSREDOVISNING	+



Bravidas väsentliga hållbarhetsfrågor

Väsentlig hållbarhetsfråga, ESRS	Väsentlig hållbarhetsaspekt	Väsentlig påverkan	Finansiell påverkan
Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Icke-väsentlig	Väsentlig
	Begränsning av klimatförändringar	Mycket väsentlig	Mycket väsentlig
	Energi	Väsentlig	Mycket väsentlig
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	Väsentlig	Väsentlig
	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	Väsentlig	Icke-väsentlig
	Avfall	Väsentlig	Icke-väsentlig
Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor	Väsentlig	Väsentlig
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Väsentlig	Väsentlig
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	Väsentlig	Väsentlig
Arbetstagare i värdekedjan	Arbetsvillkor	Mycket väsentlig	Väsentlig
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Mycket väsentlig	Väsentlig
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	Väsentlig	Väsentlig
Ansvarsfullt företagande	Företagskultur	Väsentlig	Väsentlig
	Skydd för visselblåsare	Väsentlig	Väsentlig
	Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner	Väsentlig	Väsentlig
	Korruption och mutor	Väsentlig	Väsentlig

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR -

Hållbarhetsstrategi

Miljö

Socialt ansvar

Styrning

Hållbarhetsnoter

EU-taxonomi

ÅRSREDOVISNING +



Bravidas intressenter

Bravida påverkar och påverkas av olika intressentgrupper. Nedan beskrivs de viktigaste intressenterna, kanalerna för dialog och de viktigaste frågorna.

Intressent	Kanaler för dialog	Viktiga frågor
 Kunder	Kundmöten i projekt och uppdrag Kundnöjdhets- och marknadsundersökningar Revision från kunder Enkäter och intervjuer som del i väsentlighetsanalys	Arbetsmiljö – hälsa och säkerhet Miljö- och klimatpåverkan Leverantörs- och produktkrav Jämställdhet och mångfald Arbetsförhållanden, kompetens och utveckling Återbruk och cirkulära materialflöden
 Medarbetare	Dagliga avstämningar Årliga medarbetarsamtal Medarbetarundersökningar Intranät och digital social plattform Facklig dialog Enkäter och intervjuer som del i väsentlighetsanalys	Arbetsförhållanden, kompetens och utveckling Miljö- och klimatpåverkan Arbetsmiljö – hälsa och säkerhet Ersättningar och förmåner Jämställdhet och mångfald Värderingar och etiska frågor
 Leverantörer och samarbetspartners	Leverantörmöten Leverantörsbedömning Avtalsförhandlingar Enkäter och intervjuer som del i väsentlighetsanalys	Antikorruption och mutor Arbetsmiljö, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter Miljö- och klimatpåverkan Energieffektivitet
 Ägare och investerare	Finansiell rapportering Investerarmöten Årsstämma Enkäter och intervjuer som del i väsentlighetsanalys	Långsiktig utveckling och värdeskapande Bolagsstyrning Miljö- och klimatpåverkan Arbetsmiljö Anti-korruption och mutor Attrahera och utveckla medarbetare
Övrig omvärld – Branschen – Samhället – Potentiella kunder – Potentiella medarbetare	Traditionella och sociala medier Yrkesskolor och universitet Mässor Personliga möten – sälj och rekrytering Varumärkesundersökningar	Installationer i samhällsfunktioner Energi- och resurseffektivisering Arbetsmiljö Arbetsstillfällen, utbildning och lärlingar Lagar och skatter Omställningspotential i kunderbidande och egen verksamhet Jämställdhet och mångfald

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR -

Hållbarhetsstrategi

Miljö

Socialt ansvar

Styrning

Hållbarhetsnoter

EU-taxonomi

ÅRSREDOVISNING +



Miljö

En av Bravidas viktigaste hållbarhetsfrågor är att minska verksamhetens miljö- och klimatpåverkan och att genom vårt kunderbjudande bidra till att minska kundernas klimatavtryck. Vårt långsiktiga mål är att senast 2045 vara klimatneutrala i hela vår värdekedja.

Strategiska målområden

Bravidas verksamhet har en begränsad negativ miljöpåverkan i form av vattenanvändning, luftförorening och markanvändning och omfattas inte av krav på tillstånd för miljöfarlig verksamhet.

De områden med störst påverkan på miljön som identifierats av vår väsentlighetsanalys sammanfaller ur ett livscykelperspektiv väl med våra mest betydande miljöaspekter. Dessa adresseras av företagets miljömål, ledningssystemets gemensamma arbetssätt samt genom en koncerngemensam miljöutbildning.

Som det tjänsteföretag Bravida är, har vi störst möjlighet att göra skillnad för miljön och klimatet genom vårt kunderbjudande. Exempelvis gör vi stora materialinköp för våra kunduppdrag och kan minska klimatpåverkan genom klimatberäkningar och genom att erbjuda mer hållbara produktalternativ.

Våra tre strategiska målområden är därför definierade till; att minska klimatpåverkan, effektiv resursanvändning och vårt kunderbjudande.

Minska klimatpåverkan

Bravidas direkta påverkan på klimatet kommer från transporter kopplade till våra kunduppdrag. Vår

största indirekta klimatpåverkan kommer från de material och komponenter som vi köper in. Vi har som mål att nå klimatneutralitet i hela vår värdekedja till 2045.

Effektiv resursanvändning

Inköpt material till kundprojekt står för den största miljö- och klimatpåverkan i Bravidas värdekedja. Vi arbetar aktivt för att minska påverkan från hela värdekedjan, genom att välja rätt produkter, minimera avfall och spill, återvinna och bli bättre på att återbruka. Vi har vidare en tät dialog med kunder och leverantörer kring krav på produkternas miljö- och klimatprestanda. Att uppnå cirkulära materialflöden är ett annat viktigt målområde vi arbetar med. Bravida deltar i två forskningsprojekt för att driva cirkularitetsfrågan framåt i installationsbranschen.

Kunderbjudande – vi bidrar till våra kunders omställning

Bravida bidrar aktivt till kundernas omställning mot mer resurseffektiva verksamheter genom lösningar som energioptimering, solceller, laddinfrastruktur och automation. Digitalisering är ett framtidsområde som kommer att få stor betydelse för våra kunders hållbarhetsarbete.

Avfallshantering

Genom välplanerade inköp och åtgärder som förlänger installationernas livslängd minskar vi materialanvändning och uppkomst av spill. Trots det uppkommer olika typer av avfall i vår verksamhet, exempelvis förpackningar, utbytta komponenter eller spillmaterial. Våra gemensamma arbetssätt beskriver hur avfall ska tas om hand i enlighet med avfallshierarkin och gällande lagkrav. Vid installationsprojekt ser huvudentreprenören till att det finns avfallshanteringssystem som vi och andra entreprenörer kan använda oss av. I de fall Bravida agerar huvudentreprenör ser vi till att kontraktera en etablerad avfallsaktör för det aktuella projektet. Inom serviceverksamheten har vi bolagsstyrda transporttillstånd för att själva kunna transportera det avfall uppdragen genererar. Våra kontor har avtal med avfallsföretag för hämtning av kontorsavfall och verksamhetsavfall som tas med och sorteras vid kontoren.

I de fall vi hanterar farligt avfall som till exempel batterier och glykol reglerar vi i avtalet att avfallsföretaget utför nödvändig rapportering av uppgifter om avfallet. Se sidan 55 för mer information.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR -

Hållbarhetsstrategi

Miljö

Socialt ansvar

Styrning

Hållbarhetsnoter

EU-taxonomi

ÅRSREDOVISNING +



Bravidas klimatmål

År	Mål	Utfall
2025	-30% ¹ Till 2025 ska vi minska CO ₂ -utsläppen från vår egen verksamhet med 30 procent jämfört med 2020 (Scope 1).	-35%
2045	-100% Klimatneutralitet i hela värdekedjan	
	Målsättning	Utfall
	100% Andel Bravidalokaler med avtal som garanterar inköp av förnybar el	47%
	<30% Andel hämtorder service	41%
	<10% Andel hämtorder installation	16%

1 Nuvarande mål har förändrats där Scope 2 har exkluderats till följd av ofullständig data. I vårt arbete med SBTi kommer vi att uppdatera klimatmålen under 2025.

Bravida har satt målet att vara klimatneutrala i hela värdekedjan till 2045. Då Bravidas klimatmål ska omarbetas i samband med införande av SBTi och CSRD kommer tidigare definierade mål till 2030 att justeras. Grunden till detta arbete återfinns i den klimatomställningsplan som kommer färdigställas under 2025.

Risker och möjligheter

Fysiska klimatrisker bedöms ha begränsad påverkan på Bravida. De största riskerna och möjligheterna är istället kopplade till själva klimatomställningen. Här omfattade klimatriskanalysen politiska, regulatoriska, marknadsmässiga och tekniska risker.

Möjligheter

- Klimatomställningen förväntas skapa betydande affärsmöjligheter för Bravida:
- Omställningen till ett klimatneutralt samhälle innebär möjligheter för Bravida som leverantör av energieffektiva lösningar och service.
 - Bravida kan hjälpa sina kunder med att reducera sin klimatpåverkan genom att byta gamla tekniska installationer som till exempel belysning, ventilationsaggregat och installera lösningar för optimering av energianvändning och solpaneler.
 - Bravida erbjuder servicetjänster och rådgivning för energioptimering.
 - Klimatrelaterade skador på fastigheter och anläggningar och/eller anpassning till klimatiför-

ändringar kan leda till en högre efterfrågan på Bravidas produkter och tjänster.

- Ökade rapporteringskrav kring hållbarhetsdata förväntas bli en affärsmöjlighet för Bravida.

Risker

I Bravidas värdekedja och verksamhet finns följande risker för negativ påverkan på klimatet:

- Bravida gör stora inköp av material till sina projekt. I värdekedjan för dessa material förekommer utsläpp av växthusgaser.
- I Bravidas fordonsflotta finns det fortfarande fordon som drivs av fossila bränslen.

De omställningsrisker som bedöms ha störst potentiell finansiell påverkan på Bravida är:

- Höga koldioxidskatter på direkta utsläpp och material.
- Komplex klimtrapportering för material som levereras till kunder.
- Endast ett fåtal leverantörer kommer initialt att kunna leverera produkter med lågt koldioxidavtryck. Detta i kombination med en högre efterfrågan på produkter med lägre klimatpåverkan från kunderna kan utgöra en risk.
- Extremt väder kan orsaka problem i leverantörskedjan vilket kan leda till förseningar och störningar i den dagliga verksamheten.
- Ökade rapporteringskrav kring hållbarhetsdata kan påverka verksamheten negativt om Bravida inte kan tillhandahålla uppgifterna.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR -

Hållbarhetsstrategi

Miljö

Socialt ansvar

Styrning

Hållbarhetsnoter

EU-taxonomi

ÅRSREDOVISNING +





Strategi och ledning av klimatrelaterade risker, möjligheter och mätetal

Ledningsarbete	- Koncernledningen har fastställt klimatmål över en längre tidsperiod. - Klimatmålen har presenterats för styrelsen. - Fyra gånger per år får styrelsen en redogörelse av måluppfyllnad. - Hållbarhetskommittén ansvarar för övergripande planering och uppföljning av målen. - Ansaret för det löpande arbetet följer organisationsstrukturen.
Strategi	- För att kunna uppnå utsläppsminskningar i linje med klimatmålen har Bravida vidtagit åtgärder för att anpassa den egna verksamheten. - Vårt kunderbjudande inkluderar installationer av produkter som bidrar till klimateffektivitet och service som har potential att avsevärt minska utsläppen från kundernas fastigheter och installationer.
Risker och möjligheter	- Koncernledningen genomför årligen en översyn av de delar av verksamheten som påverkar miljön, som exempelvis transporter, material och avfall. För mer information se nedan. - En omfattande klimatriskanalys genomförs minst var femte år.
Mål och mätetal	- Mätetal för scope 1, 2 och 3, se sidan 54. - EU-taxonomi, se sidan 58 - Bravidas egna mål, se sidan 44.

INLEDNING	+
VÄRDESKAPANDE	+
KUNDERBJUDANDE	+
MARKNAD	+
HÅLLBARHETS- UPPLYSNINGAR	-
Hållbarhetsstrategi	
Miljö	
Socialt ansvar	
Styrning	
Hållbarhetsnoter	
EU-taxonomi	
ÅRSREDOVISNING	+



Aktiviteter till 2025	Status	Kommentar
Klimatomställningsplan	Under 2024 har Bravida påbörjat arbetet med framtagandet av en klimatomställningsplan.	
Ställa om till förnybar el i våra lokaler	Samtliga länder har tecknat centrala elavtal med förnybar el.	Övergången till förnybar energi är en kontinuerlig process i takt med att nya verksamheter förvärvas. Kravställan i förhandlingar kring våra hyresavtal blir en viktig faktor i omställningsarbetet.
Byta ut våra fordon till fossilfria alternativ	Under 2024 uppgår andelen beställda elfordon till 52 (53) procent. Av koncernens totala fordonsflotta om cirka 8 800 (8 700) fordon uppgår andelen elfordon till 36 (25) procent.	Bravida arbetar kontinuerligt för att ställa om fordonsflottan. Andelen elfordon har fortsatt att öka vilket har bidragit till minskade utsläpp i Scope 1.
Bygga ut laddinfrastruktur vid våra lokaler	Vi fortsätter se över behovet av laddplatser vid Bravidas kontor.	
Vårt erbjudande GreenHub: fastighets-service med transporter till fots, med elcykel eller elmoped.	GreenHub har under 2024 fortsatt att erbjudas våra kunder.	GreenHub finns i Stockholm, Göteborg, Lund, Köpenhamn, Århus, Helsingfors, Oslo City, Oslo Lysaker, Bergen, Trondheim, Skien, Stavanger och i Kristiansand.
Implementera förbättrad resepolicy	Uppdaterad resepolicy finns på plats.	I policyn rekommenderas bland annat att välja tåget framför flyg och bil med fossilt bränsle om restiden understiger 4h. Vi rekommenderar även våra medarbetare att inte planera möten på annan ort vars start-/sluttid kräver flygresor samt extra hotellnatt.
Upphandla en central avfallsaktör och mäta avfallet	Centrala avfallsavtal finns på plats i Danmark, Finland och Norge. Målet är att implementera ett avtal även i Sverige under 2025.	En samlad hantering förenklar mätning och uppföljning av det avfall från våra verksamhetsområden som tas om hand vid våra lokaler.
Aktiviteter 2025 och framåt	Status	
Klimatomställningsplan	Måltal och specificerade aktiviteter kommer att tas fram under 2025.	
Science Based Targets initiative (SBTi)	Specificerade aktiviteter för att nå uppsatta måltal kommer att publiceras efter godkännande från SBTi.	

INLEDNING	+
VÄRDESKAPANDE	+
KUNDERBJUDANDE	+
MARKNAD	+
HÅLLBARHETS- UPPLYSNINGAR	-
Hållbarhetsstrategi	
Miljö	
Socialt ansvar	
Styrning	
Hållbarhetsnoter	
EU-taxonomi	
ÅRSREDOVISNING	+



Bravidas sociala ansvar

Människorna är hjärtat i Bravidas verksamhet och vår ambition är att vi ska vara en utvecklande, inkluderande och säker arbetsplats där medarbetare trivs och växer.

Våra 14 000 medarbetares kompetens, engagemang och motivation är grunden för vårt värdeskapande. På våra arbetsplatser finns många risker, och vi arbetar ständigt för en säker och hälsosam arbetsmiljö – både för egna medarbetare och entreprenörer. Vår vision är att varje medarbetare ska komma hem oskadd och frisk till sina nära och kära, varje dag.

Strategiska målområden

En god arbetsmiljö handlar inte bara om att förebygga olyckor och arbetsskador. Det handlar också om att skapa en sund kultur där medarbetare trivs,

Målsättning	Utfall
<5,5 Minska LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) till under 5,5	5,9 (6,6)
<3% Minska korttidssjukfrånvaron till under 3 procent	Data finns inte tillgängligt i Danmark varför utfall på koncernnivå saknas.

mår bra och har förutsättningar att göra ett bra jobb. En god arbetsmiljö är en viktig drivkraft för bättre lönsamhet, kundsarbeten, medarbetarnöjdhet och stolthet för den egna organisationen.

Bravida har ett systematiskt arbetsmiljöarbete som är väl integrerat i våra processer och rutiner. Grunden är vårt ledningssystem Bravida Way som säkerställer att hela organisationen använder gemensamma arbetssätt, system och verktyg.

De viktigaste målområdena för Bravidas arbete gällande socialt ansvar är:

- Attraktiv arbetsgivare
- Människor i värdekedjan

Attraktiv arbetsgivare

Bravidas mest prioriterade områden är hälsa och säkerhet samt mångfald och medarbetarutveckling. När det gäller hälsa och säkerhet arbetar vi enligt fastställda arbetssätt och vidtar flertalet förebyggande åtgärder. Viktiga verktyg är skyddsronder för att upptäcka risker på arbetsplatsen samt våra checklistor för att bedöma risker i vardagen.

Avvikelse och händelser i arbetsmiljön rapporteras och hanteras i ett koncerngemensamt incident- och riskhanteringssystem. Data från systemet

analyseras för att identifiera riskfyllda arbetsmoment och vidta proaktiva åtgärder för att förebygga risker. Analysen av inrapporterade avvikelser har hjälpt oss förstå vilka yrkeskategorier som mest sannolikt drabbas, vilka skador de ådrar sig och i vilka sammanhang det händer.

Vi utbildar kontinuerligt våra medarbetare i arbetsmiljöfrågor och säkerhet. Att förstärka säkra beteenden är centralt för att lyckas skapa en stark säkerhetskultur. Varje medarbetare genomgår en obligatorisk utbildning inom arbetsmiljö och nya chefer deltar i ett ledarskapsprogram där en halvdag fokuseras på arbetsmiljö och hälsa.

Även projektledare och ledande montörer genomgår en utbildning som inkluderar hälsa, säkerhet, och vårt ledningssystem Bravida Way. Varje år hålls även en arbetsmiljövecka som involverar alla medarbetare.

Mångfald och medarbetarutveckling är i stor utsträckning en ledarskapsfråga. I Bravidas affärsplan definieras därför 4 viktiga områden som syftar till att stärka vår mångfald och säkerställa att våra medarbetare får möjlighet att utvecklas till sin fulla potential.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR -

Hållbarhetsstrategi

Miljö

Socialt ansvar

Styrning

Hållbarhetsnoter

EU-taxonomi

ÅRSREDOVISNING +





Människor i värdekedjan

Bravida har ett stort antal leverantörer och vår målsättning är att de ska följa vår uppförandekod för leverantörer som är i linje med UN Global Compact och bland annat inkluderar krav kring arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter. Uppförandekoden ställer också krav på våra leverantörer att säkerställa att deras underleverantörer också uppfyller våra krav.

Vi förväntar oss att våra leverantörer själva vidareförmedlar kraven till sina underleverantörer. Våra centrala avtalsleverantörer besvarar också en leverantörsbedömning som bland annat omfattar arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, antikorruption och miljöskydd. I förekommande fall genomför vi leverantörsdialoger och revisioner. Vid behov arbetar leverantören med förbättringar utifrån en handlingsplan.

Rutiner och ansvar för hälsa och säkerhet

Samtliga medarbetare, inklusive inhyrd personal, omfattas av Bravidas rutiner för hälsa och säkerhet. Rutinerna är en integrerad del av vårt övergripande ledningssystem, Bravida Way. Både medarbetare och ledare är aktivt engagerade i vår systematiska riskhantering, som i sin tur utgör grunden för de konkreta strategier, planer och rutiner som används i det dagliga arbetet.

Bravida har en tydlig fördelning av arbetsmiljöansvar inom organisationen. Företagets personaldirektör, som ingår i koncernledningen, och arbetsmiljöchef för Sverige är ansvariga för arbetsmiljö-



strategin och har stöd av arbetsmiljöchefer i varje land.

Inom varje division finns vidare en verksamhetsutvecklingsavdelning som stöttar det operativa arbetet inom arbetsmiljö.

Skyddsombuden har en viktig roll i arbetsmiljöarbetet och deras samarbete organiseras på flera nivåer. Skyddsombuden deltar som remissinstans för utvecklingsarbete inom arbetsmiljö och samverkar lokalt med chefer, exempelvis genom gemen-

sam handläggning och utredning av ärenden i Bravidas avvikelshanteringssystem.

Alla händelser, så som tillbud, olycksfall och arbetsskador i verksamheten, ska rapporteras och utredas. Det kan gälla händelser som innefattar fysiska risker eller händelser med anknytning till den organisatoriska och sociala arbetsmiljön, till exempel stress eller kränkande särbehandling samt hot och/eller våld. All rapportering och dokumentation sker i ett koncerngemensamt system. Varje månad

INLEDNING	+
VÄRDESKAPANDE	+
KUNDERBJUDANDE	+
MARKNAD	+
HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR	-
Hållbarhetsstrategi	
Miljö	
Socialt ansvar	
Styrning	
Hållbarhetsnoter	
EU-taxonomi	
ÅRSREDOVISNING	+



görs en sammanställning av rapporteringen från avdelningsnivå till koncernnivå och i varje kvartalsrapport presenteras externt en sammanställning aggregerad till landsnivå. Medarbetarna ges även möjlighet att påverka arbetsmiljöarbetet. Det kan exempelvis göras genom de återkommande medarbetarundersökningarna.

Ledarskap och medarbetarutveckling

Bravida vill erbjuda en säker och inkluderande arbetsplats där medarbetare och team kan utvecklas mot sin fulla potential. För att uppnå det har vi fyra prioriterade områden, som även är inkluderade

Målsättning	Utfall
eNPS >20 Öka eNPS, employee Net Promoter Score ¹	11 (9)
-1 procentenhet Minska oönskad personalomsättning med en procentenhet per år	11,8% (11,6%)
14% Öka andelen kvinnliga ledare	11,7% (8,7%)

1 employee Net Promoter Score anger i vilken utsträckning våra medarbetare skulle rekommendera Bravida som arbetsgivare.

i Bravidas övergripande affärsplan, både långsiktigt och översatt till årliga aktiviteter och budgetposter.

- Bra ledarskap
- Bästa laget och rätt organisation
- Enastående medarbetarupplevelse
- Vinnande Bravida-kultur

Ett bra ledarskap

Alla våra ledare ska inspirera och driva verksamheten mot vår vision. Inom Bravida är varje ledare ansvarig för att bygga och leda starka team med rätt inställning och gemensam drivkraft. En ledare i Bravida måste ha förmåga att leda både verksamheten och människorna.

Bästa laget och rätt organisation

Vi behöver ha rätt organisation och team för vår resa framåt, med rätt person på rätt plats och vid rätt tillfälle. Vi har en strukturerad process för kompetensförsörjning och internrekrytering, vilket gör att det finns stora möjligheter för den som har vilja och ambitioner att utvecklas inom företaget.

Enastående medarbetarupplevelse

Upplevelsen för våra nuvarande och potentiella medarbetare ska vara enastående i varje kontaktpunkt med Bravida. Arbetet börjar redan i rekryteringsfasen då vi säkerställer tydlighet och struktur, från annonsens utförande till uppföljning och återkoppling.

För våra redan anställda arbetar vi med utbildning genom olika interna kompetenshöjande insatser. Även mångfaldsfrågan är prioriterad för oss på Bravida eftersom vi anser att mångfald skapar en inkluderande kultur, stärker problemlösning och hjälper till att attrahera och behålla talanger. Vi arbetar därför exempelvis aktivt med att öka andelen kvinnliga ledare till vår mansdominerade bransch.

Genom att vidare erbjuda våra medarbetare intressanta och utvecklande arbetsuppgifter skapar vi förutsättningar för ökat välmående och en reducerad personalomsättning.

Slutligen genomför vi regelbundna medarbetarundersökningar. Vi har ett långsiktigt mål gällande utfallet eNPS vilket följs upp på flera olika nivåer. Varje enskild avdelning skapar åtgärdsplaner och aktiviteter för att kontinuerligt förbättra sin medarbetarnöjdhet.

Vinnande Bravida-kultur

På Bravida ska vi vara nyfikna, leva efter våra värderingar och se till att alla känner sig inkluderade och värdefulla. Med det som grund har vi även våra HR-processer till hjälp för att skapa en vinnande kultur. Processerna är utformade för att säkerställa att vi efterlever lagar, kollektivavtal, regler och policys samt vår egen uppförandekod gällande bland annat anställningsvillkor, arbetstid, lönestruktur och diskriminering i alla länder där vi verkar. Genom att främja jämställdhet och mångfald tar vi

INLEDNING	+
VÄRDESKAPANDE	+
KUNDERBJUDANDE	+
MARKNAD	+
HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR	-
Hållbarhetsstrategi	
Miljö	
Socialt ansvar	
Styrning	
Hållbarhetsnoter	
EU-taxonomi	
ÅRSREDOVISNING	+



tillvara på medarbetares olikheter, kompetens och erfarenheter. Andra viktiga delar av detta arbete är:

- policys och planer för lika rättigheter och möjligheter,
- mål och åtgärder för att öka jämställdhet och mångfald,
- samarbete med arbetsgivarorganisationer och yrkesnämnder för att öka andelen kvinnor i branschen,
- interna revisioner, externa inspektioner och vår medarbetarundersökning som följer upp vår efterlevnad.

I Bravida har vi nolltolerans mot trakasserier och kränkande särbehandling. Ledare och chefer har ett särskilt ansvar, dels som förebilder, dels genom att agera om någon känner sig kränkt eller utsatt. Vid misstanke eller kännedom om trakasserier ska åtgärder vidtas enligt vår handlingsplan.

Hänt under 2024

Inför 2024 gjordes ett arbete med att harmonisera definitionerna för klassificering av olyckor mot globala standarder. De harmoniserade definitionerna började tillämpas koncernövergripande med start vid årsskiftet 2024 och har tillämpats konsekvent under året. Det har också skett ett omfattande arbete med att analysera grundorsaker till de olyckor som inträffar i verksamheten. Strategiska insatser genomfördes därefter för att förebygga fall på samma nivå och skärskador, som under 2023

hade svarat för 49 procent av de olyckor som resulterade i en Lost Time Injury (LTI). Det är med stolthet vi kan rapportera att arbetet gett resultat och vår LTI har under 2024 minskat med 11 (3) procent.

Under 2024 har vi genomfört en omfattande chefsutbildning med syftet att genomgående höja

nivån på vårt ledarskap. Under 35 moduler har 954 chefer fått möjlighet att förbättra sina ledarskapsförmågor, erhålla värdefull återkoppling från verksamheten samt utveckla sitt affärsmannaskap.



INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR -

Hållbarhetsstrategi

Miljö

Socialt ansvar

Styrning

Hållbarhetsnoter

EU-taxonomi

ÅRSREDOVISNING +



Styrning

Både Bravida och våra leverantörer ska agera på ett ansvarsfullt sätt. Bravidas värderingar och uppförandekod är vår gemensamma kompass för vårt agerande.

Strategiska målområden

Bravida har som mål att alltid vara en trovärdig och ansvarsfull aktör, en bra affärspartner och marknadsledare inom affärsetik. Vi förväntar oss ett ansvarsfullt beteende, både från varandra och från

Mål	Utfall
100% Alla medarbetare har gått Bravidas utbildning i uppförandekoden.	84%
100% Alla medarbetare har gått Bravidas hållbarhetsutbildning.	79%
80% av Bravidas avtalsleverantörer ¹ ska vara godkända i vår leverantörsbedömning och ha signerat vår uppförandekod.	62%

¹ Definitionen är uppdaterad till att endast inkludera avtalsleverantörer (centrala inköpsavtal).

våra leverantörer. För att säkerställa detta arbetar vi i två strategiska målområden:

- Uppförande och styrning
- Transparens i värdekedjan

Uppförande och styrning

Bravidas uppförandekod ger vägledning i hur våra medarbetare ska agera ansvarsfullt och fatta korrekta beslut i vardagen i mötet med kunder, affärspartners, underleverantörer och kollegor. För att säkerställa att den efterlevs, arbetar vi med ett antal åtgärder.

Vi tror på konkurrens och på att alla beslut ska bygga på affärsmässighet utan personlig vinning för de inblandade. För att säkerställa detta, arbetar vi med en rad förebyggande åtgärder.

Transparens i värdekedjan

Bravida har ett stort antal leverantörer och vår målsättning är att de ska följa vår uppförandekod för leverantörer, som är i linje med UN Global Compact och bland annat inkluderar krav kring arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter.

Bravidas Code of Conduct

Bravidas uppförandekod grundar sig på våra värderingar, gällande lagar, regler och rekommendationer och tydliggör varje medarbetares ansvar och åtaganden i etiska frågor. Målet är att bygga långsiktiga, förtroendefulla relationer. Koden fastställs av Bravidas styrelse och inkluderar bland annat följande områden:

- Främjande av jämställdhet och mångfald
- Nolltolerans mot trakasserier och kränkande särbehandling
- Tydlig attestordning och godkännande av chefens chef i beslut som tangerar typiska affärsetiska problemområden
- Antikorruption

Alla våra medarbetare utbildas i uppförandekoden. För att säkerställa att den efterlevs, arbetar vi med både utbildning och kontrollprocesser.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR -

Hållbarhetsstrategi

Miljö

Socialt ansvar

Styrning

Hållbarhetsnoter

EU-taxonomi

ÅRSREDOVISNING +

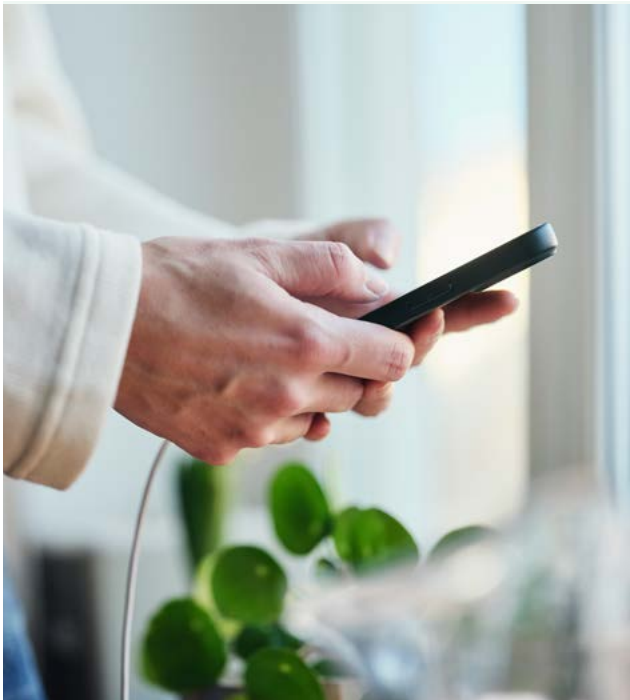


Antikorrupktion

Bravida har ett aktivt arbete för att förebygga, förhindra och upptäcka korrupktion. Bland annat har vi vidtagit följande åtgärder:

- Vi är mycket restriktiva vad gäller representation, även i form av kundevent. Även relativt låga belopp för representation måste godkännas av chefens chef.
- Vid affärsmässiga beslut, exempelvis vid anbud eller representation, involveras alltid ett flertal personer i beslutsprocessen för att minska risken för bedrägeri och korrupktion.
- Samtliga anbud som lämnas måste undertecknas av två chefer. Bravida tillämpar också relativt låga behörighetströsklar för att säkerställa att chefer i flera led är involverade i alla kundrelationer.
- Varje medarbetare utbildas i antikorrupktion.
- Vi har ett automatiskt övervakningssystem för att upptäcka riskfaktorer för korrupktion och bedrägeri i relation till våra leverantörer. Systemet notifierar bland annat om det finns kopplingar mellan styrelseledamöter alternativt ägare i leverantörsbolag och anställda i Bravida.
- Bravida har även en särskild policy som reglerar transaktioner mellan bolaget och dess anställda, inklusive närstående till anställda, och alla sådana transaktioner förutsätter att chefens chef godkänner transaktionen i förväg.

Vi har ingen lobbyingverksamhet och ger inte ekonomiska bidrag till politiska partier eller politisk verksamhet.



Visselblåsarfunktion

Bravida har en anonym visselblåsarfunktion som är tillgänglig för såväl anställda som externa i enlighet med EU:s visselblåsardirektiv.

Leverantörskod och uppföljning

Vår uppförandekod för leverantörer krävställer de värderingar och förhållningssätt för mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, produktansvar, miljöpåverkan, hälsa och säkerhet samt affärsetik som alla leverantörer till bolaget måste efterleva.

Vår målsättning är att minst 80 procent av våra avtalsleverantörer ska ha genomgått Bravidas leve-

rantörsbedömning med godkänt resultat och skrivit under vår uppförandekod för leverantörer

Bravidas leverantörsbedömning omfattar sju områden:

- Styrning
- Antikorrupktion
- Arbetsvillkor
- Arbetsmiljö
- Mänskliga rättigheter
- Miljöskydd
- Kvalitetsstyrning

Bedömningen visar hur väl våra leverantörer uppfyller kraven i vår uppförandekod. Den utvärderar bland annat hur leverantörerna systematiskt arbetar med sin miljö- och klimatpåverkan. Bravida genomför också vid behov revision där vi kontrollerar att leverantören verkligen uppfyller de krav som vi ställer. För att ytterligare minska risker och öka effektiviteten styr vi majoriteten av våra inköp mot stora etablerade leverantörer på den nordiska marknaden.

Informationssäkerhet

Bravida arbetar kontinuerligt och systematiskt med informations- och cybersäkerhet genom kartläggning, analys, självskattningar, riskbedömning och utbildning under ledning av en koncernövergripande Chief Information Security Officer (CISO). För att förstärka medvetenheten kring området har Bravida både en obligatorisk informationssäkerhetsutbildning för alla medarbetare samt löpande

INLEDNING	+
VÄRDESKAPANDE	+
KUNDERBJUDANDE	+
MARKNAD	+
HÅLLBARHETS- UPPLYSNINGAR	-
Hållbarhetsstrategi	
Miljö	
Socialt ansvar	
Styrning	
Hållbarhetsnoter	
EU-taxonomi	
ÅRSREDOVISNING	+



fortbildning som kontinuerligt uppdateras med nya utbildningsavsnitt. Ett ledningssystem för informationssäkerhet är etablerat och ett stödsystem implementerat för dokumentation av status, kartläggning och analys.

Bravida har processer för att strukturerat arbeta med området i syfte att uppnå en god säkerhet och minimera risken för incidenter som påverkar verksamheten. Vi har även tydliga rutiner för hur IT-incidenter ska hanteras och implementerade system för återställande av data.

Bravida har vidare styrande dokument som uppfyller gällande krav för integritetsskyddslagstiftning (GDPR) och standarder för informationssäkerhet. Översyn av dokumenten görs årligen för att tydliggöra ansvar och krav. Instruktioner och informationsmaterial är tillgängliga för samtliga medarbetare. Arbetet med personuppgifter utgår från ett koncernövergripande nätverk där stöd finns att få i en centralt upprättad GDPR-grupp.

Bravida har ett externt dataskyddsombud (DPO) som erhåller meddelande vid en eventuell överträdelse av GDPR, samtidigt som en integritetsrapportering sker till ledning och styrelse.

Bravidas övergripande process för leverantörsbedömningar

För att säkerställa att kraven i vår uppförandekod uppfylls, har vi en process för bedömning, dialog och uppföljning av våra avtalsleverantörer.

1. Selektion

- Leverantörer med centralt inköpsavtal

2. Leverantörsbedömning

- Självskattning som omfattar mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, miljöskydd, anti-korruption med mera
- Underskriven uppförandekod

3. Dialog

- Individuella möten med avtalsleverantörer som ej uppfyller Bravidas krav
- Analys av deras svar
- Förtydligande av eventuella tolkningsfrågor
- Komplettering av svar

4. Revision

- Utvalda leverantörer genomgår en revision
- En handlingsplan för åtgärdande av brister upprättas

Hänt under 2024

Under 2024 har Bravidas Code of Conduct uppdaterats och ett förtydligt avsnitt om redovisning, rapportering och kommunikation har lagts till. Utöver detta har även den koncerngemensamma utbildningen i ämnet uppdaterats i enlighet med policyn. Utbildningen som är obligatorisk har en genomförandegrad på 84 procent.

Utöver detta har också riktade insatser gjorts mot alla chefer om vikten av att rapportera avvikelser och använda Bravidas visselblåsarfunktion för att säkerställa att adekvata åtgärder kan vidtas.



INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR -

Hållbarhetsstrategi

Miljö

Socialt ansvar

Styrning

Hållbarhetsnoter

EU-taxonomi

ÅRSREDOVISNING +



Hållbarhetsnoter

NOT H1 UTSLÄPP

Direkta och indirekta växthusgasutsläpp (ton) ¹	Koncernen		Sverige	Norge	Danmark	Finland
	2023	2024				
Scope 1 – Direkta växthusgasutsläpp ²	18 466	15 876	7 475	1 662	6 173	566
Scope 2 – Indirekta växthusgasutsläpp – Marknadsbaserad ³	3 467	4 908	2 273	1 451	758	426
Scope 2 – Indirekta växthusgasutsläpp – Platsbaserad ⁴	983	524	261	-	210	53

Direkta och indirekta växthusgasutsläpp (ton)*	Koncernen	
	2023	2024
Scope 3.1 – Inköp av varor och tjänster ⁵	313 291	297 008
Scope 3.2 – Kapitalvaror ⁶	1 105	529
Scope 3.3 – Bränsle- och energirelaterade utsläpp ⁷	4 924	4 873
Scope 3.4 – Transporter & distribution uppströms ⁸	3 414	3 062
Scope 3.5 – Avfallshantering ⁹	178	193
Scope 3.6 – Tjänsteresor ¹⁰	4 075	4 430
Scope 3.7 – Pendlingsresor ¹¹	5 606	3 643
Scope 3.8 – Leasade tillgångar uppströms ¹²	73	-
Scope 3.11 – Användning av sålda produkter ¹³	181 800	110 606
Scope 3.12 – Avfallshantering av sålda produkter ¹³	26 686	25 077

- 1 Bravidas klimatutsläppsberäkningar följer Greenhouse Gas Protocols (GHG Protokollets) anvisningar och metodik.
- 2 Avser utsläpp från fordon som antingen är leasade eller ägda av bolag i koncernen och inkluderar både servicebilar och tjänstebilar. Utsläppsfaktorer för bensin, diesel, fordonsgas och HVO100 (Tank To Wheel) baseras på data från svenska Energimyndigheten.
- 3 Avser utsläpp från koncernens energianvändning, marknadsbaserad el samt värme. Justering av 2023 års siffror på grund av bristande värmerapportering. 2023 års siffra rapporterades som 2432 ton. Beräkning baseras på följande emissionsfaktorer:
- Utsläppsfaktorer elektricitet: AIB (2024)
 - Utsläppsfaktorer fjärrvärme: Landspecifika emissionsfaktorer
 - Utsläppsfaktorer biogas, naturgas, eldningsolja: DEFRA (2024)
 - Utsläppsfaktorer kyla: DEFRA (2021), Vattenfall
- 4 Avser utsläpp från koncernens energianvändning, platsbaserad. Beräkning baseras på samma emissionsfaktorer som fotnot 3 ovan.
- 5 Beräkningarna för direkt material baseras på utvalda nyckelprodukter i Bravidas största inköpskategorier. Klimatdata har samlats in i form av EPD:er och enklare materialbaserade beräkningar. Dessa nyckelprodukter har sedan använts för att extrapolera utsläppen för tillverkning för övriga inköpsvolymen. För indirekt material har utsläppen beräknats via schablon samt data från specifika leverantörer.
- 6 Utsläpp från kapitalvaror baseras på utgifter och emissionsfaktorer från Exiobase 3.9.
- 7 Beräkningen för kategori 3.3 baseras på följande emissionsfaktorer:
- Utsläppsfaktorer elektricitet: AIB (2024)
 - Utsläppsfaktorer bilar: Energimyndigheten (2023)
 - Utsläppsfaktorer fjärrvärme, biogas, naturgas, eldningsolja: Defra (2024)
 - Utsläppsfaktorer kyla: DEFRA (2021), Vattenfall
- 8 Emissionsfaktor baseras på genomsnittsdata från utvalda leverantörer multiplicerat med total transportkostnad.
- 9 Utsläpp från avfall baseras på avfallsdata från Bravidas lokaler i Danmark, uppskalat till koncernnivå multiplicerat med emissionsfaktorer från Defra (2024).
- 10 Utgiftsbaserad beräkning med emissionsfaktor från Upphandlingsmyndighetens Miljöspendanalys (2022).
- 11 Baseras på intern enkät för resesätt och emissionsfaktorer från NTM (2018) och DEFRA (2024).
- 12 Baseras på inrapporterade köldmedieläckage från hyrda fastigheter. Inga kända läckage under 2024.
- 13 Beräkningarna för direkt material baseras på utvalda nyckelprodukter i Bravidas största inköpskategorier. Klimatdata har samlats in i form av EPD:er och enklare materialbaserade beräkningar. Dessa nyckelprodukter har sedan använts för att extrapolera utsläppen för användning (3.11) respektive end-of-life (3.12) för övriga inköpsvolymen.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR -

Hållbarhetsstrategi

Miljö

Socialt ansvar

Styrning

Hållbarhetsnoter

EU-taxonomi

ÅRSREDOVISNING +





NOT H2 ENERGI & AVFALL

Användning egna lokaler	Koncernen		Sverige	Norge	Danmark	Finland
	2023	2024				
Total energianvändning ¹ , MWh	29 897	34 139	19 255	4 899	7 323	2 662
Varav elektricitet ² , MWh	13 583	17 641	9 608	4 018	2 848	1 167
Varav fjärrvärme ^{1,3} , MWh	16 300	16 498	9 647	881	4 475	1 495
Varav fjärrkyla, MWh	13	-	-	-	-	-
Energiintensitet ^{1,4}	1,02	1,15				
Andel förnybar energi ¹ (%)	30,5	30,9				
Andel förnybar elektricitet (%)	66,6	59,7				
Andel lokaler med förnybar elektricitet (rådighet över kontrakt) (%)	43,8	46,9				
Andel lokaler med förnybar elektricitet (totalt) (%)	47,2	50,3				
Avfallsmängd, ton ⁵	4 461	5 392				
Varav farligt avfall	-	8				
Återvinning ⁵ (%)	41,5	45,8				

1 Rapportering för fjärrvärme justerades upp under 2024 varför siffrorna skiljer sig åt från ÅR 2023.
2 Elanvändning har delvis schabloniserats baserat på kvadratmeter i Bravidas lokaler.
3 För kontor där uppgift om förbrukning saknas har fjärrvärmeanvändning schabloniserats baserat på lokalens kvadratmeter.
4 Energiintensitet = MWh energi/ MSEK omsättning.
5 Uppgifter är enbart tillgängliga för lokaler i Danmark som sedan skalats upp för hela koncernen. Bravida har för avsikt att centralt teckna avtal med en avfallshanteringsaktör för att möjliggöra uppföljning för avfallsmängder i samtliga kontor och lokaler.

NOT H3 TRANSPORT

(%)	Koncernen	
	2023	2024
Beställda elfordon ¹ av totalt beställda fordon under året	53	52
Andel elfordon av samtliga fordon ¹	26	36
Hämtorder installation ²	15	16
Hämtorder service ²	40	41

1 Avser helelektriska fordon
2 Direktinköp i grossistbutik

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR -

Hållbarhetsstrategi

Miljö

Socialt ansvar

Styrning

Hållbarhetsnoter

EU-taxonomi

ÅRSREDOVISNING +





NOT H4 KUNDNÖJDHET

Skala -100 - +100	Koncernen	
	2023	2024
NPS ¹	55	58

1 NPS, Net Promoter Score, anger i vilken utsträckning våra kunder skulle rekommendera Bravida till andra. Mäts via enkät vid lokala avdelningars möten med prioriterade kunder, och redovisas på en skala där min: -100 och max: +100. Under 2024 genomfördes totalt 1 113 (1 154) sådana kundmöten.

NOT H5 ARBETSMILJÖ

Hälsa och säkerhet	Koncernen	
	2023	2024
LTIFR ¹	6,6	5,9
Antal arbetsolyckor med frånvaro >8h ¹	166	134
Olyckor med dödlig utgång	1	0
Totalt antal olyckor	1 482	1 571
Safety walks ²	1 476	2 026
Riskobservationer	4 983	6 921
Total sjukfrånvaro, %	5,4	5,3
Korttidssjukfrånvaro, % ³	3,8	3,3

- 1 Antal arbetsskador som leder till minst en dags sjukfrånvaro per miljon arbetstimmar. Rapporteringen inkluderar anställd personal och definitionen för arbetsskador följer initiativet "Håll nollan".
- 2 En Safety Walk/Talk är en strukturerad form av arbetsplatsbesök där Bravidas ledare tillsammans med medarbetarna och underentreprenörer pratar om säkerhet i vardagen ute i fält eller på kontoret.
- 3 Danmark saknar helårsdata för beräkning av korttidssjukfrånvaro.

NOT H6 LEDARSKAP OCH MEDARBETARUTVECKLING

Medarbetare	Koncernen	
	2023	2024
Antal medarbetare ¹	14 510	14 140
Varav kvinnor	1 144	1 189
Andelen kvinnliga ledare, %	8,7	11,7
Andelen kvinnor styrelsen, %	50	43
Antal lärlingar	1 200	826
Antal traineer	32	36
eNPS ²	9	11
Oönskad personalomsättning	11,6	11,8
Engagemangsindex ³	77	77
Antal anställda som har gått 10-dagars ledarutbildning	53	35
Andel anställda med kollektivavtal, %	95	96

Åldersstruktur, %	Män	Kvinnor	Koncernen	
			2023	2024
Över 61 år	7,6	0,7	7,9	8,3
51-61 år	17,3	1,9	19,5	19,2
41-50	16,9	1,4	18,7	18,4
31-40	23,0	2,2	24,1	25,2
21-30 år	21,4	1,8	23,7	23,2
Under 21 år	5,3	0,5	6,1	5,8

- 1 Totala antalet medarbetare
- 2 eNPS (employee Net Promoter Score) anger i vilken utsträckning våra medarbetare skulle rekommendera Bravida som arbetsgivare till andra. Utfallet redovisas på en skala där min: -100 och max: +100. Resultaten är hämtade från senaste medarbetarundersökning genomförd i 2024.
- 3 Engagemangsindex mäter chefer och medarbetares engagemang över två dimensioner – energi och tydlighet utifrån svaren på åtta frågor. Indexvärdet rapporteras på en skala från 0-100. Resultaten är hämtade från senaste medarbetarundersökning genomförd i 2024.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR -

Hållbarhetsstrategi

Miljö

Socialt ansvar

Styrning

Hållbarhetsnoter

EU-taxonomi

ÅRSREDOVISNING +



NOT H7 REGELEFTERLEVNAD OCH AFFÄRSETIK

Genomförandegrad utbildning (%)¹	Koncernen	
	2023	2024
Uppförandekodsutbildning	83	84
Hållbarhetsutbildning	77	79
Informationssäkerhetsutbildning	81	82
Andel ISO-certifierade avdelningar per land (%)	Koncern	
ISO 9001 (Kvalitet)	97	99
ISO 14001 (Miljö)	97	99
ISO 45001 (Arbetsmiljö)	19	21
Visselblåsarfunktionen	Koncern	
Antal inkomna rapporter²	28	32
Varav bekräftade ärenden	4	4
Varav bekräftade ärenden av korruption	2	1

1 Utbildningarna har lanserats stegvis i koncernen från och med 2021. Från 2024 är utbildningarna tillgängliga för samtliga medarbetare i alla länder.
2 Inkomna rapporter som hanterats enligt gällande regelverk.

NOT H8 ANSVARSFULLA INKÖP

Leverantörsbedömning	Koncernen	
	2023	2024
Andel bedömda avtalsleverantörer som är godkända och har signerat Bravidas uppförandekod för leverantörer	62%	62%
Antalet genomförda revisioner	1	4

NOT H9 RAPPORTERING ENLIGT ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

Denna års- och hållbarhetsredovisning utgör Bravidas lagstadgade hållbarhetsrapport och innehåller information som är relevant för väsentliga miljömässiga, sociala och bolagsstyrningsrelaterade aspekter av bolagets verksamhet.

- En beskrivning av Bravidas affärsmodell och affärsidé återfinns på sidorna 17-18.
- Policies återfinns på sidorna 39, 51-52.
- Styrning återfinns på sidorna 38-42.
- Riskområden och hantering av riskerna återfinns på sidorna 75-79.
- Resultatindikatorer återfinns i hållbarhetsnoter

Rapporten omfattar Bravidakoncernen, det vill säga moderbolaget Bravida Holding AB och dess dotterbolag.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR -

Hållbarhetsstrategi

Miljö

Socialt ansvar

Styrning

Hållbarhetsnoter

EU-taxonomi

ÅRSREDOVISNING +



NOT H10 RAPPORTERING AVSEENDE EU:S TAXONOMI FÖR GRÖNA INVESTERINGAR

Bravida rapporterar i vilken utsträckning verksamheten är förenlig med de kriterier som definieras inom ramen för EU-taxonomin. Rapporteringen inkluderar omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter från ekonomiska verksamheter enligt den delegerade akten, bilaga 1 avseende tekniska granskningskriterier som väsentligt kan bidra till begränsning av klimatförändringar.

Bedömning av omfattning

Baserat på vår genomgång av de tekniska screeningskriterierna för de två första miljömålen relaterade till klimatförändringar, har vi identifierat följande ekonomiska verksamheter som relevanta för 2024:

- Aktivitet 4.9: Överföring och distribution av el
- Aktivitet 6.14: Infrastruktur för järnvägstransport
- Aktivitet 7.3: Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning
- Aktivitet 7.5: Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda
- Aktivitet 7.6: Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi.

Metod för beräkning av nyckeltal KPI för omsättning

Absolut omsättning som ingår som nämnare i beräkningen återfinns i resultaträkningen för 2024, detaljer om vår redovisningsprincip återfinns i not 1. I ekonomiska verksamheter med tekniska granskningskriterier på produktnivå (7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning, 7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi) beräknas andelen av omsättningen utifrån inköpsvolymen och en konverteringsfaktor mellan inköp och omsättning. I övriga ekonomiska verksamheter utan sådana tekniska granskningskriterier utgår vi från redovisad omsättning i specificerade projekt.

Omsättningen inom belysning definieras av Bravida som ljuskällor och vattenvärmesystem samt ventilation enbart som de produktkategorier som omfattas av EU:s energimärkning. Av Bravidas verksamhet 2024 omfattas 13 (13) procent av omsättningen av Taxonomin, varav 12 (11) procent av den totala omsättningen är miljömässigt hållbar. Tidigare år har Bravida rapporterat på aktivitet 4.15 Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla, den aktiviteten rapporteras under aktivitet 7.3.

Se utfallet för taxonomiförenlig andel i tabell "Omsättning".

KPI för kapitalutgifter (Capex)

Bravida nyttjar leasing för finansiering av fordonsflottan och beräkningen genom underlag från redovisningen sker i enlighet med IFRS 16 leasing. Absoluta kapitalutgifter som ingår som nämnare i beräkningen avser anskaffningar under året, se mer under not 12 och 13. Andel av kapitalutgifter avser investeringar i fordon som nyttjas för produktion inom taxonomiberättigad omsättning.

Bravidas fordon för produktion används i samtliga verksamheter inom den taxonomiberättigade omsättningen varför andel av kapitalutgifter har fördelats ut pro rata. Bravida har inte kunnat verifiera att andelen av kapitalutgifter uppfyller kriterierna varför taxonomiförenlig andel uppgår till 0 (0) procent 2024, se mer i tabellen "Kapitalutgifter".

KPI för driftsutgifter (Opex)

Absoluta driftsutgifter avser underhålls och reparationskostnader av vår fordonsflotta för produktion. Andel av driftsutgifter har beräknats som en genomsnittlig kostnad för de fordon som bedöms ha nyttjats i den taxonomiberättigade omsättningen, likt beräkningen för kapitalutgifter. Bravida har utöver underhållet av fordonsflottan, som är hänförlig till taxonomiberättigad omsättning, inget annat underhåll som är av sådant slag att det är taxonomiberättigat i sig självt. Bravida har inte

INLEDNING	+
VÄRDESKAPANDE	+
KUNDERBJUDANDE	+
MARKNAD	+
HÅLLBARHETS- UPPLYSNINGAR	-
Hållbarhetsstrategi	
Miljö	
Socialt ansvar	
Styrning	
Hållbarhetsnoter	
EU-taxonomi	
ÅRSREDOVISNING	+



kunnat verifiera uppfyllnad av kriterier varför taxonomiförenlig andel uppgår till 0 (0) procent 2024, se mer i tabellen ”Driftsutgifter”.

Bedömning av kriterier för väsentligt bidrag

Bravida har deltagit i ett flertal branschdiskussioner med producentledet för att inhämta produktdata för exempelvis energiklasser till beräkning av 7.3. Detta kombinerat med egen inköpsdata har varit basen för vår bedömning av kriterier för väsentligt bidrag.

Bedömning av kriterier avseende att inte orsaka betydande skada DNSH

Bravida har genomfört en intern kartläggning av de olika miljömålen och de specifika kraven för varje ekonomisk verksamhet. Kartläggningen innefattade Bravidas interna processer och rutiner som i vissa fall kompletterades med hänvisning till nationella lagar och regelverk. För miljökrav på produktnivå har dialog med produktleverantörer varit nödvändig och har framför allt skett genom branschsamarbete med andra installatörsföretag. I vissa fall då tolkningar har behövts har dessa gjorts i samråd med interna experter. Även externa experter har rådgått kring Bravidas tolkningar av DNSH krav.

Bravida har genom branschorganisationen Installatörsföretagen medverkat i Taxonomidialog för diskussion kring tolkning av DNSH krav och för att i vissa fall fastställa branschgemensamma tolkningar. Branschgemensamma tolkningar har gjorts för

Miljömål 3. Vatten och Marina resurser (Tillägg B), Miljömål 5. Föroreningar (Tillägg C) och Miljömål 6. Biologisk mångfald och ekosystem (Tillägg D). För arbetet med miljömål 2. Anpassning till klimatförändringar (Tillägg A), har en klimatrisk och sårbarhetsanalys genomförts med hjälp av konsulten SMHI (Sveriges meteorologiska och hydrologiska institut). Analysen genomfördes med delar av Bravidas koncernledning samt vd under 2022. Samma bedömning för kriterier avseende att inte orsaka betydande skada gäller för 2024 som för 2023.

Minimiskyddsåtgärder

Bravida genomfört en kartläggning av processer för att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med riktlinjer från ”OECD Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct”, och ”UN Guiding Principles for Business and Human Rights” i hela värdekedjan. I arbetet såg Bravida över due diligence processen kopplat till mänskliga rättigheter, beskattning, rättvis konkurrens samt antikorrupcion.

Utifrån kartläggningen anser Bravida att det finns processer på plats för att säkerhetsställa att verksamheten uppfyller kraven för Minimiskyddsåtgärder. Läs mer hur vi arbetar med uppförande och affärsetik under avsnitt ”Styrning”.

INLEDNING	+
VÄRDESKAPANDE	+
KUNDERBJUDANDE	+
MARKNAD	+
HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR	-
Hållbarhetsstrategi	
Miljö	
Socialt ansvar	
Styrning	
Hållbarhetsnoter	
EU-taxonomi	
ÅRSREDOVISNING	+



NOT H10 RAPPORTERING AVSEENDE EU:S TAXONOMI FÖR GRÖNA INVESTERINGAR¹

Omsättning

Budgetår 2024	År		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen, år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder			
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Överföring och distribution av el	4.9	1 173	4%	100%	0	-	-	-	-	Ja	-	Ja	Ja	Ja	Ja	3%	M	-	
Infrastruktur för järnvägstransport	6.14	341	1%	100%	0%	-	-	-	-	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	1%	M	-	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	573	2%	100%	0%	-	-	-	-	Ja	-	-	Ja	-	Ja	1%	M	-	
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	7.5	1 037	4%	100%	0%	-	-	-	-	Ja	-	-	-	-	Ja	3%	M	-	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	649	2%	100%	0%	-	-	-	-	Ja	-	-	-	-	Ja	2%	M	-	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		3 773	13%													11%			
Varav möjliggörande verksamheter		3 773	13%	100%	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11%			
Varav omställningsverksamheter		0	0%	0%	0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%			

1 Rader som är markerade med grå färg ska lämnas tomma enligt redovisningsprincip. Gäller samtliga tre tabeller.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR -

Hållbarhetsstrategi

Miljö

Socialt ansvar

Styrning

Hållbarhetsnoter

EU-taxonomi

ÅRSREDOVISNING +



NOT H10. Rapportering avseende EU:s taxonomi för gröna investeringar, forts

Omsättning, forts

Budgetår 2024	År		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen, år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder			
Ekonomiska verksamheter																			
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	287	1%	-	-	-	-	-	-								2%		
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	239	1%	-	-	-	-	-	-								0%		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		526	2%														2%		
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		4 299	15%														13%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		25 354	85%																
TOTALT		29 653	100%																



NOT H10. Rapportering avseende EU:s taxonomi för gröna investeringar, forts

Kapitalutgifter

Budgetår 2024	År			Kriterier för väsentligt bidrag					Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada										Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikravens (A.2) omsättning, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifterna, år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder					
Ekonomiska verksamheter																					
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																					
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0%	0%	0%													0%			
Varav möjliggörande verksamheter			0%	0%	0%													0%			
Varav omställningsverksamheter			0%	0%	0%													0%			
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																					
Överföring och distribution av el		4.9	25	2%													1%				
Infrastruktur för järnvägstransport		6.14	7	0%													1%				
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning		7.3	18	1%													1%				
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda		7.5	25	2%													1%				

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR -

Hållbarhetsstrategi

Miljö

Socialt ansvar

Styrning

Hållbarhetsnoter

EU-taxonomi

ÅRSREDOVISNING +



NOT H10. Rapportering avseende EU:s taxonomi för gröna investeringar, forts

Kapitalutgifter, forts

Budgetår 2024	År			Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada										Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikravens (A.2) omsättning, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifterna, år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föröreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föröreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder							
Ekonomiska verksamheter																							
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	18	1%														1%						
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		93	6%														6%						
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		93	6%														6%						
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																							
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		1 420	94%																				
TOTALT		1 513	100%																				

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR -

Hållbarhetsstrategi

Miljö

Socialt ansvar

Styrning

Hållbarhetsnoter

EU-taxonomi

ÅRSREDOVISNING +



NOT H10. Rapportering avseende EU:s taxonomi för gröna investeringar, forts

Driftsutgifter

Budgetår 2024	År			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikravens (A.2) driftsutgifter, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet	
Ekonomiska verksamheter	Kod	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifterna, år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder				
	A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
	A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
	Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0%	0%	0%												0%		
	Varav möjliggörande verksamheter			0%														0%		
	Varav omställningsverksamheter			0%														0%		
	A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
	Överföring och distribution av el		4.9	2	3%														3%	
	Infrastruktur för järnvägstransport		6.14	1	2%														2%	
	Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning		7.3	2	4%														4%	
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda		7.5	1	2%														2%		
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi		7.6	1	2%														2%		

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR -

Hållbarhetsstrategi

Miljö

Socialt ansvar

Styrning

Hållbarhetsnoter

EU-taxonomi

ÅRSREDOVISNING +



NOT H10. Rapportering avseende EU:s taxonomi för gröna investeringar, forts

Driftsutgifter, forts

Budgetår 2024	År		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikravens (A.2) driftsutgifter, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
	Kod	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifterna, år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder			
Ekonomiska verksamheter																			
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		7	15%														13%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		7	15%														13%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		42	85%																
TOTALT		49	100%																

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR -

Hållbarhetsstrategi

Miljö

Socialt ansvar

Styrning

Hållbarhetsnoter

EU-taxonomi

ÅRSREDOVISNING +



Årsredovisning

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt



Förvaltningsberättelse

Koncernen i korthet

MSEK, OM EJ ANNAT ANGES	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	29 653	29 423	26 303	21 876	21 147
Rörelseresultat	1 534	1 725	1 696	1 512	1 348
Rörelsemarginal, %	5,2	5,9	6,4	6,9	6,4
EBITA	1 534	1 726	1 697	1 512	1 351
EBITA-marginal, %	5,2	5,9	6,5	6,9	6,4
Resultat efter skatt	1 065	1 242	1 283	1 138	997
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 896	1 417	1 592	1 437	2 171
Räntetäckningsgrad, ggr	8,5	10,0	25,2	29,5	28,2
Kassagenerering, %	105	73	87	83	138
Nettoskuldsättning / EBITDA	1,0	0,9	0,6	0,5	0,6
Orderingång	27 428	29 355	25 803	24 237	20 242
Orderstock	14 929	17 000	16 881	16 519	13 791
Genomsnittligt antal anställda	13 756	13 833	13 078	11 864	11 906

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Styrelsen och verkställande direktören för Bravida Holding AB (publ), organisationsnummer 556891-5390 med säte i Stockholm, upprättar härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Verksamheten

Bravida är en av Nordens ledande teknikpartner för el, värme, sanitet, ventilation och andra tekniska funktioner i fastigheter och anläggningar. Bravidas huvudsakliga verksamhet är teknisk service och installation av el, värme & sanitet (vs) och ventilation. Bravida erbjuder även service och installation inom säkerhet, sprinkler, kyla, kraft samt tjänster inom fastighetsautomation, teknisk Facility Management, avbrottsfri kraftförsörjning och projektledning. Inom energilösningar för samhällets omställning erbjuds bland annat elbilsladdning, Energy Management, GreenHub fossilfri service och solpaneler. Bravida erbjuder helhetslösningar inom våra olika områden då vi verkar över hela processen – från rådgivning och projektledning till installation och service. Verksamheten är organiserad i fyra länder, Sverige, Norge, Danmark och Finland och finns på drygt ett 190-tal orter. Koncernens huvudkontor är placerat i Stockholm med gemensamma centrala stödfunktioner inom ekonomi och finans, förvärv, HR, inköp, IT, juridik, kommunikation samt verksamhetsutveckling.

Installation innebär ny- och ombyggnation av tekniska system i fastigheter, anläggningar och infrastruktur. Bravida samordnar tekniker och montörer från våra teknikområden och ger kunden tillgång till en partner som framgångsrikt kan koordinera och ta ett ansvar för helheten.

Service omfattar uppdrag för drift och underhåll samt mindre ombyggnadsarbeten av tekniska installationer.

Väsentliga händelser under året

- Den svaga byggkonjunkturen i synnerhet i södra delarna av Sverige och Finland har påverkat nettoomsättningen och orderingsgången inom installationsverksamheten negativt.
- Omsättningen inom serviceverksamheten har ökat med 5 procent.
- EBITA och EBITA-marginalen har påverkats negativt av minskad produktion i södra delarna av Sverige, låg lönsamhet i Danmark samt av omstruktureringsåtgärder för anpassning till rådande marknadsläge i södra delarna av Sverige och Danmark.

- EBITA har även påverkats negativt med cirka 100 MSEK då fordringar mot Northvolt har reserverats i sin helhet.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten har ökat med 34 procent.
- I april framkom att en avdelning i Malmö agerat oetiskt och olagligt gentemot två offentliga kunder som genom medveten handling blivit överfakturerade med cirka 1,5 MSEK, vilka är reglerade mot kund.

Verksamheten under året

Nettoomsättningen ökade med 1 procent varav -3 procent organiskt och 5 procent genom förvärv samt -1 procent genom valutaförändringar. Nettoomsättningen ökade i Norge, Danmark och Finland samtidigt som den minskade i Sverige. Tillväxten var hänförlig till både serviceverksamheten vilken växte med 5 procent, medan installationsverksamheten minskade med 3 procent.

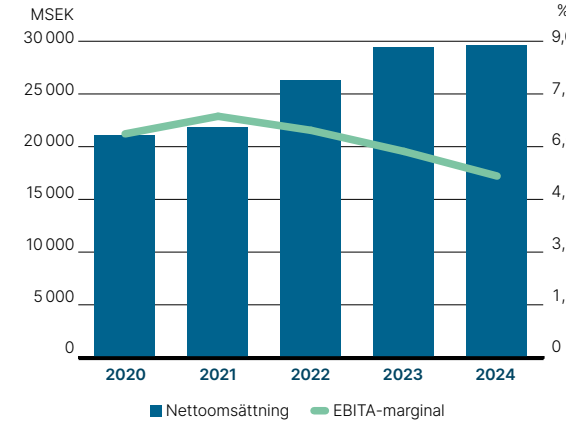
EBITA-resultatet uppgick till 1 534 (1 725) MSEK och EBITA-marginalen minskade och uppgick till 5,2 (5,9) procent. Den försämrade EBITA-marginalen förklaras i huvudsak av problem i den danska verksamheten samt en utmanande marknadssituation i södra delarna av Sverige. Kassaflödet förbättrades under året och påverkade kassagenereringen positivt som uppgick till 105 procent. Nettoskuldssättningen var fortsatt låg och uppgick till 1,0 gånger EBITDA.

Under 2024 förstärkte vi arbetet med vår Code of Conduct, mot bakgrund av att det framkommit att en av våra avdelningar agerat både oetiskt och olagligt. Policies har setts över men även riktade obligatoriska utbildningar har genomförts.

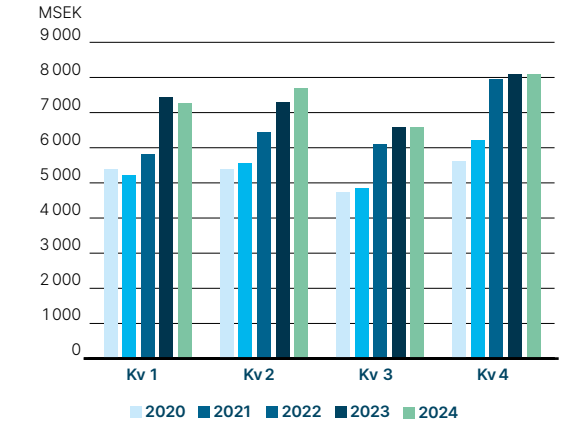
Det har gjorts framsteg inom hållbarhetsområdet där sjukfrånvaron på grund av arbetsskador minskade under året och LTIFR minskade med 11 procent. Konverteringen av Bravidas fordonspark till fossilfria fordon fortsätter och andel eldrivna fordon uppgår till 36 procent av den totala fordonsflottan. Under året har koldioxidutsläppen i relation till omsättningen minskat med 14 procent.

Under året har 10 förvärv genomförts, vilka tillfört en omsättning på cirka 580 MSEK.

Nettoomsättning och EBITA-marginal



Nettoomsättning per kvartal



INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 1 procent och uppgick till 29 653 (29 423) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till -3 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 5 procent och valutaeffekter påverkade med -1 procent. Nettoomsättningen ökade i Norge, Danmark och Finland samtidigt som den minskade i Sverige. Nettoomsättningen ökade med 5 procent i serviceverksamheten och minskade med 3 procent i installationsverksamheten i jämförelse med samma period föregående år. Serviceverksamheten uppgick till 48 (46) procent av den totala nettoomsättningen.

Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 1 534 (1 725) MSEK. EBITA minskade med 11 procent och uppgick till 1 534 (1 726) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 5,2 (5,9) procent. EBITA-marginalen förbättrades i Norge och Finland, minskade i Sverige och Danmark. Det försämrade resultatet i Sverige hänförs till södra delarna av Sverige där marknadsläget är svagt. Omstruktureringsåtgärder har vidtagits för anpassning till rådande marknadsläge, vilket belastat resultatet med cirka 51 MSEK. Vidare har vi i Danmark tagit omstruktureringskostnader med cirka 17 MSEK under året. Fordringar mot Northvolt har reserverats i sin helhet, vilket påverkat resultatet negativt med 100 MSEK.

Avskrivningar

Avskrivningar uppgick till -633 (-597) MSEK varav -563 (-541) MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -168 (-147) MSEK, varav räntekostnader avseende extern finansiering -112 (-132) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 366 (1 578) MSEK.

Resultat efter skatt

Resultat före skatt uppgick till 1 366 (1 578) MSEK. Skattekostnaden för uppgick till -301 (-336) MSEK. Årets resultat efter skatt uppgick till 1 065 (1 242) MSEK.

Resultat per aktie

Årets resultat, hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget, uppgick till 1 056 (1 227) MSEK, vilket motsvarar 5,17 (6,02) SEK per aktie före utspädning. Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 5,16 (6,00) SEK.

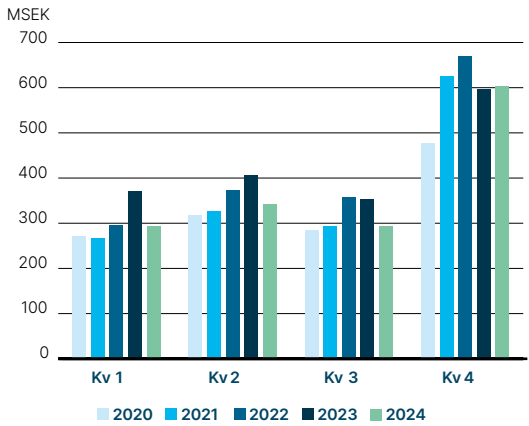
Orderingång och orderstock

Orderingången minskade med 7 procent och uppgick till 27 428 (29 355) MSEK. Orderstocken, vilken endast innehåller installationsprojekt, minskade med 12 procent och uppgick till 14 929 (17 000) MSEK.

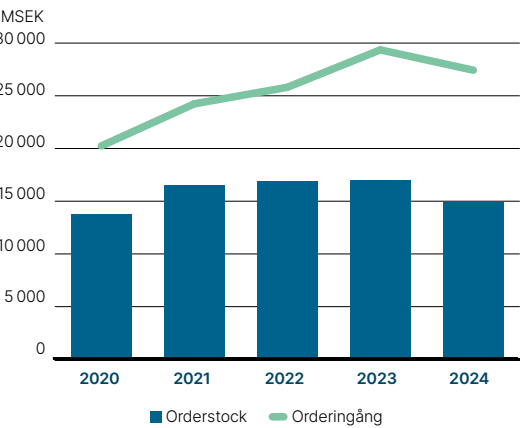
Förvärv

Under året har Bravida genomfört tio förvärv, samtliga i linje med Bravidas strategi för tillväxt inom prioriterade marknader och teknikområden. Sex förvärv har genomförts i Sverige och fyra i Finland. Den sammanlagda årsomsättningen för de genomförda förvärven beräknas till cirka 580 MSEK. För ytterligare information om förvärven se not 4.

EBITA per kvartal



Orderingång och orderstock



INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

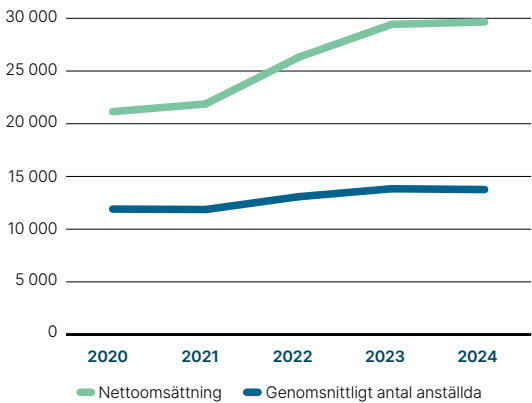
Aktien

Femårsöversikt





Genomsnittligt antal anställda i förhållande till nettoomsättningen



Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 896 (1 417) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet uppgick till 1 862 (1 805) MSEK. Det förbättrade kassaflödet förklaras främst av ett stabilt rörelsekapital i jämförelse med föregående år. Förändringen av rörelsekapitalet uppgick till 34 (-387) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -593 (-618) MSEK, varav utbetalning avseende förvärv av dotterbolag och verksamheter ökade och uppgick till -540 (-505) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -1 411 (-999) MSEK. Årets kassaflöde uppgick till -108 (-200) MSEK.

Kassaflöde	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 896	1 417
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-593	-618
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 411	-999
Årets kassaflöde	-108	-200

Finansiell ställning

Nettoskultsättningen uppgick till -2 192 (-2 193) MSEK, vilket innebar en kapitalstruktur (nettoskuld/ EBITDA) på 1,0 (0,9). Koncernens likvida medel uppgick till 909 (1 046) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till -3 100 (-3 239) MSEK, varav leasing -1 485 (-1 476) MSEK. Den totala kreditramen uppgick till 2 500 (2 500) MSEK, varav 2 500 (2 500) MSEK var outnyttjat den 31 december.

Vid utgången av året uppgick det egna kapitalet till 8 828 (8 267) MSEK. Soliditeten uppgick till 37,0 (34,0) procent.

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare per den 31 december uppgick till 13 756 (13 833), en minskning med 1 procent vilket förklaras av anpassning av organisationen utifrån aktuella marknadsförutsättningar. För ytterligare uppgifter om medarbetare se not 5.

Geografiska marknader

Verksamheten i Sverige

Nettoomsättningen minskade med 2 procent till 14 118 (14 414) MSEK. Den minskade nettoomsättningen hänförs till det svaga marknadsläget i de södra delarna av Sverige. Serviceverksamheten uppgick till 49 (49) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -5 procent och förvärv ökade nettoomsättningen med 3 procent. EBITA minskade med 14 procent och uppgick till 954 (1 106) MSEK, och EBITA-marginalen uppgick till 6,8 (7,7) procent. Det försämrade marknadsläget i de södra delarna av Sverige har medfört omstruktureringar i verksamheten, vilket belastat resultatet med cirka 51 MSEK. Den övriga verksamheten i Sverige redovisar ett stabilt resultat i jämförelse med samma period föregående år. Reserveringar av kundfordringar mot Northvolt har påverkat resultatet negativt med 100 MSEK.

Orderingången minskade med 14 procent och uppgick till 12 761 (14 866) MSEK. Orderstocken vid utgången av året var 14 procent lägre än föregående år och uppgick till 8 141 (9 497) MSEK.

Sverige	2024	2023
Nettoomsättning	14 118	14 414
EBITA	954	1 106
EBITA-marginal i %	6,8	7,7
Orderingång	12 761	14 866
Orderstock	8 141	9 497
Genomsnittligt antal medarbetare	6 243	6 383

Verksamheten i Norge

Nettoomsättningen ökade med 4 procent och uppgick till 6 198 (5 932) MSEK. Nettoomsättningen inom service ökade med 13 procent och nettoomsättningen inom installationsverksamheten minskade med 5 procent. Andelen service uppgick till 56 (52) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -2 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 9 procent och valutaeffekter påverkade med -3 procent. EBITA ökade med 15 procent och uppgick till 369 (320) MSEK. EBITA-marginalen förbättrades och uppgick till 5,9 (5,4) procent.

Orderingången ökade under året med 10 procent till 5 655 (5 128) MSEK. Orderstocken vid utgången av året var 23 procent lägre än föregående år och uppgick till 1 978 (2 559) MSEK.

Norge	2024	2023
Nettoomsättning	6 198	5 932
EBITA	369	320
EBITA-marginal i %	5,9	5,4
Orderingång	5 655	5 128
Orderstock	1 978	2 559
Genomsnittligt antal medarbetare	3 510	3 343

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Verksamheten i Danmark

Nettoomsättningen ökade marginellt och uppgick till 6 993 (6 935) MSEK. Nettoomsättningen i installationsverksamheten minskade med 8 procent och nettoomsättningen inom service ökade med 14 procent. Andelen service uppgick till 46 (41) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent, förvärv och valutaeffekter påverkade marginellt. EBITA minskade med 53 procent och uppgick till 92 (198) MSEK, EBITA-marginalen uppgick till 1,3 (2,9) procent. Den negativa resultatutvecklingen förklaras av produktion på tidigare nedskrivna projekt med låg eller negativ marginal och projektnedskrivningar samt kostnad för omstrukturering, cirka 17 MSEK.

Orderingången minskade med 2 procent och uppgick till 7 165 (7 346) MSEK. Orderstocken vid utgången av året var 8 procent högre än föregående år och uppgick till 3 938 (3 635) MSEK.

Danmark	2024	2023
Nettoomsättning	6 993	6 935
EBITA	92	198
EBITA-marginal i %	1,3	2,9
Orderingång	7 165	7 346
Orderstock	3 938	3 635
Genomsnittligt antal medarbetare	2 828	3 086

Verksamheten i Finland

Nettoomsättningen ökade med 11 procent och uppgick till 2 489 (2 245) MSEK. Den ökade nettoomsättningen hänförs till både service- och installationsverksamheten. Andelen service uppgick till 30 (32) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -3 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 14 procent och valutaeffekter påverkade marginellt. EBITA ökade med 28 procent och uppgick till 111 (87) MSEK.

Orderingången minskade med 6 procent och uppgick till 1 991 (2 119) MSEK. Orderstocken vid utgången av året var 33 procent lägre än föregående år och uppgick till 872 (1 308) MSEK.

Finland	2024	2023
Nettoomsättning	2 489	2 245
EBITA	111	87
EBITA-marginal i %	4,5	3,9
Orderingång	1 991	2 119
Orderstock	872	1 308
Genomsnittligt antal medarbetare	948	850

Väsentliga tvister

Det föreligger två stora oreglerade fordringar om cirka 800 MSEK i Danmark mot två offentliga kunder. Tvisten avseende fordringarna kommer att avgöras i skiljedom. Ledningens bedömning, med stöd av inkopplade advokater, är att detta kommer att ta tid men att det inte kommer att få någon väsentlig resultatpåverkan.

Därutöver föreligger det i Norge en tvist mot Stavanger universitetssjukhus om cirka 400 MSEK. Förhandlingar pågår men där det troligaste är att tvisten kommer att avgöras i domstol. Inte heller här bedömer ledningen någon väsentlig resultatpåverkan.

Några övriga väsentliga tvister förelåg inte vid bokslutstillfället. Rättsprocesser och tvister är svåra att förutse utgången av. Faktiskt utfall kan komma att avvika från de bedömningar som gjorts.

Framtidsutsikter

Bravida bedömer att efterfrågan på service fortsatt kommer att vara stabil. Installationsvolymen kommer kortsiktigt att påverkas av de marknadsutmaningar som var under 2024, även om det kan variera lokalt. Installationsvolymen kommer successivt att förbättras och gynnas av den lägre räntenivån och behov av renoveringar, infrastruktur och i viss mån nybyggnation av hus.

Efterfrågan på installationsprojekt inom infrastruktur, industri, försvarsanläggningar och samhällsbyggnation är fortsatt stabil. Andra marknadsdrivare är den pågående elektrifieringen och digitaliseringen i samhället som till exempel automation i fastigheter där Bravida satsat stort och stärkt vår marknadsposition i Norden de senaste åren.

Vi förväntar oss generellt en osäker marknad och fortsatt svag efterfrågan under första halvåret 2025. Strategin fortsätter vara fokuserad på strikt projektselektering och kostnadskontroll i alla verksamheter för att säkerställa en attraktiv och ökande marginal.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De nuvarande gällande riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare antogs på årsstämman 2024, vilka var oförändrade från tidigare antagna. Riktlinjer omfattar bolagets verkställande direktör och andra personer i bolagsledningen. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Ledamöterna i Bravidas styrelse uppbär endast arvode som beslutas av bolagsstämman, varför dessa riktlinjer inte inkluderar styrelsens ledamöter.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Formerna av ersättning med mera

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontant-ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursre-laterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontant-ersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen till verkställande direktören får uppgå till högst 125 procent av den fasta årliga kontant-lönen. Den rörliga kontantersättningen till övriga ledande befattningshavare varierar beroende på befattning men får uppgå till högst 200 procent av den fasta årliga kontant-lönen. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Den fasta kontantlönen ska omprövas årligen och utgör basen för beräkning av den rörliga lönen.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontant-ersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Ledande befattningshavare som är bosatta i Sverige har rätt till pensionsförmåner motsvarande mellan 28-35 procent av respektive persons årliga fasta kontantlön, eller i enlighet med tillämplig tjänstepensionsplan. För ledande befattnings-havare som är bosatta utanför Sverige ska bolaget efter-sträva att tillämpa likvärdiga pensionsförmåner som de som tillämpas för ledande befattningshavare som är bosatta i Sverige, dock att variationer som motiveras av lokala förhål-landen får förekomma. I sådana fall ska dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt tillgodoses.

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

En specifikation över löner och andra ersättningar avseende styrelse, verkställande direktör och övriga ledande befatt-ningshavare finns i not 5. På www.bravida.se återfinns även de utvärderingar och redogörelser som ska redovisas i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för ett år. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägnings-tiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning m.m.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förut-bestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska huvudsakli-gen vara baserade på resultat (EBITA), förvärvsaktivitet och individuella mål. Denna modell syftar till att förbättra rörelse-resultatet och skapa en lönsam tillväxt och främjar således bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersätt-ning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontant-ersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkstäl-lande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättnings-riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsut-

skottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Långsiktigt incitamentsprogram

I bolaget har det inrättats långsiktiga aktierelaterade incita-mentsprogram. De har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Programmen omfattar koncernledningen, regionchefer, avdelningschefer och andra identifierade nyckelpersoner i bolaget. Det prestationskrav som används för att bedöma utfallet av programmen har en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande. Som prestationsmål i samtliga program tillämpas koncernens resultat (EBITA) för det tredje kalenderåret efter programmets antagande. Alla deltagare har således samma prestationsmål. Programmen uppställer vidare krav på egen investering och flerårig innehavstid. För mer information om dessa program, innefattande de kriterier som utfallet är beroende av, se not 5.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrel-sen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsled-ningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelate-rade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 129-135.

Styrelsearbete

Bravida Holding AB:s styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av tre till tio styrelseledamöter med högst fem suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna väljs på ordinarie bolagsstämma för tiden intill slutet av nästa ordinarie bolagsstämma. Bravidas chefsjurist är styrelsens sekreterare. Verkställande direktör ingår inte i styrelsen men är föredragande vid styrelsens sammanträden. Styrelsen ansvarar för bolagets och koncernens organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Ingen av styrelseledamöterna ingår i företagsledningen. Under verksamhetsåret har styrelsen haft tolv styrelsemöten, varav ett konstituerande styrelsemöte.

Sammanträdena har bland annat behandlat strategiska frågor, uppföljning av affärsverksamheten inklusive affärsplan, en utökad intern kontroll, riskhantering, förvärv, finansiella rapporter, års- och hållbarhetsredovisning samt därtill relaterade rapporter. Styrelsen har under året även följt upp bolagets strategi kopplat till snabbt ändrade marknadsförutsättningar.

Styrelsen har revisionsutskott och ersättningsutskott. Revisionsutskottet har i uppgift att bland annat svara för beredningen av styrelsens arbete för att kvalitetssäkra företagets finansiella rapportering och för att hålla en löpande dialog med bolagets revisorer. Ersättningsutskottet har i uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ytterligare information om bolagets styrning, styrelsens sammansättning och den interna kontrollen framgår av bolagsstyrningsrapporten.

Nomineringsarbete

Valberedningen inför årsstämman 2025 har följande sammansättning: Joachim Spetz från Swedbank Robur fonder (ordförande), Ben Heck från Mawer Investment Management, Sussi Kvart från Handelsbanken Fonder och Fredrik Arp (adjungerad), styrelseordförande i Bravida Holding AB. Ingen ersättning har utgått för arbetet i valberedningen. Valberedningens förslag, redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2025 samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs i samband med kallelsen och presenteras på årsstämman 2025. På www.bravida.se kommer samtliga dokument inför årsstämman att finnas.

Hållbarhetsrapport

Bravida arbetar målmedvetet med bolagets miljömässiga, sociala och ekonomiska ansvar som del i att möta Parisavtalets ambitioner och FN:s globala utvecklingsmål. Genom vårt hållbarhetsarbete vill Bravida bidra till en hållbar utveckling, samtidigt som Bravida säkerställer goda sociala förhållanden, lönsamhet och långsiktig ekonomisk tillväxt. Bravida utvärderar årligen resultatet från senast genomförda väsentlighetsanalys för att säkerställa bolagets väsentliga hållbarhetsfrågor. Bravida genomför väsentlighetsanalyser vart tredje år.

I hållbarhetsrapporteringen har Bravida inlett arbetet med att anpassa oss till regelverket EU Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD, och vägledningar som publicerats av EFRAG. Bravidas hållbarhetsarbete utgår från vår väsentlighetsanalys och är fokuserat på tre prioriterade områden:

- Miljö
- Socialt ansvar
- Styrning

Bravida omfattas av krav på rapportering enligt EU-taxonomin som inkluderas i bolagets hållbarhetsrapport. För år 2024 rapporterar Bravida både taxonomins omfattning och i vilken utsträckning verksamheten är förenlig med taxonomin.

Bolagets revisorer granskar hållbarhetsrapporteringen i den omfattning som krävs för att avge yttrande avseende upprättande av den lagstadgade hållbarhetsrapporten, men genomför i övrigt inte revisorsgranskning av hållbarhetsrelaterade data.

Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 36-65 samt bland de finansiella rapporterna på www.bravida.se i anslutning till årsredovisningen.

Moderbolaget

Bravida Holding AB:s nettoomsättning uppgick under året till 264 (263) MSEK. Omsättningen är till 100 procent koncernintern. Rörelseresultatet uppgick till -79 (-20) MSEK. Resultat efter finansnetto uppgick till -237 (-153) MSEK. De likvida medlen uppgick till 646 (686) MSEK. Det egna kapitalet uppgick vid utgången av året till 3 350 (3 699) MSEK.

Bravida-aktien

Bravida Holding AB:s stamaktie är noterad på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista. De fem största aktieägarna var Mawer Investment Management, Swedbank Robur Fonder, Handelsbanken Fonder, SEB Fonder och Fjärde AP-fonden. Börskursen för stamaktien den 30 december var 80,10 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde på 16 378 MSEK beräknat på antal stamaktier. Totalavkastningen den senaste 12-månadersperioden uppgick till 3,15 procent. Aktiekapitalet uppgår till 4 MSEK fördelade på 206 356 598 aktier varav 204 472 271 stamaktier och 1 884 327 C-aktier, som innehas av Bravida Holding AB. Stamaktien har en röst och berättigar till vinstutdelning, C-aktien har en tiondels röst och berättigar inte till vinstutdelning.

Bolaget har, utöver kreditavtalen, inte kännedom om några avtal av väsentlig betydelse som kommer att träda i kraft, ändras eller bli ogiltiga om ägarmajoriteten i bolaget förändras på grund av ett uppköpsbud. Inte heller finns det några avtal mellan bolaget och styrelseledamöterna som medger kompensation om sådana personer avgår, sägs upp utan rimlig grund, eller sägs upp på grund av ett uppköpsbud på deras aktier i bolaget.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Väsentliga händelser efter balansdagen

- I mars kommunicerades det att Åsa Neving, Group CFO, lämnar Bravida i samband med rapportering av det första kvartalet 2025.
- Petra Vranjes tillträder som ny Group CFO och medlem i koncernledningen under mitten av det andra kvartalet 2025.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att moderbolagets fria egna kapital om 3 345 770 111 kronor disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 3,75 kronor per stamaktie	766 708 871 ¹
Balanseras i ny räkning	2 579 061 240
Summa	3 345 770 111

¹ Bolagets innehav av egna stamaktier uppgår till 16 572 stycken, vilket reducerat det totala utdelningsbeloppet med 62 145 kronor.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Årsstämma

Årsstämman för Bravida Holding AB (publ) äger rum den 29 april 2025. Kallelse till årsstämman 2025 finns tillgänglig på www.bravida.se.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

All affärsverksamhet är förenad med och medför risker. Rätt hanterade kan risker omvandlas till möjligheter och addera värde till verksamheten, medan risker som inte hanteras rätt kan leda till incidenter och förluster.

Bravida har en modell och process för att identifiera och utvärdera koncernens risker. Bravida utsätts för olika typer av risker i sin verksamhet, både operativa och finansiella samt marknadsrisker.

Riskhantering

Verkställande direktören är ytterst ansvarig för att säkerställa god riskhantering inom koncernen i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Divisionschefer och stabschefer är i sin tur ansvariga för implementering av riskhantering inom sina respektive divisioner och ansvarsområden. Ägarskapet vad gäller hantering av de risker som identifierats vid kartläggningen ligger hos respektive division. Resultaten av riskkartläggningen rapporteras kontinuerligt till koncernledningen och styrelsen.

I Bravidas riskhanteringsprocess har ett antal riskområden identifierats. Ett urval av dessa och en övergripande beskrivning av respektive riskområde, framgår på följande uppslag. Den finansiella riskhanteringen beskrivs närmare under not 25.

Vidare är riskhanteringen i viss omfattning definierad i Bravidas ledningssystem. Koncernens systematiska arbete med kvalitets- och miljöfrågor samt arbetsmiljö är viktiga byggstenar som utgör ryggraden i ledningssystemet.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Marknadsrisker

Bravida arbetar kontinuerligt med bedömning och utvärdering av de risker som koncernen utsätts och kan utsättas för. Kritiska omvärldsrisker hanteras främst i det strategiska affärsplanearbetet men även operativt i verksamheten. Svängningar i det allmänna marknadsläget, finansiell oro och politiska beslut är de omvärldsfaktorer som främst påverkar efterfrågan på nyproduktion av bostäder och lokaler samt investeringar från industri och offentlig verksamhet. Efterfrågan på service- och underhållsarbeten påverkas i mindre grad av konjunktursvängningar.

Konjunkturedgångar och konjunktursvängningar på grund av osäkert omvärldsläge, pandemier, politiska spänningar och konflikter i vårt närområde är svåra att förutsäga.

Krig i Europa, konflikter i Mellanöstern och växande spänningar i Asien-Stillahavsområdet bidrar till geopolitisk osäkerhet och skapar global instabilitet. Situationen riskerar att dämpa den makroekonomiska tillväxten i omvärlden. För Bravidas del kan branschen påverkas av ökad osäkerhet och försiktighet vad gäller investeringar samt höga priser på material och energi. Bravida har ingen direkt exponering mot dessa områden avseende försäljning eller inköp. Vi följer noggrant utvecklingen för att kontinuerligt kunna bedöma eventuella indirekta konsekvenser.

Riskområde	Beskrivning	Hantering
Konjunkturedgång	Svängningar i konjunkturläget påverkar installationsbranschen, som är känslig för marknadssvängningar och politiska beslut. Dessa kan påverka efterfrågan på nyproduktion av bostäder och lokaler samt investeringar från industri och offentlig verksamhet. Efterfrågan på service- och underhållsarbeten påverkas inte i lika hög grad av konjunktursvängningar.	Närmare hälften av Bravidas omsättning kommer från serviceverksamheten, vilken historiskt haft en begränsad påverkan av konjunktursvängningar. Bravida är inte beroende av enskilda kunder, då koncernen har mer än 80 000 kunder i olika segment. Bravida har en diversifierad kundstruktur med en stor andel små och medelstora projekt, och är därför inte beroende av enskilda kunder eller uppdrag.
Klimatförändring	Risken för att klimatförändringar på grund av den globala uppvärmningen får negativa konsekvenser för Bravidas affär. Ökad risk för översvämningar i områden där Bravida har sin verksamhet, risk för skada på lokaler och verksamhet. Risk för extrem värme och därmed produktionsbortfall i form av förlorad arbetstid/produktivitet. Ekonomiska risker i form av ökade kostnader för naturresurser som råmaterial eller energi, risker på lång sikt är brist på viktiga resurser för verksamheten. Risker kopplade till att det material som används idag kan visas farligt i framtiden.	Bravida följer utvecklingen, inget reellt hot i närtid men risk att få en påverkan på längre sikt.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Finansiella risker

Bravida är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. De finansiella riskerna omfattar främst ränte-, valuta-, finansierings- och kreditrisker. Koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker är centraliserad till koncernfunktionen Ekonomi och Finans.

Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy som årligen revideras och fastställs av styrelsen. Syftet är att minimera koncernens kapitalkostnad genom effektiva finansieringslösningar, samt effektiv hantering och kontroll av koncernens finansiella risker.

Kreditrisker i affärsverksamheten hanteras däremot lokalt, med stöd av ett gemensamt system för kredituppföljning och analys. För mer information om hantering av finansiella risker, se not 25.

Riskområde	Beskrivning	Hantering
Ränterisk	Förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto och kassaflöde.	Bravida har fastställda principer för hantering av ränterisker i sin finanspolicy, vilken anger korta räntebindningstider.
Valutarisk	Förändringar i valutakursen kan ha en negativ påverkan på koncernens resultat-räkning, balansräkning och kassaflöde. Valutarisk kan delas in i transaktions-exponering och omräkningsexponering.	Bravidas transaktionsexponering är relativt begränsad då försäljning och utgifter till största delen sker i lokal valuta, med mindre exponering mot importerade kompo-nenter. Bravidas omräkningsexponering valutasäkras inte och en förstärkning av den svenska kronan mot NOK, EUR och DKK påverkar omsättning och rörelseresultat negativt. All finansiering sker i SEK.
Finansierings och likviditetsrisk	Utgörs av att inte kunna uppta nya, eller refinansiera existerande, lån till acceptabla villkor. Koncernen är även utsatt för en likviditetsrisk, vilken definieras som risken att inte kunna möta sina omedelbara betalningsförpliktelser.	Ansvaret för Bravidas finansiella transaktioner och risker innehas centralt av koncern-ens treasuryenhet, som arbetar efter en av styrelsen fastställd finanspolicy. Finans-ieringen utgörs av långfristiga kreditavtal och utgivande av företagscertifikat med kort löptid.
Kreditrisk	Det finns alltid en risk att en motpart inte kan fullfölja sina åtaganden. Bristande kontroll av kunders kreditvärdighet innebär en risk att Bravida utför arbeten åt kunder som inte kan fullgöra sina åtaganden vilket kan medföra kundförluster.	Alla kunder kreditprövas innan projekt startar upp. I samtliga länder har Bravida en funktion med ansvar för kundkrediter, som arbetar utifrån fastställda riktlinjer om risktagande. Bravida har historiskt sett haft relativt låga kreditförluster, men har under året stärkt sin kreditbevakning och kravhantering ytterligare.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Operativa risker

De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten och går ofta att påverka, varför de normalt är reglerade med policyer, riktlinjer och instruktioner. Hantering av dessa risker är en del av Bravidas löpande affärsprocess.

Riskområde	Beskrivning	Hantering
Arbetsskador	Risken att medarbetare eller andra personer skadas på Bravidas arbetsplatser.	Bravida har en nollvision för arbetsskador och arbetar systematiskt med fysisk, social och organisatorisk arbetsmiljö, samt med att stärka vår säkerhetskultur. Den strategi som Bravida beslutat för hälsa och säkerhet de kommande 3 åren är under fortsatt verkställande. Samtidigt har vårt analysarbete under 2024 också resulterat i identifiering av specifika områden som kräver riktade insatser. Dessa insatser pågick under 2024, och har lett till minskade antal bland de allvarligaste arbetsrelaterade olyckorna.
Brist på arbetskraft – Bravida lyckas ej attrahera, rekrytera och behålla rätt personal	Dagens arbetsmarknad innebär hög konkurrens om duktiga medarbetare, såsom ingenjörer, tekniker och montörer. Risk för mobilisering på grund av pågående konflikter i omvärlden. Risk för strejk på grund av hög inflation som inte avspeglas i löneförhandlingarna.	Bravida har fortsatt arbetat med anställningserbjudandet för att attrahera medarbetare. Ett fortsatt tydligt arbete med ”People Vision”, som innebär att på ett strukturerat sätt förbättras inom ett antal områden: ledarskap, bästa laget och en branschledande medarbetarupplevelse.
Affärsetik	Bravida är en decentraliserad organisation där affärer och inköp till stor del sker lokalt vilket ökar risken för otillbörlig påverkan. Det finns en risk i att enskilda medarbetare inte följer våra värderingar och skadar Bravidas anseende och varumärke.	Alla medarbetare inom Bravida ska ta del av och känna till uppförandekoden Bravida arbetar också med uppföljning och intern kontroll. Under året har utbildningsinsatser setts över och intensifierats som ett led i bolagets arbete med att kontinuerligt upprätthålla en god affärsetik. Årligen genomförs det en kartläggning och analys av leverantörer utifrån kraven enligt kommande CSRD-regelverk.
Projektrisker – medelstora projekt	Merparten av Bravidas installationsprojekt är små projekt < 10 MSEK. Risker finns främst i medelstora projekt, dels i anbudsskedet, felkalkylering men också i hela genomförandefasen från planering till avslut.	Bravida har en fastställd rutin för anbudshantering, och har sedan flera år en ”chefens-chef-princip” där större projekt skall presenteras och godkännas av överordnad chef. Stort fokus på exekveringsfasen, projektledarutbildningar och uppföljning.
Risker i samband med komplexa och stora kontrakt	Fel kompetens, marknad eller kund samt brister i projektgenomförande. En av de större operativa riskerna är brister i kalkyl, uppstart, planering och styrning av projekt. Brister i kontraktsadministrationen kan snabbt innebära stora risker att inte få erforderlig tidsförlängning eller ersättning för utfört arbete.	Bravida har ett väl definierat arbetssätt med tydliga milstolpar från kalkyl till avslutat projekt. Större och komplexare projekt har alltid en tydlig projektorganisation och struktur samt styrgrupp.
Förvärvsrisker	Risk att Bravida förvärvar bolag som inte lever upp till förväntningar på resultat, inte integreras i Bravidas kultur eller på annat sätt skadar bolaget eller varumärket.	Bravida har en förvärvsorganisation på koncernnivå för att bistå i och säkerställa processen för integration av förvärv. Ett tydligt ansvar föreligger i organisationen där förvärven sker och förankring i den lokala verksamheten. För att förvärvet ska lyckas, är det lokala engagemanget avgörande – både på regionnivå och hos berörd avdelning.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Operativa risker, forts

Riskområde	Beskrivning	Hantering
Miljö – hållbar resursanvändning	Miljöpåverkan i form av koldioxidutsläpp eller andra miljöfarliga utsläpp, både i kunderbjudandet och den egna verksamheten. Nya regelverk ställer stora krav på hela värdekedjan, främst leveranskedjan.	Bravida arbetar för att minska miljöbelastningen i den egna verksamheten utifrån fastställd hållbarhetsstrategi och mål för hållbarhetsarbetet. Bravida fortsätter konvertering till fossilfria fordon och följer upp utsläppen på central nivå. Successivt byter vi ut våra servicebilar till fossilfria alternativ, i Sverige och Danmark erbjuds enbart elbilar i tjänstebilssortimentet. Vidare i arbetet med att ställa om vår egen verksamhet är det beslutat att vi ska ställa om till förnybar el på våra kontor och lokaler.
Underentreprenörsrisker	Underentreprenörers agerande riskerar att påverka Bravidas anseende och varumärke negativt om underentreprenör gör avsteg från Bravidas uppförandekod.	Kvalitetssäkring av Bravidas underleverantörer görs kontinuerligt. Arbeta med godkända underentreprenörer enligt leverantörsbedömning och i annat fall bifoga vår uppförande kod i upphandling. Ett nytt inköpssystem är delvis på plats, där implementation fortlöper och kommer närmsta året även omfatta underentreprenörer med stöd för kvalificering av leverantörer och där nya kontrollpunkter införs.
Materialrisker	Kvalitetsbrister i de produkter som Bravida installerar riskerar att negativt påverka anseende mot kunder samt leda till ökade kostnader.	Bravida har garantier från leverantörer på de produkter de levererar. Använda produkter ur Bravidasortimentet samt använda centrala avtal.
Prisökningar i branschen – leverantörskedjan	Risker i leverantörskedjan orsakade av geopolitiska spänningar kan bidra till breda prisuppgångar orsakade av exempelvis ökade råmaterial- och transportkostnader. Dessa kan drabba Bravida som större prisuppgångar på grund av fasta priser i avtal. Även nya regelverk ställer stora krav på hela värdekedjan.	Förhandla om fasta priser i centrala avtal samt att hantera leverantörer som vill höja priser oftare än tidigare. Vidare att i högre grad involvera divisionsinköpare i prisförhandlingar. Organisationen uppmanas att ta höjd för större prisökningar i nya avtal samt att använda entreprenadindex och verka mot mer indexreglerande kontrakt. Central uppföljning av leverantörsbedömningar.
Informationssäkerhet och cyberrisker	Antalet cyberattacker fortsätter att öka och därav risken för informationsstöld och sabotage. I tillägg till traditionella virus och trojaner fortsätter trenden med kapning av information, så kallade "social engineering" där användarens mejl ställs inför olika bedrägeriförsök med syfte att få dem att genomföra finansiella transaktioner.	Bravida har under året fortsatt arbeta med att förstärka medvetenheten kring informationssäkerhet och cybersäkerhet. Obligatoriska cybersäkerhetsutbildning för tjänstemän och yrkesarbetare, vilka kontinuerligt lanseras. Implementering av en strukturerad metodik för hantering av cyberrisker pågår.
Inte uppfylla uppgiftsskyddet enligt GDPR	Risk att inte uppfylla kraven i GDPR kan ge höga bötesbelopp och skada varumärket.	Bravida har framtagna riktlinjer för att uppfylla gällande krav. Översyn av riktlinjerna görs kontinuerligt för att tydliggöra ansvar och krav. Instruktioner och informationsmaterial är tillgängliga för samtliga medarbetare. En organisation är framtagen där stöd finns att få i en centralt upprättad GDPR-grupp.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Koncernens resultaträkning

MSEK	NOT	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2, 3	29 653	29 423
Kostnader för produktion		-25 362	-25 026
Bruttoresultat		4 290	4 397
Administrations- och försäljningskostnader		-2 757	-2 672
Rörelseresultat	3, 5, 6, 7, 28	1 534	1 725
Finansiella intäkter		44	51
Finansiella kostnader		-212	-198
Finansnetto	8	-168	-147
Resultat före skatt		1 366	1 578
Skatt på årets resultat	9	-301	-336
Årets resultat		1 065	1 242
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		1 056	1 227
Innehav utan bestämmande inflytande		9	15
Årets resultat		1 065	1 242
Resultat per aktie före utspädning, SEK	10	5,17	6,02
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	10	5,16	6,00

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	NOT	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Årets resultat		1 065	1 242
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	20	23	-132
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner		216	-212
Skatt hänförligt till omvärdering pensioner		-45	44
Årets övrigt totalresultat		194	-301
Årets totalresultat		1 259	942
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		1 250	927
Innehav utan bestämmande inflytande		9	15
Årets totalresultat		1 259	942

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

- Förvaltningsberättelse
- Risker och osäkerhetsfaktorer
- Finansiella rapporter
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning
- Alternativa nyckeltal
- Definitioner
- Bravidas historia
- Aktien
- Femårsöversikt





Koncernens balansräkning

MSEK	NOT	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	11	11 406	11 001
Nyttjanderättstillgångar	12	1 447	1 452
Materiella anläggningstillgångar	13	378	380
Andelar i intresseföretag	14	18	16
Pensionstillgångar	15	12	11
Långfristiga värdepappersinnehav	16	20	19
Långfristiga fordringar	17	22	17
Uppskjutna skattefordringar	9	10	20
Summa anläggningstillgångar		13 313	12 915
Varulager		263	290
Aktuella skattefordringar		128	137
Kundfordringar	25	5 834	6 223
Avtalstillgångar	18	2 944	3 210
Övriga fordringar	19	476	511
Likvida medel		909	1 046
Summa omsättningstillgångar		10 554	11 417
SUMMA TILLGÅNGAR	24	23 867	24 333

MSEK	NOT	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL			
	20		
Aktiekapital		4	4
Övrigt tillskjutet kapital		3 518	3 518
Reserver		46	23
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		5 232	4 685
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		8 799	8 229
Innehav utan bestämmande inflytande		29	37
Summa eget kapital		8 828	8 267
SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	21	–	500
Leasingskuld	21, 26	980	1 001
Långfristiga ej räntebärande skulder		152	164
Avsättningar till pensioner	15	244	410
Övriga avsättningar	22	100	86
Uppskjutna skatteskulder	9	667	648
Summa långfristiga skulder		2 143	2 808
Kortfristiga räntebärande skulder	21	1 615	1 263
Leasingskuld	21, 26	505	475
Leverantörsskulder		2 559	3 204
Skatteskulder		145	17
Avtalsskulder	18	4 103	4 268
Övriga skulder	23	3 521	3 618
Avsättningar	22	448	413
Summa kortfristiga skulder		12 896	13 258
Summa skulder	24	15 039	16 066
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		23 867	24 333

För information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 27.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt



Koncernens förändring av eget kapital

MSEK	2023					
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	4	3 518	155	4 218	40	7 936
Årets resultat	–	–	–	1 227	15	1 242
Årets övrigt totalresultat	–	–	-132	-168	–	-301
Summa årets totalresultat	–	–	-132	1 059	15	942
Utdelning	–	–	–	-662	–	-662
Nyemission av C-aktier	0	–	–	–	–	0
Återköp av C-aktier	–	–	–	0	–	0
Ändring av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	18	-18	–
Värdering av innehav utan bestämmande inflytandes säljoption	–	–	–	13	–	13
Aktieincitamentsprogram	–	–	–	38	–	38
Utgående eget kapital 2023-12-31	4	3 518	23	4 685	37	8 267
2024						
Ingående eget kapital 2024-01-01	4	3 518	23	4 685	37	8 267
Årets resultat	–	–	–	1 056	9	1 065
Årets övrigt totalresultat	–	–	23	171	–	194
Summa årets totalresultat	–	–	23	1 227	9	1 259
Utdelning	–	–	–	-714	–	-714
Nyemission av C-aktier	0	–	–	–	–	0
Återköp av C-aktier	–	–	–	0	–	0
Ändring av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	18	-18	–
Aktieincitamentsprogram	–	–	–	17	–	17
Utgående eget kapital 2024-12-31	4	3 518	46	5 232	29	8 828

I not 20 framgår det ytterligare information om eget kapital.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	NOT	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt		1 366	1 578
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	30	753	457
Betald skatt		-257	-230
Delsumma före förändringar av rörelsekapital		1 862	1 805
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		24	25
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		935	-857
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-925	444
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 896	1 417
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterföretag	4, 29	-510	-452
Förvärv av inkräm	4	-30	-53
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-54	-113
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-593	-618
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Erhållen utdelning		-	1
Upptagna lån	21, 30	1 500	1 627
Amortering av låneskulder	30	-1 648	-1 426
Amortering leasingskuld		-548	-539
Utbetald utdelning		-714	-662
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 411	-999
Årets kassaflöde		-108	-200
Likvida medel vid årets början		1 046	1 308
Kursdifferens i likvida medel		-30	-62
Likvida medel vid årets slut		909	1 046

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt



Moderbolagets resultaträkning

MSEK	NOT	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning		264	263
Administrations- och försäljningskostnader	5, 6, 7	-343	-283
Rörelseresultat		-79	-20
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		72	94
Räntekostnader och liknande resultatposter		-229	-227
Finansnetto	8	-157	-133
Resultat efter finansiella poster		-237	-153
Bokslutsdispositioner			
Avsatt till periodiseringsfond		-70	-16
Koncernbidrag		765	608
Resultat före skatt		459	440
Skatt	9, 28	-111	-109
Årets resultat¹		348	331

1 Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Moderbolagets balansräkning

BELOPP I MSEK	NOT	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	29	7 341	7 341
Långfristiga fordringar	17	2	2
Uppskjutna skattefordringar		1	0
Summa anläggningstillgångar		7 344	7 344
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	28	2 907	2 589
Aktuella skattefordringar		38	41
Övriga fordringar	19	9	10
Kassa och bank		646	686
Summa omsättningstillgångar		3 601	3 325
SUMMA TILLGÅNGAR	24	10 945	10 669

BELOPP I MSEK	NOT	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		4	4
Summa bundet eget kapital		4	4
Fritt eget kapital			
Överkursfond		3 518	3 518
Balanserad vinst		-520	-153
Årets resultat		348	331
Summa fritt eget kapital		3 346	3 695
Summa eget kapital		3 350	3 699
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		772	703
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	15	6	5
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	21	–	500
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	1 615	1 263
Leverantörsskulder		4	5
Skulder till koncernföretag	28	5 157	4 450
Övriga skulder	23	40	44
Summa kortfristiga skulder	24	6 817	5 762
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 945	10 669

För information om moderbolagets ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 27.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt



Moderbolagets förändring av eget kapital

MSEK	2023				
	Aktiekapital	Fritt eget kapital			Summa
		Överkursfond	Balanserad vinst	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2023-01-01	4	3 518	84	386	3 993
Årets resultat	–	–	–	331	331
Vinstdisposition	–	–	386	–386	–
Utdelning	–	–	–662	–	–662
Nyemission av C-aktier	0	–	–	–	0
Återköp av C-aktier	–	–	0	–	0
Aktieincitamentsprogram	–	–	38	–	38
Utgående eget kapital 2023-12-31	4	3 518	–153	330	3 699

	2024				
	Aktiekapital	Fritt eget kapital			Summa
		Överkursfond	Balanserad vinst	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2024-01-01	4	3 518	–153	331	3 699
Årets resultat	–	–	–	348	348
Vinstdisposition	–	–	331	–331	–
Utdelning	–	–	–714	–	–714
Nyemission av C-aktier	0	–	–	–	0
Återköp av C-aktier	–	–	0	–	0
Aktieincitamentsprogram	–	–	17	–	17
Utgående eget kapital 2024-12-31	4	3 518	–520	348	3 350

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

- Förvaltningsberättelse
- Risker och osäkerhetsfaktorer
- Finansiella rapporter
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning
- Alternativa nyckeltal
- Definitioner
- Bravidas historia
- Aktien
- Femårsöversikt





Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	NOT	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		-237	-152
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	30	18	39
Betald skatt		-108	-137
Delsumma före förändring av rörelsekapital		-327	-251
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		391	-285
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-6	-20
Kassaflöde från den löpande verksamheten		58	-516
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	0
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån	21, 30	1 500	1 627
Amortering av låneskulder	21	-1 648	-1 427
Betald utdelning		-714	-662
Utbetalda koncernbidrag		-5	-1
Erhållna koncernbidrag		770	609
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-97	146
Årets kassaflöde		-39	-370
Likvida medel vid årets början		686	1 055
Likvida medel vid årets slut		646	686

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Noter

NOTFÖRTECKNING

1	Väsentliga redovisningsprinciper m.m.	89	12	Nyttjanderättstillgångar	107	23	Övriga skulder	114
2	Intäkternas fördelning	94	13	Materiella anläggningstillgångar	107	24	Värdering av finansiella tillgångar och skulder	114
3	Segmentsrapportering	95	14	Andelar i intresseföretag	108	25	Finansiella risker och finanspolicy	117
4	Förvärv av rörelse	96	15	Pensionstillgångar och avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	108	26	Leasing	119
5	Anställda och personalkostnader	98	16	Andra långfristiga värdepappersinnehav	110	27	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	120
6	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	102	17	Långfristiga fordringar	110	28	Transaktioner med närstående	120
7	Rörelsens kostnader per kostnadsslag	102	18	Avtalstillgångar och avtalsskulder	110	29	Andelar i koncernföretag	121
8	Finansnetto	102	19	Övriga fordringar	110	30	Rapport över kassaflöden	122
9	Skatter	103	20	Eget kapital	111	31	Händelser efter balansdagen	122
10	Resultat per aktie	105	21	Räntebärande skulder	112			
11	Immateriella anläggningstillgångar	106	22	Avsättningar	113			

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

- Förvaltningsberättelse
- Risker och osäkerhetsfaktorer
- Finansiella rapporter
- Noter**
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning
- Alternativa nyckeltal
- Definitioner
- Bravidas historia
- Aktien
- Femårsöversikt





NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER M.M.

Generellt

Bravida Holding AB, organisationsnummer 556891-5390, är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Huvudkontorets adress är Mikrofonvägen 28, 126 81 Stockholm. Bolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm på listan Large Cap. I denna rapport benämns Bravidakoncernen som Bravida eller koncernen och moderbolaget Bravida Holding AB i sitt fulla namn eller som moderbolaget. Bravida är den ledande leverantören av helhetslösningar för service och installation av el, vs, ventilation och andra tekniska funktioner i fastigheter och anläggningar i Norden. Koncernredovisningen för år 2024 består av moderbolaget och dess koncernföretag, i koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag. Koncernen bedriver även en mindre utvecklingsverksamhet i en filial i Slovakien.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 21 mars 2025.

Förutsättningar vid upprättande av finansiella rapporter

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med IFRS® Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande regler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta i slutet av denna not.

Koncernens och moderbolagets rapportering sker i miljoner svenska kronor (MSEK) utan decimaler om inte annat anges. Svenska kronor benämns SEK och tusentals kronor benämns TSEK. De belopp som redovisas har i vissa fall avrundats. I de fall belopp är mindre än 1 MSEK och avrundas nedåt presenteras detta med en nolla (0), saknas värde anges ett streck (–). Detta innebär att tabeller, grafer och beräkningar inte alltid summerar. Siffror inom parentes avser utfall föregående år.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är i allt väsentligt redovisade till historiska anskaffningsvärden.

Viktiga bedömningar och uppskattningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Vidare beaktas företagsledningens bästa bedömning i samband med redovisning av tvistiga belopp då rättsprocesser och tvister är oförutsägbara till sin karaktär.

Nedan följer de poster som bedöms innebära mer värderingsosäkerheter än andra poster, men de utgör inte uppskattningar som innebär betydande risk för en väsentlig justering av redovisat värde under det kommande året.

Redovisning över tid (tidigare successiv vinstavräkning)

Resultatet i pågående installationsprojekt redovisas över tid baserat på upparbetade uppdragsutgifter. Detta kräver att projektinkomster och projektutgifter kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen är väl fungerande system för kalkylering, prognosrutiner och projektuppföljning. Prognos avseende projektets slutliga utfall är en kritisk bedömning som är väsentligt för resultatredovisningen under projektets gång. Risk kan finnas att slutligt resultat avseende projekt kan avvika från successivt redovisat över tid.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 11.

Pensionsantaganden

Bravida har delvis förmånsbaserade pensionsplaner. Pensionsförpliktelserna beräknas med aktuariella antaganden och förvaltningstillgångarna marknadsvärderas på balansdagen. En förändring i något av dessa antaganden och värderingen kan ge betydande påverkan på beräknade pensionsåtaganden och pensionskostnader. Se även not 15 för ytterligare information om använda pensionsantaganden.

Nya eller ändrade relevanta IFRS Redovisningsstandarder

Nya eller ändrade standarder och tolkningar som trätt i kraft under året har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya redovisningsprinciper från 2025 eller senare

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2025 eller senare, vilka inte har förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements (tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare) IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, och införa nya krav som kommer att bidra till att uppnå jämförbarhet i resultatrapporteringen för liknande företag och ge användarna mer relevant information och transparens. Även om IFRS 18 inte kommer att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, förväntas effekter på presentation och upplysningar. Särskilt de som är relaterade till resultaträkningen och vad gäller av ledningen definierade resultatmått. En utvärdering pågår av konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden på koncernredovisningen.

I övrigt förväntas de nya standarder och tolkningar inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

Segmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Geografiska marknader utgör Bravidas rörelsesegment, och omfattar länderna; Sverige, Norge, Danmark och Finland. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelning och presentation av rörelsesegment.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 1. Väsentliga redovisningsprinciper, forts

Konsolideringsprinciper

Koncernföretag

Koncernföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande antas föreligga om moderbolaget direkt eller indirekt har andelsinnehav som uppgår till mer än 50 procent av rösterna, men kan även uppnås om ett bestämmande inflytande kan utövas över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen.

Transaktionsutgifter kostnadsförs direkt. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt innehav utan bestämmande inflytande. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris redovisas skillnaden i årets resultat.

Koncernföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då bestämmande inflytande uppnås och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör. Där det är nödvändigt görs justeringar av koncernföretagens redovisning för att anpassa deras redovisningsprinciper till koncernens.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras.

Även orealiserade förluster elimineras men eventuella förluster betraktas som indikation på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Det innebär att det i koncernen bokförda värdet på andelarna i företaget motsvaras av koncernens andel i eget kapital samt eventuella bokförda värden på koncernmässiga övervärden efter anpassning till koncernens redovisningsprinciper. Resultatandel i företagens resultat efter skatt redovisas i rörelseresultatet tillsammans med avskrivningar på förvärvade övervärden.

Utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser på upplåning redovisas under finansiella poster, medan övriga kursdifferenser ingår i rörelseresultatet.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Resultat och finansiell ställning för alla utländska verksamheter som konsolideras i koncernredovisningen som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs.
- Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs.
- Alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas via övrigt totalresultat som en separat del av eget kapital (omräkningsreserven).

Intäkter

Bolagets intäkter består av service- och installationstjänster och försäljning sker av tjänster och material som en kombinerad del. I väldigt liten utsträckning sker försäljning av endast material och då redovisas intäkten när varorna avlämnats hos kunden, vilket bedömts vara tidpunkten då kontrollen över varorna överförs till kunden.

Service- och installationstjänsterna, inklusive tillhörande material, intäktsförs över tid (tidigare benämnt successiv vinstavräkning) i takt med nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till prognostiserade uppdragsutgifter. Service- och installationstjänsterna utförs på kundens egendom. Bedömning av kriterierna i IFRS 15 för redovisning över tid eller vid en tidpunkt indikerar att i större delen av dessa fall anses varorna kontrolleras av kunden vartefter de installeras, varvid dessa också ska redovisas över tid snarare än vid den tidpunkt då installation är slutförd.

Redovisning över tid (tidigare successiv vinstavräkning)

Vid redovisning över tid redovisas resultatet i takt med projektets färdigställandegrad. För fastställande av det resultat som vid en given tidpunkt har upparbetats krävs uppgifter om följande komponenter:

- Projektinkomster – värdet av samtliga till uppdraget hänförliga inkomster
- Projektutgifter – samtliga mot projektinkomster svarande utgifter som är hänförliga till det enskilda projektet
- Färdigställandegrad (upparbetningsgrad) – upparbetade utgifter i förhållande till beräknade totala projektutgifter

Utgifter som har uppstått under året men som avser framtida arbete inräknas inte i upparbetade projektutgifter när färdigställandegraden fastställs. Dessa redovisas som material- och varulager, förskott eller övriga tillgångar beroende på deras karaktär. Ändringar i omfattningen av uppdraget, anspråk och incitamentsersättningar inkluderas i projektinkomsten i den utsträckning de har överenskommits med kunden och kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Som grundläggande villkor för redovisning över tid gäller att projektinkomst och projektutgift ska kunna storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt och att upparbetningsgraden fastställs på ett sätt som är relevant med avseende på kravet på tillförlitlighet.

Bravida redovisar som avtalstillgång fordringar (balansposten ”avtals-tillgångar”) på beställare av installationsuppdrag för vilka projektkostnader och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp. Delfakturerade belopp som ännu inte betalats av kunden och av beställaren innehållna belopp ingår i posten Kundfordringar. Bravida redovisar som avtalsskuld (balansposten ”avtalsskulder”) alla skulder till beställare av installationsuppdrag för pågående uppdrag för vilka fakturerade belopp överstiger projekt-kostnader och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster).

Immateriella tillgångar

Koncernens immateriella anläggningstillgångar består i huvudsak av goodwill men även övriga immateriella tillgångar. Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet på koncernens andel av den förvärvade verksamhetens identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och prövning för nedskrivningsbehov görs minst årligen. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar avyttrad del av redovisat värde på goodwill. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

INLEDNING	+
-----------	---

VÄRDESKAPANDE	+
---------------	---

KUNDERBJUDANDE	+
----------------	---

MARKNAD	+
---------	---

HÅLLBARHETS- UPPLYSNINGAR	+
------------------------------	---

ÅRSREDOVISNING	–
----------------	---

Förvaltningsberättelse	
------------------------	--

Risker och osäkerhetsfaktorer	
-------------------------------	--

Finansiella rapporter	
-----------------------	--

Noter	
-------	--

Styrelsens underskrifter	
--------------------------	--

Revisionsberättelse	
---------------------	--

Bolagsstyrningsrapport	
------------------------	--

Styrelse	
----------	--

Koncernledning	
----------------	--

Alternativa nyckeltal	
-----------------------	--

Definitioner	
--------------	--

Bravidas historia	
-------------------	--

Aktien	
--------	--

Femårsöversikt	
----------------	--



NOT 1. Väsentliga redovisningsprinciper, forts

Övriga immateriella anläggningstillgångar utgörs främst av licenser. Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Övriga immateriella tillgångar skrivs av på fem år. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen lager och kontor. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. Inga avskrivningar sker för mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar	
Byggnader	Nyttjandeperiod, 20 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	Under återstående hyresperiod
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Nedskrivningar

Vid varje balansdag analyseras de redovisade värdena för materiella och immateriella anläggningstillgångar och nyttjanderätter för leasingavtal för att fastställa om det finns något som tyder på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om något tyder på detta, beräknas återvinningsvärdet för tillgången eller den minsta kassagenererade enhet som tillgången tillhör för att kunna fastställa värdet av eventuell nedskrivning. En nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Om en nedskrivning återförs, görs detta endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde inte överstiger det värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivningar, om ingen nedskrivning gjorts. En återföring av en nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill återförs aldrig.

Leasing

Koncernen leasar primärt kontor och fordon. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, från och med den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Leasingskulden redovisas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under leasingperioden. Leasingavgifterna inkluderar fasta avgifter samt variabla leasingavgifter som beror på index eller ränta, initialt baserade på index eller ränta gällande vid inledningsdatumet. Leasingperioden utgörs av avtalets ej uppsägningsbara period med tillägg för förlängningsperioder som initialt bedöms som rimligt säkra att komma att nyttjas. Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten. Bedömd leasingperiod justeras huvudsakligen när sista uppsägnings-tidpunkten i tidigare bedömd leasingperiod passeras; eller om en betydande händelse inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom bolagets kontroll. I dessa fall omvärderas skulden, baserat på en uppdaterad diskonteringsränta, med motbokning av omvärderingsbeloppet mot nyttjanderätten. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden. Nyttjanderätten värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till,
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet,
- initiala direkta utgifter och
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning.

Finansiella instrument

Redovisning och första värderingen

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde, vilket normalt uppgår till transaktionsbeloppet, med avdrag för direkt hänförliga transaktionsutgifter för upptagande av koncernens finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde via resultatet (se nedan).

Klassificering och efterföljande värdering

Finansiella tillgångar

Bravidas innehavda finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde och till en minde del till verkligt värde via övrigt totalresultat. Bravidas finansiella tillgångar i form av likvida medel, övriga fordringar, upplupna intäkter, kundfordringar och långfristig fordran tillhör kategorin upplupet anskaffningsvärde. Den långfristiga fordran redovisas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. De övriga tillgångarna redovisas till nominellt belopp med anledning av att löptiden är kort. Finansiella tillgångar som Bravida redovisar till verkligt värde via övrigt totalresultat utgörs av en mindre investering i långfristiga värdepappersinnehav (not 24). Vid värdeförändringar på dessa innehav redovisas effekten i övrigt totalresultat. Ingen resultateffekt redovisas i resultaträkningen, inte heller vid realisering. De finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde redovisas efter reservering för förväntade kreditförluster. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar. Se not 25 för vidare information om nedskrivningsmodellen. En nedskrivning respektive återföring av nedskrivning av kundfordringar redovisas i resultaträkningen i funktionen ”övriga rörelsekostnader” och av lånefordringar som finansiell post.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. De finansiella skulder som Bravida innehar tillhör i huvudsak kategorin värderade till upplupet anskaffningsvärde. Främst koncernens räntebärande skulder ingår i denna kategori. Leverantörsskulder och andra korta rörelseskulder som

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt



NOT 1. Väsentliga redovisningsprinciper, forts

utgör finansiella skulder redovisas med anledning av den korta löptiden till nominellt belopp. Skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet utgörs av villkorade köpeskillningar i den mån sådana avtalats om i samband med förvärv av dotterbolag.

Upplåning samt övriga finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut-principen (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Lämnad utdelning

Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhålls avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är troligt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier. Potentiella stamaktier utgörs under rapporterade perioder av rätter att kunna erhålla aktier i Bravida inom ramen för de långsiktiga incitamentsprogrammen. Matchningsaktierätter som innehas

av anställda per rapportdagen anses utspädande. Rätten att erhålla aktier med prestationsvillkor är därtill utspädande endast i den utsträckning vinstmålen (Ebita) är uppfyllda per rapportdagen. Justering av antalet utspädande aktier görs för det hypotetiska antal aktier som hade kunnat köpas in med värdet på återstående tjänster inom ramen för respektive incitamentsprogram.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I Sverige omfattas huvuddelen av de anställda av en avgiftsbestämd plan, det förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner. I Norge omfattas i stort sett alla anställda av en avgiftsbestämd pensionsplan. I Danmark och Finland omfattas alla anställda av avgiftsbestämda planer.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Koncernen bär risken för att planen ska ge den utlovade ersättningen.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskilts i främst pensionsstiftelser. Dessa förvaltningstillgångar kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen.

I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelsen och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig finansiell fordran.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas årligen av oberoende aktuarier. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på bostadsobligationer med löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden på koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen. Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i årets resultat under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, det vill säga, ränta på förpliktelsen,

förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettot och eventuella ändringar av effekter på tillgångsbegränsningar (exklusive ränta som inkluderas i räntenettot). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningar som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas som långfristiga ersättningar.

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar avser ersättningar till anställda i enlighet med de långsiktiga incitamentsprogram som godkänts av årsstämman. Personalkostnader redovisas för värdet på erhållna tjänster, periodiserat över programmens intjänandeperioder, beräknat som det verkliga värdet på de tilldelade egetkapitalinstrumenten. Det verkliga värdet fastställs vid tilldelningstidpunkten, det vill säga då Bravida och de anställda ingått överenskommelse om villkoren och bestämmelserna för programmen. Eftersom programmen regleras med egetkapitalinstrument klassificeras de som "egetkapitalreglerade" och ett belopp motsvarande den redovisade personalkostnaden redovisas direkt i eget kapital.

Programmen innebär att deltagarna behöver köpa och behålla aktier i Bravida under intjäningsperioden. Deltagarna erhåller efter intjäningsperiodens slut ytterligare aktier i Bravida under förutsättning att de köpta aktierna behållits, att anställningen inom koncernen bestått hela perioden och avseende prestationsmålsbetingade aktier att koncernens Ebita uppnått specificerade målnivåer. Den redovisade kostnaden baseras initialt på och justeras löpande med avseende på det antal ytterligare aktier som förväntas tjänas in med hänsyn till hur många deltagare som förväntas kvarstå i tjänst under intjäningsperioden och med hänsyn till

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 1. Väsentliga redovisningsprinciper, forts

förväntad uppfyllelse av Ebita-villkoren. Någon justering görs ej med avseende på om deltagare förlorar rätt till aktier med anledning av att de säljer de aktier de behövt köpa och behöver behålla; i detta fall redovisas istället hela återstående kostnaden omedelbart.

När aktierätter tjänats in och aktier tilldelas ska sociala avgifter betalas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. En kostnad och avsättning redovisas periodiserat över intjänandeperioden för dessa sociala avgifter. Avsättningen för sociala avgifter baseras på det antal aktierätter som förväntas tjänas in och på aktierätternas verkliga värde vid respektive rapporttillfälle och slutligen vid tilldelning av aktier.

Avsättningar

Garantireserv

En avsättning redovisas när den underliggande produkten eller tjänsten har sålts. Efter slutförd installation löper en garantiperiod normalt mellan två till fem år. Garantiavsättningen är beräknad utifrån tidigare års garantiutgifter och en beräkning av framtida garantirisk.

Omstruktureringsreserv

En avsättning redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen har antingen påbörjats eller annonse-rats offentligt. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget upprättar sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovis-ning för juridiska personer. Skillnaderna mellan koncernens och moder-bolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisnings-principerna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovi-sade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovi-sas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när de uppkommer.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpe-skillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/ fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeföränd-ringar över resultatet.

Leasing

Moderbolaget tillämpar för leasingavtal inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasing-avgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget aktiverar aktieägartillskott i aktier och andelar, i den mån nedskrivning ej erfordras, och hos mottagaren förs aktieägartillskott direkt mot eget kapital. Erhållna/mottagna koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition.

Uppställningsform för resultat- och balansräkningen

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform för resultat och balansräkning, vilket bland annat innebär en annan uppställnings-form för eget kapital och att avsättningarna redovisas som en egen huvudrubrik i balansräkningen.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

- Förvaltningsberättelse
- Risker och osäkerhetsfaktorer
- Finansiella rapporter
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning
- Alternativa nyckeltal
- Definitioner
- Bravidas historia
- Aktien
- Femårsöversikt





NOT 2 INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Intäkternas fördelning per kategori	2024			2023		
	Service	Installation	Totalt	Service	Installation	Totalt
Sverige	6 886	7 232	14 118	7 084	7 329	14 414
Norge	3 491	2 707	6 198	3 086	2 846	5 932
Danmark	3 226	3 767	6 993	2 819	4 116	6 935
Finland	736	1 753	2 489	718	1 528	2 245
Elimineringar	-31	-113	-145	-33	-70	-103
Koncernen	14 307	15 346	29 653	13 674	15 748	29 423

Kontraktsbalanser	Koncernen	
	2024-12-31	2024-01-01
Fordringar, vilka ingår i kundfordringar och övriga fordringar	5 896	6 263
Avtalstillgångar – upparbetat ej fakturerat	2 944	3 210
Avtalsskulder – fakturerat ej upparbetat	-4 103	-4 268

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende service- och installationsavtal. Summan av avtalstillgångar vid årets slut påverkas inte av några nedskrivningar. Avtalstillgångarna överförs till fordringar när rättigheterna blir ovillkorliga.

Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunder för kommande service- och installationstjänster, för vilka intäkter redovisas över tid. Samtliga avtalsskulder som redovisats som avtalsskuld vid periodens början har redovisats som intäkt under 2024.

Intäkter som redovisats under perioden som slutar 31 december 2024 från prestationsåtaganden som uppfyllts (eller delvis uppfyllts) under tidigare perioder uppgår till -38 MSEK. Detta beror främst på förändringar i beräkningen av färdigställandegraden för pågående projekt samt skillnad av uppskattad täckningsgrad vid utgången av föregående år och slutlig täckningsgrad vid projektets slutförande.

Prestationsåtagande som ej är uppfyllda vid årets slut avseende projekt som löper över mer än 1 år uppgår till 7 674 MSEK, 31 procent av intäkterna förväntas redovisas inom 1 år och 28 procent inom 2 år, resterande del därefter.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 3 SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens verksamhet styrs och följs upp per geografisk marknad av högsta verkställande beslutsfattaren. Bravidas segment utgörs av geografiska marknader. Bravida har en transfer pricing policy som beskriver reglerna för finansiella överföringar mellan koncernens bolag. Internprissättning mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om ”armlängds avstånd”, mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionen genomförs. Ingen av bolagens kunder genererar mer än fem procent av koncernens totala intäkter.

Geografiska marknader

Geografiska marknader utgör koncernens rörelsesegment och dessa omfattar länderna Sverige, Norge, Danmark och Finland. Inom de geografiska marknaderna är Bravidas huvudsakliga verksamhet teknisk service och installation av el, värme & sanitet (vs) och ventilation. Bravida erbjuder även service och installation inom säkerhet och brandsäkerhet, automation, projektledning och design, Critical Power, teknisk Facility Management, industrirör, kraft, sprinkler och kyla. Inom energilösningar för samhällets omställning erbjuds Energy Management, fastighetsautomation, GreenHub fossilfri service, solpaneler och elbilsladdning.

2024	Sverige	Norge	Danmark	Finland	Koncern-gemensamt	Eliminering och övrigt	Summa
Extern nettoomsättning	13 977	6 198	6 989	2 494	-5	–	29 653
Intern nettoomsättning	140	0	4	-5	710	-850	–
Nettoomsättning	14 118	6 198	6 993	2 489	705	-850	29 653
Rörelsekostnader	-13 163	-5 830	-6 900	-2 378	-697	850	-28 119
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	0	0	–	0	0	–	0
Rörelseresultat	954	369	92	111	8	–	1 534
Finansnetto	48	43	-10	-8	-241	–	-168
Resultat före skatt	1 002	412	82	103	-233	–	1 366
Övriga upplysningar							
Goodwill	6 652	2 034	1 620	1 099	–	–	11 406
Övriga anläggningstillgångar ¹	933	360	503	61	0	–	1 857
Summa anläggningstillgångar	7 585	2 394	2 124	1 159	0	–	13 262

2023	Sverige	Norge	Danmark	Finland	Koncern-gemensamt	Eliminering och övrigt	Summa
Extern nettoomsättning	14 328	5 931	6 935	2 231	-2	–	29 423
Intern nettoomsättning	86	1	0	15	646	-747	–
Nettoomsättning	14 414	5 932	6 935	2 245	644	-747	29 423
Rörelsekostnader	-13 307	-5 612	-6 737	-2 158	-630	747	-27 698
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	0	0	–	-1	–	–	-1
Rörelseresultat	1 106	320	198	86	14	–	1 725
Finansnetto	54	29	-32	-14	-184	–	-147
Resultat före skatt	1 160	350	166	72	-170	–	1 578
Övriga upplysningar							
Goodwill	6 431	2 041	1 578	949	–	–	11 000
Övriga anläggningstillgångar ¹	934	385	513	59	4	–	1 895
Summa anläggningstillgångar	7 365	2 426	2 091	1 008	4	–	12 896

1 Exklusive uppskjuten skattefordran, pensionstillgångar och finansiella instrument.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 4 FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Förvärven som genomförts under 2024 respektive 2023 rapporteras i aggregerad form i tabeller nedan för att de enskilt inte är av den storleken att en separat redovisning av respektive förvärv är motiverad.

Bravida använder normalt en förvärvsstruktur med fast köpeskilling och villkorad köpeskilling, vilken baseras på framtida utveckling.

Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 73 (164) MSEK. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år.

Förvärvade värden motsvarar verkligt värde i enlighet med IFRS 3. Förvärvad goodwill är hänförlig till synergieffekter som beräknas kunna nås genom ytterligare samordning av inköp och centrala kostnader.

2024							
Bravida genomförde under 2024 följande förvärv:							
Förvärvad enhet	Land	Teknikområde	Art	Tidpunkt	Andel av röster	Antal anställda	Beräknad årsomsättning
Huddinge Elteknik AB	Sverige	Automation	Bolag	Januari	100%	25	30
AB Emanuelsson VVS-byrå	Sverige	Vs, ventilation	Bolag	April	100%	12	65
Nykysätkö Oy och Nykylakennus Oy	Finland	El	Inkräm	Maj	–	11	40
Carlghrens Elektriska AB	Sverige	El	Bolag	Maj	100%	25	40
Ambra AB	Sverige	Industriservice, ventilation	Bolag	Maj	100%	40	110
Vesi-Vasa Oy	Finland	Vs, ventilation, industrirör	Bolag	Juni	100%	40	110
Norin Företagsservice AB	Sverige	Elservice	Inkräm	Juni	–	8	18
El-Installation-Automatik i Söderhamn AB	Sverige	Elservice	Bolag	Juni	100%	18	24
Prosessiaautomaatio Oy	Finland	Automation	Bolag	Augusti	100%	10	27
Dimesko Oy	Finland	Vs, ventilation, automation	Bolag	December	100%	40	116

Om förvärven hade inträffat per den 1 januari 2024 hade koncernens årsomsättning för 2024 ökat med drygt 1 procent.

Effekter av förvärv 2024	
Förvärven har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.	
Tillgångar och skulder ingående i förvärv	
Immateriella tillgångar	0
Materiella anläggningstillgångar	6
Kundfordringar ¹	69
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	41
Övriga omsättningstillgångar	57
Likvida medel	52
Långfristiga skulder	-7
Leverantörsskulder	-26
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	-28
Övriga kortfristiga skulder	-46
Netto identifierbara tillgångar och skulder	118
Koncerngoodwill	276
Köpeskilling	394
Skuldförd köpeskilling ²	78
Kontant reglerad köpeskilling	315
Likvida medel, förvärvad	52
Netto effekt på likvida medel	263

1 Inga väsentliga nedskrivningar av kundfordringar föreligger.
2 Av total skuldförd köpeskilling i perioden utgörs 73 MSEK av villkorade köpeskillingar.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 4. Förvärv av rörelse, forts

2023

Bravida genomförde under 2023 följande förvärv:

Förvärvad enhet	Land	Teknikområde	Art	Tidpunkt	Andel av röster	Antal anställda	Beräknad årsomsättning
LVI-Press Oy	Finland	Vs	Bolag	Januari	100%	20	40
Wikblom Hydraulik och Rörteknik AB	Sverige	Vs	Bolag	Januari	100%	20	40
Viste & Sømme AS	Norge	Säkerhet	Bolag	Februari	100%	12	23
Nordic Montage Team AB	Sverige	Vs	Inkräm	Februari	–	9	12
Låscenter i Västerås AB	Sverige	Säkerhet	Bolag	Mars	100%	17	40
Hornbæk EI-forretning A/S	Danmark	EI	Inkräm	April	–	25	38
Turun LaatuSähkö Oy	Finland	EI	Inkräm	Maj	–	12	20
SCAN-EL A/S	Danmark	EI	Inkräm	Maj	–	31	50
Hämeen Kiinteistöautomaatio Oy	Finland	Automation	Bolag	Maj	100%	17	30
Bäckmans Rör AB	Sverige	Vs	Bolag	Juni	100%	26	52
OETekniq ApS	Danmark	EI, vs, energi	Bolag	Augusti	100%	18	35
Lämpö- ja Wesijohtoliike P. Juutilainen Oy	Finland	Vs, ventilation	Bolag	September	100%	16	34
OAT Oy	Finland	EI, automation	Bolag	Oktober	100%	60	101
Åsbergs Rörteknik AB	Sverige	Industrirör	Bolag	November	100%	40	100
Thunestvedt	Norge	EI	Bolag	December	100%	380	610
Låsservice i Mälardalen AB	Sverige	Säkerhet	Bolag	December	100%	5	20
Örnsköldsviks Rörteknik AB	Sverige	Industrirör	Bolag	December	100%	50	148

Om förvärven hade inträffat per den 1 januari 2023 hade koncernens årsomsättning för 2023 ökat med drygt 3 procent.

Förvärv efter rapportperiodens utgång

Inga förvärv har genomförts eller tillträtts efter rapportperiodens utgång.

Effekter av förvärv 2023

Förvärven har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder.

Tillgångar och skulder ingående i förvärv	
Immateriella tillgångar	0
Materiella anläggningstillgångar	26
Kundfordringar ¹	276
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	37
Övriga omsättningstillgångar	136
Likvida medel	96
Långfristiga skulder	-125
Leverantörsskulder	-95
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	-43
Övriga kortfristiga skulder	-275
Netto identifierbara tillgångar och skulder	33
Koncerngoodwill	634
Köpeskillning	667
Skuldförd köpeskillning ²	261
Kontant reglerad köpeskillning	406
Likvida medel, förvärvad	96
Netto effekt på likvida medel	310

1 Inga väsentliga nedskrivningar av kundfordringar föreligger.
2 Av total skuldförd köpeskillning i perioden utgörs 164 MSEK av villkorade köpeskillningar.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet medarbetare	2024			2023		
	Totalt	Andel kvinnor	Andel män	Totalt	Andel kvinnor	Andel män
Moderbolaget						
Sverige	24	58%	42%	20	55%	45%
Totalt i moderbolaget	24	0%	100%	20	55%	45%
Koncernbolag						
Sverige ¹	6 422	9%	91%	6 516	9%	91%
Norge	3 525	8%	92%	3 352	8%	92%
Danmark	2 837	8%	92%	3 095	8%	92%
Finland	948	7%	93%	850	8%	92%
Totalt i koncernbolag	13 732	9%	91%	13 813	8%	92%
Koncernen totalt	13 756	9%	91%	13 833	8%	92%

1 Bravida Sverige bedriver en mindre utvecklingsverksamhet i filial i Slovakien. Dessa medarbetare redovisas i Sverige och uppgår till 24 (24) stycken, varav 3 (4) kvinnor.

Fördelning i företagsledningen ²	2024-12-31		2023-12-31	
	Andel kvinnor	Andel män	Andel kvinnor	Andel män
Moderbolaget				
Styrelsen	43%	57%	50%	50%
Övriga ledande befattningshavare	9%	91%	8%	92%
Koncernen totalt				
Styrelsen	43%	57%	50%	50%
Övriga ledande befattningshavare	9%	91%	8%	92%

2 Stämموvalda styrelseledamöter och där vd är inkluderad i övriga ledande befattningshavare.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2024-12-31		2023-12-31	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	59	16	53	14
(varav pension)	(8)	(2)	(8)	(2)
Koncernbolag	10 491	1 680	9 932	1 609
(varav pension)	777	97	(620)	(97)
Koncernen totalt	10 551	1 696	9 985	1 623
(varav pension)	(786)	(99)	(628)	(99)

Löner och andra ersättningar	2024-12-31		2023-12-31	
	Vd och övriga ledande befattningshavare ³	Övriga anställda	Vd och övriga ledande befattningshavare ³	Övriga anställda
Moderbolaget	35	24		
Sverige	(8)	(1)	38	15
(varav tantiem o.d.)			(10)	(1)
Koncernbolag				
Sverige	16	4 259	24	4 128
(varav tantiem o.d.)	(7)	(97)	(8)	(124)
Norge	6	2 554	7	2 203
(varav tantiem o.d.)	(2)	(50)	(3)	(41)
Danmark	3	2 848	9	2 879
(varav tantiem o.d.)	(1)	(71)	(3)	(38)
Finland	5	800	6	676
(varav tantiem o.d.)	(1)	(5)	(1)	(6)
Koncernbolag totalt	30	10 461	45	9 887
(varav tantiem o.d.)	(10)	(223)	(15)	(209)
Koncernen totalt	65	10 485	83	9 902
(varav tantiem o.d.)	(18)	(224)	(25)	(210)

3 Kretsen ledande befattningshavare, inklusive vd, bestod vid utgången av året av 10 (12) personer.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING −

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt



NOT 5. Anställda och personalkostnader, forts

Ersättningar och andra förmåner till styrelsen

TSEK	Styrelsearvode	Utskottsarvode ⁴	Övriga arvoden	Summa redovisad kostnad 2024	Summa redovisad kostnad 2023
Styrelseordförande					
Fredrik Arp	1 360	118	–	1 478	1 430
Övriga styrelseledamöter					
Jan Johansson	542	217	–	758	727
Tero Kiviniemi ⁵	367	73	–	440	–
Marie Nygren	542	88	–	630	603
Staffan Pahlsson	542	108	–	650	623
Karin Stålhandske	542	108	–	650	623
Cecilia Daun Wennborg	542	88	–	630	603
	4 435	802	–	5 237	4 610

2024					
TSEK	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner ⁷	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktör Mattias Johansson	8 685	4 534	1 199	2 852	17 270
Övriga ledande befattningshavare ⁶	21 276	13 878	6 866	6 035	48 055
	29 961	18 412	8 065	8 887	65 325

2023					
TSEK	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner ⁷	Pensionskostnad	Summa
Verkställande direktör Mattias Johansson	8 169	5 955	2 005	2 374	18 503
Övriga ledande befattningshavare ⁶	25 433	18 836	13 736	6 376	64 381
	33 602	24 791	15 741	8 749	82 884

4 Avser ersättning för medverkan i styrelseutskott.

5 Vid årsstämman 2024 valdes Tero Kiviniemi till ny styrelseledamot.

6 Kretsen övriga ledande befattningshavare avser koncernledningen exklusive vd. Kretsen ledande befattningshavare, inklusive vd, bestod vid utgången av året av 10 (12) personer.

7 Inkluderar marknadsvärdet av intjänade aktier i aktiesparprogram vid intjäningsstidpunkten.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut som antogs på årsstämman den 7 maj 2024. Ingen pensionsersättning utgår till styrelsen. Arbetstagarrepresentanter eller suppleanter erhåller ej styrelsearvode. Styrelsearvode utbetalas som lön.

Ersättning till revisionsutskottet utgår enligt beslut på årsstämman. I revisionsutskottet ingår sedan konstituerande styrelsemöte 2024 Jan Johansson som ordförande och Staffan Pahlsson, Karin Stålhandske samt Tero Kiviniemi som ledamöter.

Ersättning till ersättningsutskottet utgår enligt beslut på årsstämman. I ersättningsutskottet ingår sedan konstituerande styrelsemöte 2024 Fredrik Arp som ordförande och Cecilia Daun Wennborg samt Marie Nygren som ledamöter.

Vd och ledande befattningshavares ersättningar och förmåner

Se förvaltningsberättelsen sida 71-73 riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, för mer information.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 5. Anställda och personalkostnader, forts

Årsstämman i Bravida Holding AB har under ett antal år beslutat om långsiktiga incitamentsprogram till utvalda anställda. Bakgrunden och syfte till programmen är att främja personalens lojalitet mot bolaget och därigenom den långsiktiga värdetillväxten i bolaget.

LTIP 2024

Årsstämman 2024 beslutade om ett nytt långsiktigt incitamentsprogram att löpa från 2024 till och med årsstämman 2027.

Deltagande i LTIP 2024 förutsätter dels att deltagaren äger ett bestämt antal aktier i Bravida under hela löptiden, dels att deltagaren är anställd i Bravida under hela perioden. För varje aktie som deltagaren har inom ramen för LTIP 2024, kommer Bolaget utan ersättning att tilldela deltagaren upp till högst tre alternativt fem nya aktier i Bravida.

Verkställande direktören får delta med Bravidaaktier motsvarande ett värde av 375 000 SEK vid starttillfället, ekonomi- och finansdirektören får delta med aktier motsvarande ett värde om högst 300 000 SEK, övriga medlemmar av koncernledningen får delta med aktier motsvarande ett värde om högst 250 000 SEK.

Därutöver har ett antal regionchefer, avdelningschefer, övriga befattningshavare på koncern-divisions- eller regionstab samt vissa nyckelpersoner inbjudits att investera i programmet.

Antalet aktier som tilldelas beror på hur väl det uppställda prestationsmålet uppfylls. Det uppställda prestationsmålet är att 2026 års resultat (EBITA) för koncernen ska uppgå till 2 144 MSEK för full tilldelning. För att några aktier överhuvudtaget ska tilldelas krävs att en miniminivå överskrids. Minimumnivån är satt till 85 procent av måttalet. Alla deltagare har således samma prestationsmål. Eventuell tilldelning sker efter att den första delårsrapporten för 2027 offentliggörs.

LTIP 2023

Årsstämman 2023 beslutade om ett nytt långsiktigt incitamentsprogram att löpa från 2023 till och med årsstämman 2026.

Deltagande i LTIP 2023 förutsätter dels att deltagaren äger ett bestämt antal aktier i Bravida under hela löptiden, dels att deltagaren är anställd i Bravida under hela perioden. För varje aktie som deltagaren har inom

ramen för LTIP 2023, kommer Bolaget utan ersättning att tilldela deltagaren upp till högst tre alternativt fem nya aktier i Bravida.

Verkställande direktören får delta med Bravidaaktier motsvarande ett värde av 375 000 SEK vid starttillfället, ekonomi- och finansdirektören får delta med aktier motsvarande ett värde om högst 300 000 SEK, övriga medlemmar av koncernledningen får delta med aktier motsvarande ett värde om högst 250 000 SEK.

Därutöver har ett antal regionchefer, avdelningschefer, övriga befattningshavare på koncern-divisions- eller regionstab samt vissa nyckelpersoner inbjudits att investera i programmet.

Antalet aktier som tilldelas beror på hur väl det uppställda prestationsmålet uppfylls. Det uppställda prestationsmålet är att 2025 års resultat (EBITA) för koncernen ska uppgå till 1 965 MSEK för full tilldelning. För att några aktier överhuvudtaget ska tilldelas krävs att en miniminivå överskrids. Minimumnivån är satt till 85 procent av måttalet. Alla deltagare har således samma prestationsmål. Eventuell tilldelning sker efter att den första delårsrapporten för 2026 offentliggörs.

LTIP 2022

Årsstämman 2022 beslutade om ett nytt långsiktigt incitamentsprogram att löpa från 2022 till och med årsstämman 2025.

Deltagande i LTIP 2022 förutsätter dels att deltagaren äger ett bestämt antal aktier i Bravida under hela löptiden, dels att deltagaren är anställd i Bravida under hela perioden. För varje aktie som deltagaren har inom ramen för LTIP 2022, kommer Bolaget utan ersättning att tilldela deltagaren upp till högst tre alternativt fem nya aktier i Bravida.

Verkställande direktören får delta med Bravidaaktier motsvarande ett värde av 300 000 SEK vid starttillfället, ekonomi- och finansdirektören får delta med aktier motsvarande ett värde om högst 240 000 SEK, övriga medlemmar av koncernledningen får delta med aktier motsvarande ett värde om högst 200 000 SEK.

Därutöver har ett antal regionchefer, avdelningschefer, övriga befattningshavare på koncern-divisions- eller regionstab samt vissa nyckelpersoner inbjudits att investera i programmet.

Antalet aktier som tilldelas beror på hur väl det uppställda prestationsmålet uppfylls. Det uppställda prestationsmålet är att 2024 års resultat

(EBITA) för koncernen ska uppgå till 1 855 MSEK för full tilldelning. För att några aktier överhuvudtaget ska tilldelas krävs att en miniminivå överskrids. Minimumnivån är satt till 85 procent av måttalet. Alla deltagare har således samma prestationsmål. Eventuell tilldelning sker efter att den första delårsrapporten för 2025 offentliggörs.

LTIP 2021

Årsstämman 2021 beslutade om ett nytt långsiktigt incitamentsprogram att löpa från 2021 till och med årsstämman 2024.

Deltagande i LTIP 2021 förutsätter dels att deltagaren äger ett bestämt antal aktier i Bravida under hela löptiden, dels att deltagaren är anställd i Bravida under hela perioden. För varje aktie som deltagaren har inom ramen för LTIP 2021, kommer Bolaget utan ersättning att tilldela deltagaren lägst en och högst tre alternativt fem nya aktier i Bravida.

Verkställande direktören får delta med Bravidaaktier motsvarande ett värde av 300 000 SEK vid starttillfället, ekonomi- och finansdirektören får delta med aktier motsvarande ett värde om högst 240 000 SEK, övriga medlemmar av koncernledningen får delta med aktier motsvarande ett värde om högst 200 000 SEK.

Därutöver har ett antal regionchefer, avdelningschefer, övriga befattningshavare på koncern-divisions- eller regionstab samt vissa nyckelpersoner inbjudits att investera i programmet.

Antalet aktier som tilldelas beror på hur väl det uppställda prestationsmålet uppfylls. Det uppställda prestationsmålet är 2023 års resultat (EBITA) för koncernen. Alla deltagare har således samma prestationsmål.

Slutlig tilldelning skedde i maj 2024, som är ett resultat av uppnådd EBITA i programmet, uppgick till 100,0 procent av maximal tilldelning. Av de 192 initiala deltagarna erhöll 151 deltagare slutlig tilldelning. Aktuell aktiekurs vid tidpunkten för den slutliga tilldelningen av aktier vid programslut var 77,35 SEK.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 5. Anställda och personalkostnader, forts

Antal aktierätter vid programstart	Antal aktier	Antal deltagare	Maximalt antal	
			Matchningsaktier	Prestationsaktier
LTIP 2024	699 096	202	–	699 096
LTIP 2023	540 951	222	–	540 951
LTIP 2022	422 325	194	–	422 325
LTIP 2021	443 622	192	–	443 622
Aktiesparprogram, LTIP	2021	2022	2023	2024
Antal aktierätter per den 1 januari 2021	–	–	–	–
Tilldelade under året	443 622	–	–	–
Förverkade under året	-5 524	–	–	–
Antal aktierätter den 31 december 2021	438 098	–	–	–
Antal aktierätter per den 1 januari 2022	438 098	–	–	–
Tilldelade under året	–	422 325	–	–
Förverkade under året	-36 949	-7 482	–	–
Antal aktierätter den 31 december 2022	401 149	414 843		–
Antal aktierätter per den 1 januari 2023	401 149	414 843	–	–
Tilldelade under året	–	–	540 951	–
Förverkade under året	-37 622	-36 361	-16 244	–
Antal aktierätter den 31 december 2023	363 527	378 482	524 707	–
Antal aktierätter per den 1 januari 2024	363 527	378 482	524 707	–
Tilldelade under året	–	–	–	699 096
Förverkade under året	-5 386	-35 926	-67 315	-24 849
Prestationsbortfall	–	–	–	–
Slutlig tilldelning vid programavslut	-358 141	–	–	–
Antal aktierätter den 31 december 2024	0	342 556	457 392	674 247
Aktiesparprogram, LTIP		2022	2023	2024
Antal deltagare som fortfarande är anställda den 31 december 2024		156	192	194
Intjänandeperiod		jan 2022-dec 2024	jan 2023-dec 2025	jan 2024-dec 2026
Prestationsmål		Ebita 2024	Ebita 2025	Ebita 2026
Verkligt värde per per aktierätt		89,30	112,30	70,98

Verkligt värde på aktierätterna är beräknat som aktiekursen per programstart, reducerat med nuvärdet av förväntade utdelningar under intjänandeperioden.

Redovisad kostnad för ovanstående program

MSEK	2024	2023
Aktiesparprogram, LTIP 2020	–	8
Aktiesparprogram, LTIP 2021	7	20
Aktiesparprogram, LTIP 2022	-10	9
Aktiesparprogram, LTIP 2023	13	8
Aktiesparprogram, LTIP 2024	8	–
	17	45

Kostnader för aktieprogrammen ingår i rörelseresultatet och redovisas i balansräkningen som eget kapital och upplupna kostnader (sociala avgifter).

Kostnaden baseras på verkligt värde för de aktierätter som förväntas tilldelas. Verkligt värde fastställs vid tidpunkten för deltagarnas investering som aktiekursen med justering för den utdelning som inte tillfaller den anställda under intjäningsperioden. Verkligt värde för kostnad för sociala avgifter beräknas vid respektive bokslut.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

- Förvaltningsberättelse
- Risker och osäkerhetsfaktorer
- Finansiella rapporter
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning
- Alternativa nyckeltal
- Definitioner
- Bravidas historia
- Aktien
- Femårsöversikt





NOT 6 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
KPMG				
Revisionsuppdrag	8	8	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	0	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	0	0	–	–
Övriga revisionsbyråer				
Revisionsuppdrag	2	0	–	–
Övriga tjänster	0	–	0	–
	11	9	2	2

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som har varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser arvoden för utlåtanden och andra uppdrag som är i relativt hög grad förknippade med revisionen och som normalt utförs av externrevisorin inkluderande konsultationer beträffande rådgivning och rapporteringskrav, intern kontroll och granskning av delårsrapport.

Övriga tjänster avser sådana kostnader som inte klassas som revisionsuppdrag, revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget eller skatterådgivning.

NOT 7 RÖRELSENS KOSTNADER PER KOSTNADSSLAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Kostnader för material	8 028	8 716	–	–
Underentreprenörer och köpta tjänster inom produktion	4 547	4 441	–	–
Personalkostnader	12 252	11 613	76	72
Avskrivningar	633	597	–	–
Bilkostnader	526	475	1	0
Lokalkostnader	261	217	–	–
IT-kostnader och telefoni	311	379	–	–
Övriga rörelsekostnader	1 561	1 260	267	212
	28 119	27 698	343	283

NOT 8 FINANSNETTO

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter, externa	32	40	28	35
Ränteintäkter, interna	–	–	43	55
Valutakursvinster	–	–	–	5
Övrigt	12	11	–	–
	44	51	72	94
Finansiella kostnader				
Räntekostnader, externa	-112	-132	-97	-118
Räntekostnader, interna	–	–	-125	-106
Räntekostnader, leasing	-71	-42	–	–
Valutakursförluster	-3	-1	-2	–
Övrigt	-26	-23	-6	-3
	-212	-198	-229	-227
Finansnetto	-168	-147	-157	-133

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

- Förvaltningsberättelse
- Risker och osäkerhetsfaktorer
- Finansiella rapporter
- Noter**
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning
- Alternativa nyckeltal
- Definitioner
- Bravidas historia
- Aktien
- Femårsöversikt





NOT 9 SKATTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Aktuell skatt				
Periodens skattekostnad	-313	-201	-111	-108
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-1	-2	–	-1
	-314	-203	-111	-109
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skattekostnad	13	-133	0	0
Totalt redovisad skattekostnad	-301	-336	-111	-109

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Avstämning effektiv skatt				
Resultat före skatt	1 366	1 578	459	440
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-281	-325	-95	-91
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-6	-7	–	–
Ej avdragsgilla kostnader	-30	-28	-11	-13
Avdragsgilla ej resultatpåverkande poster	7	6	–	–
Ej skattepliktiga intäkter	27	25	0	–
Skatt hänförligt till tidigare år	-3	-2	–	-1
Skatteeffekt av ej aktiverade underskottsavdrag	-1	–	–	–
Effekter av utnyttjande underskottsavdrag	2	0	–	–
Uppskjuten skattefordran hänförlig till tidigare år	-6	1	–	0
Övrigt	-9	-7	-5	-5
Redovisad effektiv skatt	-301	-336	-111	-109
Effektiv skatt	22,0%	21,3%	24,1%	24,8%

Bolagsskattesats i respektive land: Sverige 20,6% (20,6%), Norge 22,0% (22,0%), Danmark 22% (22%), Finland 20,0 % (20,0%).

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 9. Skatter, forts

Redovisade uppskjutna skattefordringar och skulder
Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

	2024-12-31		2023-12-31	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Immateriella anläggningstillgångar	0	–	6	–
Materiella anläggningstillgångar	10	–	5	–
Nyttjanderättstillgångar	–	-306	–	-307
Kundfordringar	22	–	9	–
Leasingskuld	316	–	314	–
Pensionsavsättningar	–	-3	40	–
Avsättningar projekt	–	-527	–	-565
Garantiavsättningar	32	–	30	–
Obeskattade reserver	–	-259	–	-266
Underskottsavdrag	19	–	89	–
Övrigt	38	–	16	–
Skattefordringar/-skulder	438	-1 095	509	-1 138
Skattefordringar/-skulder, netto	-657		-628	

Uppskjutna skattefordringar uppgick till 438 MSEK, varav 19 MSEK förväntas utnyttjas inom 12 månader. Uppskjutna skatteskulder uppgick till 1 095 MSEK, varav 0 MSEK förfaller inom 12 månader.

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pillar II. Lagstiftning om Pillar II har antagits i Sverige, där Bravida har sitt säte, och trädde i kraft den 1 januari 2024. Koncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skulder relaterade till inkomst-skatte från Pillar II, som anges i ändringarna av IAS 12 som utfärdades i maj 2023. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15%. Koncernens kostnad för tilläggsskatt under året uppgick till 0 Mkr.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 9. Skatter, forts

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen	Belopp per 1 jan 2024	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräkningsdiff och övrigt	Förvärv/avyttring av företag	Belopp per 31 dec 2024
Immateriella anläggningstillgångar	6	-5	–	-1	–	0
Materiella anläggningstillgångar	5	-6	–	5	6	10
Nyttjanderättstillgångar	-307	2	–	-1	–	-306
Kundfordringar	9	13	–	–	0	22
Leasingskuld	314	3	–	-1	–	316
Pensionsavsättningar	40	1	-45	0	–	-3
Avsättningar projekt	-565	4	–	33	1	-527
Garantiavsättningar	30	1	–	1	0	32
Obeskattade reserver	-266	9	–	–	-2	-259
Underskottsavdrag	89	-31	–	-39	–	19
Övrigt	16	21	–	0	0	38
Summa	-628	13	-45	-2	5	-657

Koncernen	Belopp per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräkningsdiff och övrigt	Förvärv/avyttring av företag	Belopp per 31 dec 2023
Immateriella anläggningstillgångar	9	-3	–	0	–	6
Materiella anläggningstillgångar	11	-2	–	-3	–	5
Nyttjanderättstillgångar	-217	-93	–	3	–	-307
Kundfordringar	11	-1	–	0	–	9
Leasingskuld	222	96	–	-4	–	314
Pensionsavsättningar	11	-16	44	0	–	40
Avsättningar projekt	-480	-119	–	10	23	-565
Garantiavsättningar	25	5	–	-1	0	30
Obeskattade reserver	-260	-5	–	–	-2	-266
Underskottsavdrag	48	24	–	-4	21	89
Övrigt	16	-17	–	19	0	16
Summa	-603	-133	44	22	42	-628

NOT 10 RESULTAT PER AKTIE

	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, TSEK	1 056 001	1 227 445
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier;		
före utspädning	204 355 604	203 988 938
Effekt av långsiktigt incitamentsprogram	225 638	486 096
efter utspädning	204 581 242	204 475 034
Resultat per aktie före utspädning, SEK	5,17	6,02
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	5,16	6,00

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnitt av antal utestående stamaktier under perioden.

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av utspädande potentiella stamaktier. Dessa potentiella stamaktier är hänförliga till det långsiktiga incitamentsprogam som introducerades 2022 (LTIP 2022). Aktierätterna i LTIP 2023 och 2024 är ännu inte utspädande, men kan bli det om prestationsvillkoren uppfylls. Avseende LTIP 2021 var dessa aktierätter utspädande fram till tilldelning maj 2023. Se vidare not 5 Anställda och personalkostnader för beskrivning av beslutade långsiktiga incitamentsprogam.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen 2024-12-31	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	11 008	34	11 042
Rörelseförvärv	351	0	352
Årets valutakursdifferenser	54	0	55
Vid årets slut	11 413	35	11 448
Akkumulerade avskriv- ningar enligt plan			
Vid årets början	–	-33	-33
Årets avskrivning enligt plan	–	0	0
Årets valutakursdifferenser	–	0	0
Vid årets slut	–	-34	-34
Akkumulerade nedskrivningar			
Vid årets början	-8	–	-8
Vid årets slut	-8	–	-8
Redovisat värde vid periodens början	11 000	1	11 001
Redovisat värde vid periodens slut	11 406	1	11 406

Koncernen 2023-12-31	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	10 447	34	10 481
Rörelseförvärv	637	–	637
Årets valutakursdifferenser	-76	0	-77
Vid årets slut	11 008	34	11 042
Akkumulerade avskriv- ningar enligt plan			
Vid årets början	–	-32	-32
Årets avskrivning enligt plan	–	-1	-1
Årets valutakursdifferenser	–	0	0
Vid årets slut	–	-33	-33
Akkumulerade nedskrivningar			
Vid årets början	-8	–	-8
Vid årets slut	-8	–	-8
Redovisat värde vid periodens början	10 439	2	10 441
Redovisat värde vid periodens slut	11 000	1	11 001

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Följande kassagenererande enheter har betydande redovisade goodwill-värden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Sverige	6 652	6 431
Norge	2 034	2 041
Danmark	1 620	1 578
Finland	1 099	949
	11 406	11 000

Nedskrivningsprövning av goodwill

För de kassagenererande enheter där beräkning av återvinningsvärdet genomförts och nedskrivningsbehov ej har identifierats, är det företagsledningens bedömning att inga rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle föranleda att återvinningsvärdet skulle understiga det redovisade värdet.

Metod för beräkning av återvinningsvärde

För samtliga goodwillvärden har återvinningsvärdet framtagits genom en beräkning av nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten. Beräkningsmodellen bygger på en diskontering av framtida prognostiserade kassaflöden som ställts mot enhetens redovisade värden. De framtida kassaflödena har baserats på femårsprognoser framtagna av ledningen för respektive kassagenererande enhet. Vid test av goodwill har en evig horisont antagits och extrapolering av kassaflöden för åren efter prognosperioden har baserats på tillväxttakt på 2 (2) procent. Leasingbetalningar hanteras vid beräkning av nyttjandevärde som kassaflöden i rörelsen. Som konsekvens har leasingsskulder inte påverkat diskonteringsräntan, liksom under tidigare år. Leasingsskulden dras från enheternas redovisade värde, eftersom nyttjandevärdet reducerats med nuvärdet av framtida leasingbetalningar i vilket nyttjanderättstillgångarna ingår.

Viktiga variabler vid beräkning av nyttjandevärde:

Följande variabler är väsentliga och gemensamma för samtliga kassagenererande enheter vid beräkningar av nyttjandevärdet.

Omsättning: Verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunktur-utveckling för byggproduktion, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

Rörelsemarginal: Historisk lönsamhetsnivå och effektivitet för verksamheten, tillgång till nyckelpersoner och kvalificerad arbetskraft, kundrelationer, tillgång till interna resurser, kostnadsutveckling för löner, material och underentreprenörer.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 11. Immateriella anläggningstillgångar, forts

Rörelsekapitalbehov: Bedömning utifrån varje enskilt fall om nivån på rörelsekapitalet återspeglar verksamhetens behov eller behöver justeras för prognosperioderna. För utvecklingen framåt är ett rimligt eller försiktigt antagande att det följer omsättningstillväxten.

Investeringsbehov: Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar. I normalfallet har investeringsnivån motsvarat avskrivningstakten på materiella anläggningstillgångar.

NOT 12 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Koncernen 2024-12-31	Byggnader och mark	Fordon	Totalt
Vid årets början	731	721	1 452
Nya kontrakt	116	342	458
Förlängningsoption	72	49	121
Avslutade kontrakt	-18	-6	-24
Avskrivning	-241	-322	-563
Årets valutakursdifferenser	0	2	3
Vid årets slut	661	786	1 447

Övriga leasingupplysningar finns i not 26.

Koncernen 2023-12-31	Byggnader och mark	Fordon	Totalt
Vid årets början	529	498	1 028
Nya kontrakt	308	495	803
Förlängningsoption	140	47	187
Avslutade kontrakt	-4	-4	-9
Avskrivning	-235	-306	-541
Årets valutakursdifferenser	-8	-8	-16
Vid årets slut	731	721	1 452

Skattebelastning: Skattesatsen i prognoserna baseras på Bravidas förväntade skattesituation i respektive land.

Diskonteringsränta: Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted average cost of capital). Räntenivån på lånat kapital är satt till den genomsnittliga räntenivån på koncernens nettoskuldsättning. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt Capital Asset Pricing Model. I genomförda beräkningar av nyttjandevärde har en vägd diskonteringsränta före skatt om 10,0 (10,6) procent använts.

NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen 2024-12-31	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	208	436	645
Nyanskaffningar	1	61	62
Rörelseförvärv	–	6	6
Avyttringar och utrangeringar	-4	-29	-33
Omklassificering	–	-2	-2
Årets valutakursdifferenser	7	6	13
	213	478	691

Ackumulerade avskrivningar enligt plan			
Vid årets början	-5	-260	-265
Avyttringar och utrangeringar	–	21	21
Omklassificering	–	4	4
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-6	-65	-70
Årets valutakursdifferenser	0	-3	-3
	-11	-302	-313
Redovisat värde vid periodens slut	202	176	378

Koncernen 2023-12-31	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	181	356	537
Nyanskaffningar	24	98	122
Rörelseförvärv	6	14	21
Avyttringar och utrangeringar	–	-19	-19
Omklassificering	–	-7	-7
Årets valutakursdifferenser	-2	-7	-9
	208	436	645

Ackumulerade avskrivningar enligt plan			
Vid årets början	-2	-235	-237
Avyttringar och utrangeringar	–	15	15
Omklassificering	–	7	7
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-3	-52	-55
Årets valutakursdifferenser	1	4	5
	-5	-260	-265
Redovisat värde vid periodens slut	204	176	380

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 14 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	16	13
Förvärv	–	0
Utdelning	-3	-1
Årets andel i intresseföretags resultat	4	7
Likvidation	0	–
Årets valutakursdifferenser	1	-3
Redovisat värde vid periodens slut	18	16

Specifikation av innehav av kapitalandelar i intresseföretag

2024-12-31 Intresseföretag, Organisationsnummer, Säte	Årets resultat	Ägd andel	Redovisat värde
SKM Stainless Oy, 2926972-4, Leppävirta, Finland	4	40%	18
NDT Mific Oy, 2474952-6, Pyhäjoki, Finland	0	35%	1
Downstream Elektro AS, 919270179, Lonevåg, Norge	–	33%	0
			18

2023-12-31 Intresseföretag, Organisationsnummer, Säte	Årets resultat	Ägd andel	Redovisat värde
Bravida MT Højgaard ApS, CVR 36905026, DK-2605 Brøndby, Danmark	–	50%	0
SKM Stainless Oy, 2926972-4, Leppävirta, Finland	7	40%	16
NDT Mific Oy, 2474952-6, Pyhäjoki, Finland	0	35%	0
Downstream Elektro AS, 919270179, Lonevåg, Norge	–	33%	0
			16

NOT 15 PENSIONSTILLGÅNGAR OCH AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Koncernen har både avgifts- och förmånsbestämda pensionsåtaganden. Huvuddelen av koncernens pensionsåtaganden är avgiftsbestämda planer.

Sverige

Koncernens mest omfattande förmånsbestämda pensionsplaner finns i Sverige.

KTP

Den största förmånsbestämda pensionsplanen är den svenska KTP-planen som utgör ungefär 77 procent av den totala förpliktelsen och tillgångarna. Under 2014 stängdes KTP-planen för nyanställda, de personer som tillhörde KTP-planen har fortsatt intjäning och ligger kvar i denna plan. För tjänstemännen som ingår i KTP-planen är pensionsplanen förmånsbestämd och redovisas i koncernen i enlighet med IAS 19.

KTP-planen är uppbyggd på motsvarande sätt som ITP-planen och pensionsförmånen baseras på en teoretisk slutlön. Pensionsplanen har en andel av KP-stiftelsen, som totalt sett är en av Sveriges största pensionsstiftelser. Stiftelsen är, liksom alla stiftelser, under Länsstyrelsens tillsyn. För mer information se <https://www.folksam.se/arbetsgivare/pensionsstiftelsen/information-om/pensionsstiftelsen>. Pensionsplanen är återförsäkrad hos PRI. Under nästa år förväntas inte någon inbetalning ske till KP-stiftelsen.

ITP

Från och med den 1 juli 2014 anmäls alla nyanställda i Sverige till ITP-planen, då KTP-planen stängdes för nyanställda. Den avgiftsbestämda planen, ITP 1, omfattar anställda som är födda 1979 eller senare. Anställda födda 1978 eller tidigare omfattas av ITP 2. Ålderspensionen inom ITP 2 kan finansieras på två sätt, antingen svarar arbetsgivaren för pensionen i egen regi eller så betalas premier till Alecta.

Bravida har från augusti 2018 ändrat finansieringsmetod till att välja ITP 2 i egen regi, vilket innebär att bolaget självt svarar för ålderspensionen genom skuldföring i balansräkningen. Denna del redovisas som skuld i koncernen i enlighet med IAS 19.

Fram till augusti 2018 finansierades och tryggades de tjänstemän i Sverige vilka omfattades av ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension, genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bravida har inte tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för ITP 2-försäkringar som är tecknade med Alecta uppgår till 0 (0) MSEK. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 170 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 170 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 (158) procent.

Övriga länder

I Norge är huvuddelen av pensionsplanerna avgiftsbestämda, ett fåtal personer har en förmånsbestämd plan. Danmark och Finland har avgiftsbestämda pensionsplaner.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 15. Pensionstillgångar och avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, forts

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	-1 419	-1 539
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	1 512	1 449
Summa helt eller delvis fonderade förpliktelser	93	-90
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	-326	-310
Nettoförpliktelser	-232	-400
Nettobeloppet redovisas i följande poster i balansräkningen:		
Pensionstillgångar	12	11
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	-244	-410
Summa	-232	-400
Fördelning nettobeloppet per land:		
Sverige	-240	-403
Norge	8	3
Summa	-232	-400

Förändringar av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	1 845	1 613
Kostnad intjänade förmåner under perioden	42	35
Övertagen skuld	3	–
Räntekostnad	60	59
Pensionsutbetalningar	-80	-77
Aktuariella vinster (-) och förluster (+)		
– Ändrade finansiella antaganden	-122	225
– Erfarenhetsbaserade justeringar	–	–
Valutaomräkning	-2	-9
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december	1 745	1 845
– varav fonderade förpliktelser	-1 419	-1 535

Den genomsnittliga löptiden för förpliktelser är 15 (15) år.

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 1 januari	1 449	1 400
Övertagen tillgång	-2	0
Ränteintäkt redovisad i resultaträkningen	46	49
Uttag	-75	-73
Försäkringspremie (-) betald ur förvaltningstillgångar	–	–
Insättningar	4	71
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive ränteintäkt	94	13
Valutaomräkning	-2	-10
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per den 31 december	1 512	1 449

Förmånsbestämda pensionsplaner

Kostnaden för de förmånsbaserade pensionerna redovisas som en administrativ kostnad i resultaträkningen.

Antal individer som omfattas av IAS 19 beräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner, Danmark och Finland omfattas inte.

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelsema.

	Sverige		Norge	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Diskonteringsränta	3,50%	3,20%	3,30%	3,70%
Långsiktigt löneökningssantagande	2,40%	2,40%	3,50%	3,75%
Långsiktig ökning av inkomstbasbeloppet	2,40%	2,40%	3,50%	3,75%
Långsiktigt inflationsantagande	2,00%	2,00%	–	–
Förväntad ökning av G-belopp (prisbasbelopp)	–	–	3,25%	3,50%

De aktuariella antaganden är baserade på vanligt använda förutsättningar avseende demografiska faktorer och avgång. Livslängdsantaganden som används för de svenska pensionsplanerna baseras på DUS23. För de norska pensionsplanerna används livslängdsantagande enligt K2013.

2024-12-31	Moderbolaget	Övriga Sverige	Norge	Totalt
Aktiva	10	1 028	–	1 038
Fribrevsinnehavare	6	2 511	–	2 517
Pensionärer	1	3 392	312	3 705
Totalt	17	6 931	312	7 260

2023-12-31	Moderbolaget	Övriga Sverige	Norge	Totalt
Aktiva	9	1 072	–	1 081
Fribrevsinnehavare	6	2 494	54	2 554
Pensionärer	1	3 402	328	3 731
Totalt	16	6 968	382	7 366

Känslighetsanalys

Effekter av möjliga förändringar i koncernens förmånsbestämda pensionsplaner, enligt IAS 19 beräkning.

Koncernen	Ökning	Minskning
Förändring av diskonteringsräntan	0,5%- enhet	0,5%-enhet
Effekt på förpliktelsen	-135	151
Förändring av inflationsantagande	0,5%- enhet	0,5%-enhet
Effekt på förpliktelsen	128	-117
Förändring av livslängd	+1år	
Effekt på förpliktelsen	83	

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 16 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	19	18
Förvärv	–	3
Avyttringar och utrangeringar	-2	0
Värdeförändringar	2	-2
Årets valutakursdifferenser	0	0
Redovisat värde vid periodens slut	20	19
Specifikation av värdepapper		
Bostadsrätt	7	7
Övrigt	13	12
	20	19

NOT 17 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Deposition lokalyror	22	17	–	–
Övrigt	0	0	2	2
	22	17	2	2

NOT 18 AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

Avtalstillgångar			
Koncernen	2024-12-31	2023-12-31	
Upparbetad intäkt på ej avslutade arbeten	16 924	23 211	
Fakturering på ej avslutade arbeten	-13 980	-20 001	
	2 944	3 210	
Avtalsskulder			
Koncernen	2024-12-31	2023-12-31	
Fakturering på ej avslutade arbeten	26 908	24 161	
Upparbetad intäkt på ej avslutade arbeten	-22 805	-19 893	
	4 103	4 268	

Upparbetad intäkt på ej avslutade arbeten och från pågående installationsprojekt redovisas över tid (tidigare successiv vinstavräkning). Beräkningen av upparbetningsgraden sker på basis av upparbetade projektutgifter vid periodens utgång i förhållande till den mot projektinkomsten svarande projektutgiften för hela installationen.

I balansräkningen redovisas installationsuppdragen brutto, projekt för projekt, antingen som "Avtalstillgångar" bland omsättningstillgångarna eller som "Avtalsskulder" bland kortfristiga skulder. De projekt som har högre upparbetade inkomster än vad som fakturerat redovisas som tillgång medan de projekt som har fakturerats mer än upparbetade inkomster redovisas som skuld.

NOT 19 ÖVRIGA FORDRINGAR

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Övriga rörelsefordringar	64	46	0	0
Förutbetalda försäkringspremier	6	12	–	0
Förutbetald kreditfacilitetsavgift	5	2	5	2
Upplupna intäkter	236	256	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	164	194	4	8
	476	511	9	10

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 20 EGET KAPITAL

Moderbolaget	2024-12-31			2023-12-31		
	Stamaktier	C-aktier	Summa	Stamaktier	C-aktier	Summa
Utestående aktier						
Ingående antal aktier	204 122 271	1 414 327	205 536 598	203 722 271	1 194 327	204 916 598
Sammanslagning	350 000	-350 000	–	400 000	-400 000	–
Nyemission C-aktier ¹	–	820 000	820 000	–	620 000	620 000
Antal aktier vid årets slut	204 472 271	1 884 327	206 356 598	204 122 271	1 414 327	205 536 598
- varav innehas av Bravida Holding AB ¹	-16 572	-1 884 327	-1 900 899	-38 135	-1 414 327	-1 452 462
Summa utestående aktier vid årets slut	204 455 699	–	204 455 699	204 084 136	–	204 084 136

1 I eget förvar avsedda för långsiktigt incitamentsprogram.

Aktiekapitalet uppgår till 4 127 132 kronor. Aktiens kvotvärde är 0,02 kronor. Aktiekapitalet är fördelat på 204 472 271 stamaktier och 1 884 327 C-aktier. Stamaktien har en röst och berättigar till vinstutdelning medan C-aktien har en tiondels röst och berättigar inte till vinstutdelning.

Specifikation av eget kapitalposten reserver:

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsdifferens	23	155
Årets omräkningsdifferenser av utländska dotterföretag	23	-132
Utgående omräkningsdifferens	46	23

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid utvidgad investering i utländska verksamheter.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intresseföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, liksom tidigare kapitalandelsfonder ingår i denna eget kapitalpost.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande utdelning. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2025. Kontant utdelning 3,75 (3,50) kr per stamaktie, totalt 766 708 871 (714 294 476) kronor beräknat på antalet registrerade stamaktier minskat med bolagets innehav av egna stamaktier.

Kapitalhantering

Bolagets målsättning är att ha en god kapitalstruktur samt en finansiell stabilitet. På så sätt skapas en stabil grund för den fortsatta affärsverksamheten vilket ger möjligheter att såväl bibehålla befintliga ägare som attrahera nya ägare. En god kapitalstruktur skall också bidra till att relationen med koncernens kreditgivare utvecklas på ett för alla parter bra sätt. Kapital definieras som eget kapital och avser eget kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget. Bravidas kapitalstruktur ska möjliggöra en hög grad av finansiell flexibilitet och ge utrymme för förvärv. Bolagets mål är att ha en skuldsättningsgrad under 2,5 gånger nettoskuld/EBITDA. Per 2024-12-31 uppgick den till 1,0 gånger. Bravidas målsättning är att betala ut lägst 50 procent av koncernens konsoliderade nettoresultat, med beaktande av andra faktorer såsom finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtmöjligheter. Bravidas låneavtal innehåller finansiella nyckeltal (covenanter) som koncernen skall uppfylla vilket är sedvanligt för denna typ av låneavtal. Bravida uppfyllde dessa nyckeltal med stor marginal vid utgången av året.

Moderbolaget

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital

Överkursfond

Utgörs av värdet på aktier som har emitterats till överkurs, det vill säga för aktierna har betalats mer än aktiernas kvotvärde. Erhållet belopp utöver aktiernas kvotvärde har förts till överkursfonden.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att moderbolagets fria egna kapital om 3 345 770 111 kronor disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 3,75 kronor per stamaktie ²	766 708 871
Balanseras i ny räkning	2 579 061 240
Summa	3 345 770 111

2 Bolagets innehav av egna stamaktier uppgår till 16 572 stycken, vilket reducerat det totala utdelningsbeloppet med 62 145 kronor.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 21 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder				
Lån kreditinstitut	–	500	–	500
Leasingskuld	980	1 001		–
	980	1 501	–	500
Kortfristiga skulder				
Lån kreditinstitut	500	–	500	–
Utnyttjad facilitet	–	–	–	–
Företagscertifikat	1 115	1 263	1 115	1 263
Leasingskuld	505	475		–
	2 120	1 738	1 615	1 263
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas inom tolv månader från balansdagen	2 120	1 738	1 615	1 263
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas efter mer än fem år från balansdagen	–	–	–	–

Bravida tecknade den 14 februari 2024 en ny Multicurrency Revolving Credit Facility om 2 500 MSEK med en löptid 3+1+1 år som ersätter tidigare facilitet med förfall oktober 2024.

Bravida har ett svenskt företagscertifikatprogram. Storleken på detta program är 1 500 MSEK (1 500) samt 50 MEUR (50), total upplåning under detta program uppgår till 1 115 MSEK (1 263).

	2024			2023	
	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde	Nominellt värde	Redovisat värde
Utnyttjad bankfacilitet	2027	–	–	–	–
Lån kreditinstitut	2025	500	500	500	500
Företagscertifikat	2025	1 115	1 115	1 263	1 263
Totala räntebärande skulder		1 615	1 615	1 763	1 763

Skulderna är förenade med villkor knutna till resultat och finansiell ställning, covenant. För mer information om lån se även not 25.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt



NOT 21. Räntebärande skulder, forts

Kreditfaciliteter/limiter	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
MSEK				
Beviljade kreditfaciliteter/limit	2 500	2 500	2 500	2 500
Outnyttjad del	-2 500	-2 500	-2 500	-2 500
Utnyttjade kreditfaciliteter	–	–	–	–
Beviljad kreditlimit, fördelat per land				
Sverige	2 500	2 500	2 500	2 500
Totalt beviljad kreditlimit	2 500	2 500	2 500	2 500
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
MSEK				
Företagsinteckningar	58	50	–	–
	58	50	–	–

För information avseende ställda säkerheter se även not 27.

NOT 22 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Garantiåtaganden	91	78
Övrigt	8	8
	100	86
Avsättningar som är kortfristiga skulder		
Garantiåtaganden	91	78
Tvister	30	27
Omstruktureringsåtgärder	28	–
Förlustavsättning projekt	238	234
Övrigt	61	74
	448	413
Summa avsättningar	548	498

Garantiåtaganden

Avsättning garantiåtaganden görs för att täcka bedömda framtida garantikostnader på redan utförda arbeten, för att åtgärda fel och brister som uppkommer under garantitiden. Garantitiden är ofta två till fem år

från det att projektet eller arbetet är slutfört. Då effekten av när i tiden betalning sker inte är väsentligt, nuvärdesberäknas inte förväntade framtida utbetalningar.

Tvister

Avsättningen baseras på individuell riskvärdering för pågående tvister på balansdagen.

Omstruktureringsåtgärder

Omstruktureringsåtgärder omfattar bland annat kostnader för personalneddragning. En avsättning redovisas när en detaljerad omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen har antingen påbörjats eller annonserats offentligt. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustavsättning projekt

Installationsuppgiften redovisas över tid. Individuell avsättning görs för beräknade förluster, när projektkostnaderna beräknas överstiga den totala projektintäkten.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

- Förvaltningsberättelse
- Risker och osäkerhetsfaktorer
- Finansiella rapporter

Noter

- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning
- Alternativa nyckeltal
- Definitioner
- Bravidas historia
- Aktien
- Femårsöversikt





NOT 22. Avsättningar, forts

Förändringar 2024	Garanti- åtaganden	Tvister	Omstrukture- ringsåtgärder	Förlustavsättning projekt och övrigt	Summa
Redovisat värde vid periodens ingång	156	27	–	315	498
Avsättningar som gjorts under perioden	60	23	38	139	260
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-35	-19	-10	-152	-216
Avsättningar i förvärvade företag	1	–	–	6	7
Valutakursdifferens	0	0	–	-1	-1
Redovisat värde vid årets utgång	182	30	28	307	548

Förändringar 2023	Garanti- åtaganden	Tvister	Omstrukture- ringsåtgärder	Förlustavsättning projekt och övrigt	Summa
Redovisat värde vid periodens ingång	150	36	3	320	509
Avsättningar som gjorts under perioden	41	3	–	55	99
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-40	-12	-3	-197	-251
Avsättningar i förvärvade företag	8	–	–	138	146
Valutakursdifferens	-3	0	–	-1	-4
Redovisat värde vid årets utgång	156	27	–	315	498

NOT 23 ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Mervärdeskatteskuld	410	403	–	–
Personalens källskatt	195	271	1	1
Övriga rörelseskulder	528	662	0	0
Upplupna semesterlöner och löner	1 725	1 620	27	30
Upplupna sociala avgifter	513	507	7	8
Upplupna räntekostnader	3	4	3	4
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	147	151	2	1
	3 521	3 618	40	44

NOT 24 VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Nedanstående tabell visar redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument. För räntebärande fordringar och skulder har verkligt värde fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell marknadsränta på balansdagen. Det redovisade värdet för kundfordringar och leverantörsskulder bedöms överensstämma med det verkliga värdet. Diskonteringsräntan är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen.

Hierarki för verkligt värde

- Nivå 1 avser fullt observerbara data, ojusterade noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten
- Nivå 2 avser andra observerbara data än noterade priser i nivå 1, som är direkt eller indirekt observerbara
- Nivå 3 avser icke-observerbara data för tillgången eller skulden

En tillgång eller skuld inkluderas i sin helhet i någon av de tre nivåerna, baserat på den lägsta nivån på indata som är väsentlig för värderingen.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 24. Värdering av finansiella tillgångar och skulder, forts

Koncernen 2024	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav	20	–	–	20	20
Långfristiga fordringar	–	22	–	22	22
Kundfordringar	–	5 834	–	5 834	5 834
Upplupna intäkter	–	236	–	236	236
Övriga fordringar	–	–	–	–	–
Likvida medel	–	909	–	909	909
Summa tillgångar	20	7 000	–	7 020	7 020
Långfristiga skulder till kreditinstitut	–	–	–	–	–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	–	–	500	500	500
Företagscertifikat	–	–	1 115	1 115	1 115
Leverantörsskulder	–	–	2 559	2 559	2 559
Övriga skulder	–	–	197	197	197
Upplupna kostnader	–	–	21	21	21
Summa skulder	–	–	4 392	4 392	4 392

Koncernen 2023	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav	19	–	–	19	19
Långfristiga fordringar	–	17	–	17	17
Kundfordringar	–	6 223	–	6 223	6 223
Upplupna intäkter	–	256	–	256	256
Övriga fordringar	–	–	–	–	–
Likvida medel	–	1 046	–	1 046	1 046
Summa tillgångar	19	7 543	–	7 561	7 561
Långfristiga skulder till kreditinstitut	–	–	500	500	500
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	–	–	–	–	–
Företagscertifikat	–	–	1 263	1 263	1 263
Leverantörsskulder	–	–	3 204	3 204	3 204
Övriga skulder	–	–	266	266	266
Upplupna kostnader	–	–	78	78	78
Summa skulder	–	–	5 312	5 312	5 312

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

- Förvaltningsberättelse
- Risker och osäkerhetsfaktorer
- Finansiella rapporter
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning
- Alternativa nyckeltal
- Definitioner
- Bravidas historia
- Aktien
- Femårsöversikt





NOT 24. Värdering av finansiella tillgångar och skulder, forts

Moderbolaget 2024	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	2 907	–	2 907	2 907
Likvida medel	646	–	646	646
Summa tillgångar	3 553	–	3 553	3 553
Långfristiga skulder till kreditinstitut	–	–	–	–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	–	500	500	500
Företagscertifikat	–	1 115	1 115	1 115
Kortfristiga skulder till koncernföretag	–	–	–	–
Leverantörsskulder	–	4	4	4
Övriga skulder	–	1	1	1
Upplupna kostnader	–	4	4	4
Summa skulder	–	1 626	1 626	1 626

Moderbolaget 2023	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	2 589	–	2 589	2 589
Likvida medel	686	–	686	686
Summa tillgångar	3 275	–	3 275	3 275
Långfristiga skulder till kreditinstitut	–	500	500	500
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	–	–	–	–
Företagscertifikat	–	1 263	1 263	1 263
Kortfristiga skulder till koncernföretag	–	–	–	–
Leverantörsskulder	–	5	5	5
Övriga skulder	–	1	1	1
Upplupna kostnader	–	4	4	4
Summa skulder	–	1 773	1 773	1 773

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 25 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICYS

Finansiella risker och finanspolicy
Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finansförvaltning styrs i enlighet med gällande finanspolicy, vilken fastställs av Bravidas styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Treasuryenheten svarar för samordningen av koncernens finansverksamhet. Den övergripande målsättningen för treasuryenheten är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.

Marknadsrisk
Marknadsrisk är koncernens risk att verkligt värde på finansiella instrument eller framtida kassaflöden från finansiella instrument kommer att fluktuera på grund av förändringar i marknadspriser. Huvudsakliga marknadsrisker i koncernen är ränterisk och valutarisk.

Ränterisk
Ränterisk utgör risken att ränteförändringar inverkar negativt på koncernens framtida resultat och kassaflöde. I koncernen är det framförallt likvida medel och räntebärande upplåning som medför att koncernen exponeras för ränterisk. Den genomsnittliga räntebindningstiden för samtliga räntebärande tillgångar var 0 (0) år. Av totala räntebärande finansiella skulder löper 0 (0) procent med fast ränta respektive 100 (100) procent med rörlig ränta.

Valutarisk
Valutarisk definieras som risken att koncernens resultaträkning och kassaflöde påverkas negativt av valutakursförändringar. Denna risk kan delas upp i transaktionsexponering, det vill säga, nettot av operativa och finansiella (räntor/ amorteringar) flöden och omräkningsexponering avseende nettoinvesteringar i utländska koncernbolag.

Bravidas transaktionsexponering är låg eftersom både försäljning och inköp i huvudsak sker i lokal valuta. Omräkningsexponeringen uppstår när tillgångar och skulder är i olika valutor och när utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar räknas om till svenska kronor. För koncernen uppstår omräkningsrisker för dotterbolagen i Norge, Danmark och Finland. Tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs.

Likviditetsrisker
Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen har rullande tremånaders likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras löpande. Koncernens prognoser omfattar även likviditetsplanering på medellång sikt. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsedda kostnader. Likviditetsriskerna hanteras av den centrala treasuryenheten för hela koncernen.

Kreditfaciliteter
Koncernen har banklån om 500 (500) MSEK och en revolverande facilitet på 2 500 (2 500) MSEK. Utnyttjandet av den revolverande faciliteten var 0 (0) MSEK. Både banklån och den revolverande faciliteten har covenant. Dessa är dels nettoskuld (exklusive effekt från IFRS16) genom EBITA, dels räntetäckningsgrad. Bravida uppfyllde dessa nyckeltal med god marginal vid utgången av året. Koncernens likvida medel vid utgången av året var 909 (1 046) MSEK.
Nominell likviditetsreserv uppgick till 3 909 (4 046) MSEK, varav utnyttjad del var 500 (500) MSEK. Tillgänglig likviditetsreserv var 3 409 (3 546) MSEK. Återstående löptid på den revolverande faciliteten var per årsskiftet 24 (10) månader. En ny revolverande facilitet med slutförfall 2027 med option med förlängning på 1+1 år tecknades i februari 2024 vilken ersätter den som gällde vid årsskiftet 2023.

Förfallostruktur finansiella skulder				
Koncernen 2024-12-31	2025	2026	2027	2028
Lån	500	–	–	–
Leverantörsskulder	2 559	–	–	–
Företagscertifikat	1 115	–	–	–
Upplupna räntekostnader	3	–	–	–
Summa	4 177	–	–	–

Koncernen 2023-12-31	2024	2025	2026	2027
Lån	–	500	–	–
Leverantörsskulder	3 204	–	–	–
Företagscertifikat	1 263	–	–	–
Upplupna räntekostnader	4	–	–	–
Summa	4 471	500	–	–

Moderbolaget 2024-12-31	2025	2026	2027	2028
Lån	500	–	–	–
Leverantörsskulder	5	–	–	–
Företagscertifikat	1 115	–	–	–
Upplupna räntekostnader	3	–	–	–
Summa	1 623	–	–	–

Moderbolaget 2023-12-31	2024	2025	2026	2027
Lån	–	500	–	–
Leverantörsskulder	5	–	–	–
Företagscertifikat	1 263	–	–	–
Upplupna räntekostnader	4	–	–	–
Summa	1 272	500	–	–

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 25. Finansiella risker och finanspolicys, forts

Kreditfaciliteter			
Koncernen 2024-12-31	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Lån kreditinstitut	500	500	–
Revolverande faciliteter	2 500	–	2 500
Likvida medel	909	–	909
Likviditetsreserv	3 909	500	3 409

Koncernen 2023-12-31	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Lån kreditinstitut	500	500	–
Revolverande faciliteter	2 500	–	2 500
Likvida medel	1 046	–	1 046
Likviditetsreserv	4 046	500	3 546

Räntebindning utnyttjade krediter	2024-12-31	2023-12-31
Belopp	1 763	1 763
Andel procent	100	100
Räntebindning	Rörlig	Rörlig

Exponering av nettotillgångar i utländsk valuta

Den omräkningsexponering som uppkommer genom investeringar i utländska nettotillgångar kurssäkras inte.

Utländska nettotillgångar

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
NOK	1 818	1 663
DKK	469	462
EUR	44	45

En 10 procentig förstärkning av den norska kronan per 31 december 2024 skulle innebära en positiv omräkningseffekt av det egna kapitalet

med 176 MSEK. En motsvarande förstärkning av den danska kronan skulle ge en positiv omräkningseffekt av det egna kapitalet med 72 MSEK. En motsvarande förstärkning av euron skulle ge en positiv omräkningseffekt av det egna kapitalet med 50 MSEK.

Årets valutakursdifferens i totalresultatet uppgick till 23 (-132) MSEK.

Kommersiell exponering

Internationella inköp och försäljning av varor och tjänster i utländsk valuta är begränsad till sin omfattning men kan förväntas att öka i takt med koncernens expansion samt den tilltagande konkurrens som sker avseende inköp av varor och tjänster.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att förlora pengar på grund av att motparten inte kan fullfölja sina åtaganden.

Kreditrisker i finansiell verksamhet

Kreditrisken i finansverksamheten är mycket liten då Bravida enbart handlar med motparter med högsta kreditvärdighet. Det är främst motpartsrisker i samband med fordringar på banker och andra motparter. Finanspolicyn innehåller ett särskilt motpartsreglemente i vilket maximal kreditexponering för olika motparter anges. Beräknad bruttoexponering för motpartsrisker avseende likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 909 (1 046) MSEK.

Kreditrisk kundfordringar och avtalstillgångar

Risken att företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Kreditförlusterna är normalt små tack vare ett mycket stort antal projekt och kunder där fakturering sker löpande under produktionstiden. Koncernens kunder kreditprövas, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras. Där finns bland annat angivet var beslut tas om kreditlimiter av olika storlek och om hur osäkra fordringar skall hanteras. Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. Maximal kreditexponering framgår av det redovisade värdet i koncernens balansräkning. Totala kreditförluster uppgick till 17 (9) MSEK. Det föreligger ingen signifikant koncentration av kreditrisker på balansdagen.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förvän-

tade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalstillgångar. De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig på kundernas betalningshistorik. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran. Utifrån historisk data gör koncernen bedömningen att ingen betydande nedskrivning av kundfordringar som ännu inte är förfallna genomförda per balansdagen.

Avtalstillgångar avser upparbetad men ej fakturerad intäkt och bedöms ha samma egenskaper som redan fakturerade intäkter. Därmed används samma vägda förlustprocent för avtalstillgångar som används för kundfordringar.

2024	Koncernen			
Förlustmatris – kundfordringar och avtalstillgångar	Kund-fordringar brutto	Avtals-tillgångar	Vägd förlust-procent	Förlust-reserv
Ej förfallna	3 552	2 944	0,84	-30
Förfallna 1 – 15 dgr	406	–	3,20	-13
Förfallna 16 – 30 dgr	69	–	7,25	-5
Förfallna 31 – 60 dgr	155	–	7,11	-11
Förfallna > 60 dgr	1 985	–	13,80	-274
Summa	6 167	2 944		-333

2023	Koncernen			
Förlustmatris – kundfordringar och avtalstillgångar	Kund-fordringar brutto	Avtals-tillgångar	Vägd förlust-procent	Förlust-reserv
Ej förfallna	3 879	3 210	0,03	-2
Förfallna 1 – 15 dgr	607	–	0,16	-1
Förfallna 16 – 30 dgr	57	–	3,52	-2
Förfallna 31 – 60 dgr	84	–	5,98	-5
Förfallna > 60 dgr	1 767	–	9,11	-161
Summa	6 394	3 210		-171

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 25. Finansiella risker och finanspolicys, forts

Förlustreserv / nedskrivna kundfordringar	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	-171	-127
Årets förändring	-162	-44
Utgående balans	-333	-171

Känslighetsanalys	Koncernen	
	Förändring +/-	Resultateffekt före skatt +/-
Omsättning	1%	8
EBITA-marginal	1%-enhet	296
Lönekostnader	1 %	100
Material- och underentreprenörer	1 %	121
Andel produktiv montörstid	1%-enhet	145
Läneränta	1%-enhet	27
Valutakurs DKK	10 %	6
Valutakurs NOK	10 %	37
Valutakurs EUR	10 %	10

NOT 26 LEASING

Bravida koncernen leasar i huvudsak fastigheter och fordon. För specifikation av nyttjanderättstillgångarna se not 12 Nyttjanderättstillgångar. Årets räntekostnader hänförliga till leasingavtal uppgick till 71 (42) MSEK, se även not 8 Finansnetto. För redovisade värden, avskrivningar och tillkommande värden avseende nyttjandetillgångar se not 12 Nyttjanderättstillgångar. Kostnader för leasingavtal som är korta respektive av lågt värde uppgår till oväsentliga belopp.

Fastighetsleasing

Koncernens leasar fastigheter i huvudsak för kontors- och lagerlokaler. Leasingavtalen har normalt en löptid mellan tre till fem år, det förekommer även leasingavtal med längre löptid. Det vanliga är att leasingperioden kan förlängas med ytterligare perioder om koncernen inte säger upp avtalet med sex till 12 månaders uppsägningstid.

I de fall det är möjligt försöker koncernen inkludera sådana optioner i nya leasingavtal. Huruvida det är rimligt säkert att ytterligare perioder kommer att utnyttjas fastställs på leasingavtalets inledningsdatum. De flesta lokaler som hyrs är inte av sådan betydelse för koncernen och det

Förfallostruktur leasingkuld 2024-12-31	Fastigheter	Fordon	Totalt
2025	211	294	505
2026	157	239	396
2027	114	174	288
2028	68	89	158
2029	48	32	80
Efter 2029 och senast 2034	86	4	90
Efter 2034	–	–	–
Summa betalningar	684	832	1 516
Summa skuld enligt balansräkningen			1 485
- varav kort skuld			505
- varav lång skuld			980

är inte så kostsamt att hitta och flytta till andra lokaler att det är rimligt säkert att koncernen kommer att utnyttja ytterligare perioder, varför det vanligaste är att leasingperioden motsvarar den avtalade leasingperioden utan förlängningar. Koncernen omprövar huruvida det är rimligt säkert att förlängningsoption kommer att utnyttjas om det sker en viktig händelse eller betydande omständigheter som är inom koncernens kontroll.

Vissa leasingavtal innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Leasingskulden och nyttjanderättstillgången värderas om när eventuella indexuppräknningar av leasingavgifter börjar gälla. Det förekommer variabla avgifter avseende fastighetsskatt i flertalet av hyresavtalen.

Fordonsleasing

Koncernen leasar fordon, tjänste- och servicebilar, med leasingperioder på tre till fem år. I vissa fall förekommer förlängningsoptioner, främst kopplat till servicebilar. Avseende fordon omfattas merparten av fordonen av restvärdesgaranti.

Förfallostruktur leasingkuld 2023-12-31	Fastigheter	Fordon	Totalt
2024	212	263	475
2025	164	204	368
2026	120	164	285
2027	93	94	187
2028	51	23	74
Efter 2028 och senast 2033	113	0	114
Efter 2033	2	–	2
Summa betalningar	757	748	1 505
Summa skuld enligt balansräkningen			1 476
- varav kort skuld			475
- varav lång skuld			1 001

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter				
För egna skulder och avsättningar				
Företagsinteckningar	58	50	–	–
Fonder, kapitalförsäkringar	24	25	–	–
	82	75	–	–
Eventualförpliktelser				
För egna skulder och avsättningar				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	30	28	–	–
Borgensförbindelser, för koncernföretag	–	–	1 261	1 215
	30	28	1 261	1 215

Bravida Holding AB har gått i borgen för Bravida Sverige AB:s pensionsskuld som i sin tur garanteras av PRI.

NOT 28 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Relationer

Moderbolagets dotterbolag redovisas i not 29, Andelar i koncernföretag. Andelar i intresseföretag redovisas i not 14, Andelar i intresseföretag. Information om styrelseledamöter och koncernledning samt ersättning till dessa redovisas i not 5, Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar samt i bolagsstyrningsrapporten.

Transaktioner

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Moderbolaget Bravida Holding AB är huvudkontohavare av koncernens cashpool.

I tabellen redovisas moderbolagets transaktioner med dotterföretag:

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Intäkter		
Försäljning	259	258
Koncernbidrag	770	609
Ränteintäkter	43	55
Kostnader		
Rörelsekostnader	-238	-187
Koncernbidrag	-5	-1
Räntekostnader	-125	-106
Fordringar	2 907	2 589
Skulder	5 157	4 450

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 29 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolagets andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	7 341	7 341
Redovisat värde vid periodens slut	7 341	7 341

Specifikation av innehav av andelar i koncernföretag	2024-12-31		
	Antal andelar	Andel i % ¹	Bokfört värde
Koncernföretag / Organisationsnummer / Säte			
Bravida AB, 556713-6519, Stockholm	1 012 429 900	100,0	7 341 332
Bravida Engineering Design AB, 559505-2563, Stockholm	25 000	100,0	25
Nordic Mount Innovations AB, 559505-2571, Stockholm	25 000	100,0	25
Bravida Sverige AB, 556197-4188, Stockholm	20 000	100,0	2 543 983
Bravida Prenad AB, 556454-1315, Malmö	50 000	100,0	103 044
Bravida Säkerhet AB, 556193-1832, Stockholm	5 100	100,0	24 961
SystemHouse Solutions AB, 559203-8904, Stockholm	50 000	100,0	50
Byggnadsaktiebolaget konstruktör, 556012-3670, Stockholm	1 485 417 130	100,0	427
Erfator Projektleddning AB, 556401-7795, Stockholm	1 000	100,0	14 022
E/S Styromatic AB, 556111-9248, Skellefteå	1 000	100,0	1 028
Juhl Air Control AB, 556308-0356, Kävlinge ³	2 000	100,0	229
ABEKA EI & Kraftanläggningar AB, 556515-7012, Nyköping	6 000	87,5	96 720
Lindsténs Elektriska AB, 556097-8255, Tomelilla	100	100,0	35 404
Herberts Rör AB, 556409-5221, Stenungsund	1 000	100,0	5 222
Norrstyr AB, 559232-4940, Umeå	1 498	100,0	209
HNA Storköksservice AB, 556433-9439, Höganäs	1 000	100,0	11 416
Wikblom Hydraulik och Rörteknik AB, 556613-7021, Gästrike-Hammarby	13 000	100,0	29 383
Läscenter i Västerås AB, 556216-7469, Västerås	1 000	100,0	11 182
Bäckmans Rör i Karlskoga Aktiebolag, 556503-7412, Karlskoga	1 000	100,0	11 898
Åsbergs Rörteknik AB, 556875-6620, Matfors	1 380	100,0	30 531
Låsservice i Mälardalen AB, 556618-5566, Uppsala	1 000	100,0	3 225
Örnsköldsviks Rörteknik AB, 556875-6620, Örnsköldsvik	1 000	100,0	42 929
Huddinge Elteknik AB, 556594-8931, Huddinge	3 000	100,0	13 632
AB Emanuelsson VVS-byrå, 556737-3112, Örebro	1 000	100,0	53 081
Carlgrens Elektriska AB, 556780-4652, Falun	1 000	100,0	35 010

Specifikation av innehav av andelar i koncernföretag	2024-12-31		
	Antal andelar	Andel i % ¹	Bokfört värde
Koncernföretag / Organisationsnummer / Säte			
Ambra AB, 556531-7806, Skelleftehamn	1 000	100,0	35 779
EI-Installation-Automatik i Söderhamn AB	1 000	100,0	9 900
Brafus nr 1 AB, 559197-4570, Jönköping	50 000	100,0	437
Brafus nr 2 AB, 559008-1500, Stockholm	1 000	100,0	1 650

Bravida Danmark A/S, 14769005, Brøndby Danmark		4	100,0	260 859
Viva Energi AS, 29822441, Tilst Danmark	TDKK	600	60,0	38 217

Bravida Norge Holding AS, 998 121 221, Oslo Norge		30	100,0	909 020
Bravida Norge AS, 987 582 561, Oslo Norge	TNOK	10 796 136	100,0	789 372
Oras AS, 922070679, Oslo Norge	TNOK	30	100,0	56
Oras Industrirør AS, 934541588, Oslo Norge	TNOK	200	100,0	298
Oslo Rørleggerbedrift AS, 947880675, Oslo Norge	TNOK	100	100,0	192
Magnus M.Thunestvedt, 937 610 440, Bergen Norge ²	TNOK	10 000	100,0	50 239
A/S Pettersson & Gjellesvik's Elektriske Installasjonsfor-retning, 915 211 631, Bergen Norge ²	TNOK	186	100,0	65 405
Sæterdal Elektro AS, 982 396 220, Vaksdal Norge ²	TNOK	1 000	100,0	3 683
Vangen Elektriske AS, 971 509 120, Voss Norge ²	TNOK	300	100,0	11 637

Bravida Finland Oy, 2528874-1, Helsingfors Finland		2 500	100,0	445 563
Ab Hangö Elektriska - Hangon Sähkö Oy, 1998764-2, Hanko Finland	TEUR	1 000	100,0	9 849
Savon Aurinkoenergia Oy, 3100091-9, Kuopio Finland	TEUR	2 000	80,0	5 996
Prosessiautomaatio Oy, 0204215-9, Raisio Finland	TEUR	100	100,0	3 151

1 Ågarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.
2 Fusion inledda under 2024 och verkställda under kvartal 1 2025.
3 Likvidation är beslutat.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





NOT 30 RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

	Noter	Koncernen		Moderbolaget	
		2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m					
Av- och nedskrivningar av tillgångar	7, 11, 12, 13	633	597	–	–
Realisationsresultat avyttring av rörelse/dotterföretag		–	–	–	–
Avsättningar till pensioner		42	-44	–	–
Förändring i avsättningar		47	-145	–	–
Kostnader för aktieincitamentsprogram		17	38	–	38
Övrigt		14	12	–	1
Summa		753	457	–	39
Erhållna och betalda räntor					
Erhållen ränta		32	40	82	89
Erlagd ränta		-203	-174	-222	-224
Ej utnyttjade krediter					
Ej utnyttjade kreditfaciliteter uppgår till	21	- 2 500	-2 500	-2 500	-2 500

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten samt avstämning nettoskuld
Nedan analyseras skulder hänförliga till finansverksamheten samt avstämning av nettoskuld, för de presenterade perioderna.

Koncernen	Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten				Likvida medel	Nettoskuld
	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skuld	Summa		
Saldo per 2023-01-01	-500	-1 063	-1 050	-2 613	1 308	-1 304
Kassaflöde	–	-201	541	340	-200	140
Ej kassaflödespåverkande poster	–	–	-981	-981	–	-981
Valutakursdifferenser	–	–	15	15	-62	-47
Saldo per 2023-12-31	-500	-1 263	-1 476	-3 239	1 046	-2 193
Kassaflöde	500	148	563	1 211	-108	1 103
Ej kassaflödespåverkande poster	–	-500	-555	-1 055	–	-1 055
Valutakursdifferenser	–	–	-17	-17	-30	-47
Saldo per 2024-12-31	–	-1 615	-1 485	-3 100	909	-2 192

Avstämning nettoskuld

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga låneskulder	–	-500
Kortfristiga låneskulder	-1 615	-1 263
Leasingskulder	-1 485	-1476
Summa	-3 100	-3 239
Likvida medel	909	1 046
Nettoskuld	-2 192	-2 193

NOT 31 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

- I mars kommunicerades det att Åsa Neving, Group CFO, lämnar Bravida i samband med rapportering av det första kvartalet 2025.
- Petra Vranjes tillträder som ny Group CFO och medlem i koncernledningen under mitten av det andra kvartalet 2025.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse	
Risker och osäkerhetsfaktorer	
Finansiella rapporter	
Noter	
Styrelsens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Bolagsstyrningsrapport	
Styrelse	
Koncernledning	
Alternativa nyckeltal	
Definitioner	
Bravidas historia	
Aktien	
Femårsöversikt	



Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder sådana de antagits av EU. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm, den 21 mars 2025

Fredrik Arp
Ordförande

Jan Johansson
Styrelseledamot

Tero Kiviniemi
Styrelseledamot

Marie Nygren
Styrelseledamot

Karin Stålhandske
Styrelseledamot

Staffan Pålsson
Styrelseledamot

Cecilia Daun Wennborg
Styrelseledamot

Mattias Johansson
Verkställande direktör

Jan Ericson
Arbetstagarrepresentant

Geir Gjestad
Arbetstagarrepresentant

Örnulf Thorsen
Arbetstagarrepresentant

Christoffer Lindal Strand
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 mars 2025.
KPMG AB

Mattias Lötborn
Auktoriserad revisor

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 21 mars 2025. Koncernens rapport över totalresultat och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2025.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bravida Holding AB (publ) , org. nr 556891-5390

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bravida Holding AB för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 129-135 och hållbarhetsrapporten på sidorna 36-65. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 66-123 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 129-135 och hållbarhetsrapporten på sidorna 36-65. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det gran-skade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande

Intäkter och vinstavräkning från installationsuppdrag

Se not 2 och 18 och redovisningsprinciper på sidorna 89-90 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Prestationsåtaganden hänförliga till installationsuppdrag uppfylls vanligen över tid. Detta innebär att intäkterna redovisas över tid där förloppet mäts mot ett fullständigt uppfyl-

lande av prestationsåtagandet. Resultatet redovisas i takt med projektens färdigställandegrad. Färdigställandegraden beror av faktiska kostnader i relation till totala prognosticerade projektkostnader.

De senare kan förändras över projektens livscykler och kan i sin tur få väsentlig inverkan på redovisade intäkter och vinstavräkningar. Oförutsedda kostnader måste också beaktas i bedömningen för att beakta projektrisker och eventuella krav. Dessa poster bedöms regelbundet av koncernen och justeras vid behov. Intäkter från ändrings- och tilläggsarbeten i koncernen redovisas i förhållande till vad som bedöms komma att erhållas. Baserat på ovanstående, föreligger ett stort inslag av bedömningar från koncernen vilket i sin tur påverkar redovisning av intäkter.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har utvärderat processerna som berör koncernens bedömningar och ställningstaganden för installationsuppdrag, inklusive deras identifiering och redovisning av förlustkontrakt och/eller högriskprojekt.

Vi har vidare som ett led i vår granskning bland annat:

- utvärderat faktiskt utfall jämfört med budget och historiska utfall som ett led i att bedöma koncernens prognosförmåga,
- utmanat företagsledningens prognoser med hänsyn till redovisade oförutsedda kostnader och identifiering av anspråk från kunder,
- bedömt huruvida risker och möjligheter i projekten återspeglas på ett balanserat sätt i redovisningen.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Vi har också kontrollerat fullständigheten i de underliggande fakta och omständigheter som presenterats i upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen och bedömt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar samt tillämpade nyckelantaganden.

Värdering av Goodwill (koncern) och aktier i dotterbolag (moderbolag)

Se not 11 (koncernen) och not 29 (moderbolag) och redovisningsprinciper på sidan 89-90 (koncernen) och sidan 93 (moderbolag) i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

I koncernens balansräkning redovisas goodwill om 11.4 mdr, vilken hänför sig till historiska förvärv. Risken avser primärt det eventuella nedskrivningsbehov av goodwill hänförligt till respektive kassagenererande enhet som kan föreligga. Den inneboende osäkerheten i framtidsprognoser och diskonterade kassaflöden, vilka är grunden för nedskrivningsprövningarna, innebär att detta är ett av de områden som innehåller väsentliga bedömningsfrågor.

Koncernen utför årligen en nedskrivningsprövning av goodwill baserat på diskonterade kassaflöden från de kassaflödesgenererande enheterna (återvinningsvärden beräknas). Beräkningarna bygger bland annat på bedömningar avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer och prognostiserade kassaflöden.

Motsvarande nedskrivningsprövning görs av moderbolaget avseende värdet på aktier i dotterbolag. Beräkningsföretagningarna är likartade med beskrivningarna ovan avseende goodwill.

Hur området har beaktats i revisionen

Våra granskningsåtgärder har inkluderat en utvärdering av nyckelantaganden som gjorts relaterade till återvinningsvärdet för respektive kassaflödesgenererande enhet. Vi har bland annat:

- bedömt allokeringen av kassaflöden och goodwill till de olika kassagenererande enheterna utifrån rimlighet och hur konsekvent denna allokeringen tillämpats; utvärderat

de underliggande antagandena avseende kassaflöden och tillväxt utifrån historiska utfall och makroekonomiska aspekter,

- utmanat antagandena avseende använda diskonteringsräntor och jämfört dessa mot externa källor,
- gjort en bedömning av koncernens känslighetsanalys, bland annat inkluderande en rimlig reduktion av tillväxttakt och kassaflöden för identifikation av granskningsområden för ytterligare fokus.

Vi har också bedömt huruvida koncernens tilläggsupplysningar i årsredovisningen och koncernredovisningen på ett adekvat sätt beskriver antagandena i nedskrivningsprövningarna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-65 samt 129-146. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi förväntar oss att få tillgång till efter detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisions-

bevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust
Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bravida Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt



är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går

igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten
Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bravida Holding AB för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bravida Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 129-135 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Uppllysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 36-65 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Bravida Holding AB s revisor av bolagsstämman den 7 maj 2024. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2012.

Stockholm den 28 mars 2025

KPMG AB

Mattias Lötbörn
Auktoriserad revisor

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

- Förvaltningsberättelse
- Risker och osäkerhetsfaktorer
- Finansiella rapporter
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning
- Alternativa nyckeltal
- Definitioner
- Bravidas historia
- Aktien
- Femårsöversikt





Bolagsstyrningsrapport

För Bravida, som har en decentraliserad organisation, är god bolagsstyrning en förutsättning och i hög grad en viktig del av kärnverksamheten. Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna, styrelsen, verkställande direktören och företagsledningen i enlighet med gällande lagar, regler och rekommendationer samt Bravidas bolagsordning, styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören och andra interna instruktioner.

Bravida Holding AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, vars stamaktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Bolagsstyrningsrapporten utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

Bolagsstyrning

Bolagsstämman är företagets högsta beslutande organ och där utövar aktieägarna sin rösträtt. Styrelse och styrelseordförande väljs på årsstämman. Styrelsen utser verkställande direktör (vd). Styrelsen och vd:s förvaltning samt företagets finansiella rapportering granskas av den externa revisor som utses av årsstämman. För att effektivisera och fördjupa arbetet i vissa frågor har styrelsen inrättat ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

Bravida tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) och har under året inte gjort några avvikelser från denna. Bravida Holding AB följer Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden. Det viktigaste interna styrinstrumentet är den av stämman fastställda bolagsordningen. Därtill finns styrelsens arbetsordning och styrelsens instruktion för vd. Interna policys och instruktioner som tydliggör ansvar och befogenheter inom speciella områden, till exempel informationssäkerhet, regelefterlevnad och riskhantering utgör väsentliga styrdokument för hela företaget.

Ägarstruktur

Vid utgången av 2024 hade Bravida 15 319 stamaktieägare enligt det av Euroclear Sweden förda aktieägarregistret. De fem största ägarna den 31 december 2024 var Mawer Investment Management fonder med 10,0 procent av rösterna, Swedbank Robur fonder med 8,8 procent av rösterna, Han-

delsbanken fonder med 8,6 procent av rösterna, SEB Investment Management med 8,2 procent av rösterna samt Fjärde AP-fonden med 7,8 procent av rösterna.

Bolagsorganen Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta i bolagets angelägenheter utövas vid bolagsstämma. Det är det högsta beslutande organet i bolaget och samtliga aktieägare har rätt att närvara. Med ”årsstämma” menas den bolagsstämma som ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång och där koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen läggs fram och beslut fattas om fastställande av resultat- och balansräkning för bolaget och koncernen, vinstdisposition samt ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör.

Bravidas årsstämma 2025 äger rum den 29 april. Aktieägare som vill lämna ett förslag till valberedningen eller ha ett ärende behandlat på årsstämman har möjlighet att lämna förslaget till valberedningen. Kontaktinformation återfinns på www.bravida.se.

Varje stamaktie (A-aktie) berättigar till en röst på bolagsstämman och varje aktie av serie C berättigar ägaren till en tiondels röst. Aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i Bolaget.

Kallelse till bolagsstämman ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Aktieägare som vill delta vid bolagsstämman ska enligt Bravidas bolagsordning föranmäla sig till bolagsstämman inom den tid som angivits i kallelsen. Denna dag ska vara en vardag och får inte infalla tidigare än fem vardagar före stämman angiven tid. På www.bravida.se finns samtliga dokument inför årsstämman.

Valberedning

Nominering av styrelseledamöter inför valet på årsstämman sker genom valberedningen. Därutöver föreslår valberedningen arvode till styrelseledamöter samt förslag till val och arvodering av revisor. Enligt nuvarande instruktion för valberedningen ska Bravida ha en valberedning som består av en representant för vardera av de tre till röstetalet största aktieägarna eller ägargrupperna som önskar utse en representant. Bolagets styrelseordförande är adjungerad ledamot av valberedningen. Valberedningens sammansättning ska för kommande år baseras på tillhandahållen förteckning av Euroclear Sweden över registrerade aktieägare och ägargrupper och övrig tillförlitlig ägarinformation per den sista bankdagen i juli. För vidare information om instruktion för valberedningen hänvisas till www.bravida.se.

Valberedningen inför årsstämman 2025 har följande sammansättning: Joachim Spetz för Swedbank Robur fonder (ordförande), Ben Heck för Mawer Investment Management, Sussi Kvart för Handelsbanken Fonder och Fredrik Arp (adjungerad), styrelseordförande i Bravida Holding AB. Ingen ersättning har utgått för arbetet i valberedningen. Valberedningens förslag, redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2025 samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs i samband med kallelsen och presenteras på årsstämman.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen i Bravida ska enligt bolagsordningen bestå av tre till tio styrelseledamöter med högst fem suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna väljs på ordinarie bolagsstämma för tiden intill slutet av nästa ordinarie bolagsstämma. Under 2024

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





var sju styrelseledamöter valda av årsstämman. De anställda är representerade i styrelsen genom arbetstagarutsedda representanter. Antalet arbetstagarutsedda ledamöter har under hela året varit fyra med en suppleant.

Alla styrelseuppdrag i Bravida grundas på förtjänst varvid det främsta syftet är att vidmakthålla och förbättra styrelsens effektivitet totalt sett. För att uppfylla detta eftersträvas en bred uppsättning egenskaper och kompetenser och det är uttalat att mångfald, avseende bland annat ålder, kön, geografisk härkomst, utbildning och yrkesmässig bakgrund, är viktiga omständigheter att beakta.

Vid årsstämman den 7 maj 2024 omvaldes Fredrik Arp, Cecilia Daun Wennborg, Jan Johansson, Marie Nygren, Staffan Pålsson och Karin Stålhandske som styrelseledamöter samt att Tero Kiviniemi valdes som ny styrelseledamot. Fredrik Arp omvaldes till styrelseordföranden för tiden till nästa årsstämma. För närmare presentation av styrelsen hänvisas till sidor 136-137 och till www.bravida.se.

Styrelsesammansättningen i Bravida uppfyller kraven avseende oberoende ledamöter.

Styrelsens arbete

Under året har det hållits tolv styrelsemöten, varav ett konstituerande styrelsemöte. Ledamöternas närvaro presenteras i efterföljande tabell. Sekreterare vid styrelsemötena har varit Bravidas chefsjurist. Inför styrelsemötena har ledamöterna erhållit skriftligt material beträffande de frågor som ska behandlas vid mötet.

Styrelsens arbete omfattar främst strategiska frågor, bokslut, fastställande och uppföljning av verksamhetsmål, affärsplaner, finansiering, intern kontroll, riskhantering, hållbarhetsfrågor, förvärv och andra beslut som enligt arbetsordningen ska behandlas av styrelsen. Styrelsen har fått såväl interna som externa presentationer av de marknader som Bravida verkar på och av Bravidas verksamhet lokalt. Styrelsen har därvid diskuterat utvecklingen och möjligheter för Bravida. Styrelsen har arbetat tillsammans med ledningen i olika strategiska frågor, bland annat vid ett två dagars gemensamt strategimöte i juni 2024.

En viktig del av styrelsearbetet är genomgång av de finansiella rapporter och hållbarhetsrapporter, bland annat innefattandes arbetsskador och scope 1 data, som presenteras

vid varje ordinarie styrelsemöte. Styrelsen får också månadsvis rapportering beträffande koncernens finansiella ställning.

Styrelsen har under året bland annat följt upp bolagets arbete och strategi kopplat till snabbt ändrade marknadsförutsättningar, varit involverad i bolagets arbete med utökad intern kontroll samt fördjupat sig i de utökade rapporteringskraven för hållbarhetsredovisning. Därtill har styrelsen följt upp de planer för verksamheten som ledningen lämnat och utvecklingspotentialen inom de olika affärsområden där Bravida är verksam.

Styrelseutskott

Styrelsen har inrättat två styrelseutskott som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor: revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Utskottens ledamöter ska utses vid det konstituerande styrelsemötet som följer direkt på årsstämman. De utses för ett år i taget och arbetet samt utskottens bestämmanderätt regleras av de årligen fastställda utskottsinstruktionerna.

Utskotten har en beredande och handläggande roll. De frågor som behandlats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsesammanträde.

Revisionsutskottet består av Jan Johansson (ordförande), Staffan Pålsson, Karin Stålhandske och Tero Kiviniemi. Därutöver närvarar bolagets CFO. Revisionsutskottets uppgifter är i huvudsak att:

- Övervaka bolagets finansiella rapportering,
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering,
- hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen,
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster,
- biträda vid upprättandet av förslag till årsstämmans beslut om revisorsval,
- assistera i övervakningen av efterföljandet av de legala och regulatoriska krav som har materiell påverkan på de finansiella rapporterna,
- bistå i övervakningen av närståendetransaktioner samt
- biträda i övervakningen och värderingen av utvalda projekt.

Revisionsutskottet har under 2024 haft fem protokollförda möten, samt ett temamöte. Temamötets fokus var på ett lämpligt format för en förbättrad intern kontroll samt en fördjupning på utvecklingen av förfallna kundfordringar. Bolagets externrevisorer har närvarat vid ordinarie utskottsmöten. Revisionsutskottet har under året följt bolagets påverkan kopplat till snabbt ändrade marknadsförutsättningar, hanterat de finansiella rapporterna och externrevisorer-
nas avrapportering av gjorda revisionsinsatser. Därtill har utskottet fortsatt fördjupat sig i projektprocessen, främst projektsäkring, projektstyrning och projektuppföljning. Utskottet har under året följt utvecklingen av kassaflödet och kundfordringar och haft ett särskilt fokus på den danska verksamheten. Därutöver har revisionsutskottet varit involverad i bolagets arbete med utökad intern kontroll. Utskottet har också utvärderat externrevisorer, granskat och övervakat externrevisorns opartiskhet och självständighet samt granskat att externa revisorn inte tillhandahållit rådgivningstjänster som påverkat opartiskheten. Utskottet har under året deltagit i den revisionsupphandling som bolaget genomfört och därefter lämnat rekommendation till val av extern revisor till styrelsen.

Ersättningsutskottet består av Fredrik Arp (ordförande), Cecilia Daun Wennborg och Marie Nygren. Därutöver närvarar bolagets vd och personaldirektör. Ersättningsutskottets uppgifter är i huvudsak att:

- bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare,
- bevaka och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt
- bevaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i koncernen.

Ersättningsutskottet har under 2024 haft fem protokollförda möten. Vid dessa möten har ersättningsutskottet bland annat hanterat den totala ersättningsnivån och övriga anställningsvillkor för vd och kretsen ledande befattningshavare. Utskottet har granskat och berett förslag av ersättningsrapporten samt berett förslag till långsiktigt incitamentsprogram. Deslutgiltiga förslagen om ersättningsrapport och långsiktigt

INLEDNING	+
VÄRDESKAPANDE	+
KUNDERBJUDANDE	+
MARKNAD	+
HÅLLBARHETS- UPPLYSNINGAR	+
ÅRSREDOVISNING	-
Förvaltningsberättelse	
Risker och osäkerhetsfaktorer	
Finansiella rapporter	
Noter	
Styrelsens underskrifter	
Revisionsberättelse	
Bolagsstyrningsrapport	
Styrelse	
Koncernledning	
Alternativa nyckeltal	
Definitioner	
Bravidas historia	
Aktien	
Femårsöversikt	



incitamentsprogram kommer att läggas fram för godkännande av årsstämman. Vidare har utskottet berett ändrad beräkningsmodell av årligt incitament för linjechefer och viss administrativ personal. Utskottet har blivit informerad om det fortlöpande arbetet utifrån resultatet av bolagets medarbetarundersökning och vilka aktiviteter som vidtagits i anledning av denna. Utskottet har också följt bolagets insatser för ledarutveckling, mångfald och inkludering samt kompetensförsörjning.

Utvärdering av styrelsen och verkställande direktören
Styrelseordföranden ska, i enlighet med styrelsens arbetsordning, initiera en utvärdering av styrelsens arbete en gång per år.

Under 2024 gjordes en utvärdering av styrelsens arbete. En frågeenkät skickades ut till samtliga ledamöter. Svaren sammanställdes och analyserades. Dessutom har styrelseordföranden genomfört enskilda utvärderingssamtal med samtliga ledamöter.

Utvärderingens syfte är att få en uppfattning om vad styrelseledamöterna anser om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan göras för att effektivisera styrelsearbetet. Avsikten är också att få en uppfattning om vilken typ av frågor styrelsen anser bör ges mer utrymme och på vilka områden det eventuellt krävs ytterligare kompetens i styrelsen. Resultatet av utvärderingen har redovisats för styrelsen.

Styrelsen utvärderar fortlöpande även verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen. En gång per år görs en formell utvärdering.

Verkställande direktör, företagsledning och organisation
Verkställande direktörens ansvar innefattar bland annat personal-, finans- och ekonomifrågor samt löpande kontakter med företagets intressenter, såsom myndigheter och den finansiella marknaden. Verkställande direktören säkerställer att styrelsen får den information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut.

Bravidas verksamhet är operativt indelad i fyra segment, utifrån geografiska marknader; Sverige, Norge, Danmark och Finland. Respektive geografisk marknad har en segmentschef, vd är ansvarig för segment Sverige och för de övriga geografiska segmenten ligger segmentsansvaret hos divisionschef. Segmenten är uppdelade i divisioner, tre för Sverige och en för varje land i övrigt. Varje division har en chef, en divisionschef, som är direkt underställd vd. Divisionschefen har ansvar för divisionens verksamhet och resultat och ansvarar för att verksamheten inom divisionen genomförs i enlighet med fattade beslut. Divisionscheferna har stöd genom egna staber men även genom de koncerngemensamma stabsfunktionerna. Koncernledningen i Bravida består av vd, divisionscheferna samt cheferna för de koncerngemensamma staberna. För mer information om verkställande direktören och ledningsgruppen, hänvisas till sidor 138-139.

Koncernledningen har kontinuerligt möten, varav minst ett möte per år endast ägnas åt framtåtriktade strategier. Vid koncernledningsmötena diskuteras och behandlas pågående koncerngemensamma initiativ, förändringar i marknaden, aktuella frågor i divisionerna och staberna, förvärv samt uppföljning av verksamheternas måluppfyllelse. Koncernledningen arbetar aktivt med att tydliggöra Bravidas värderingar samt att engagera medarbetarna i detta arbete för att utveckla Bravidas kultur ytterligare.

Under 2024 har koncernledningen hanterat de snabbt förändrade marknadsförutsättningarna där fokus varit på efterfrågan av service och installationsprojekt, en starkt kreditbevakning samt säkerställa ett starkt kassaflöde. Även fortsatt förbättring i projektprocessen, främst projektstyrning och projektuppföljning har avhandlats. Därtill har koncernledningen arbetat med att implementera affärsplan för innevarande affärsplanepериод. Därutöver har fokus varit på Bravidas fortsatta digitala utveckling och fördjupning i de utökade rapporteringskraven för hållbarhetsredovisning. Under året har affärsetik och arbetsmiljön fortsatt prioriterats.

Hur Bravida styrs

Bravidas verksamhet är operativt indelad i fyra segment, utifrån geografiska marknader; Sverige, Norge, Danmark och Finland. Segmenten är uppdelade i divisioner, tre för Sverige (Nord, Mitt och Syd) och en för varje land i övrigt. Divisionerna är i sin tur uppdelade i regioner som i sin tur är uppdelade i avdelningar. Verksamheten är decentraliserad, vilket innebär att den huvudsakliga verksamheten och kundkontakten sker på avdelningsnivå. Varje avdelningschef (AC) har ett eget resultatansvar och ansvarar således för organisation, bemanning, tecknande och utförande av kontrakt. Avdelningarna stöttas av koncerngemensamma affärs- och inköpssystem och andra verktyg för riskbedömning, kalkyler och ett effektivt genomförande av tecknade kontrakt inom sin avdelning. Avdelningarnas självständighet begränsas av instruktioner och en attestordning. Bravida har tydliga regler för projektgodkännande med tröskelnivåer styrt framförallt av kontraktsvärde. Det innebär att en avdelningschef inte kan ingå avtal över ett visst värde utan godkännande av sin regionchef (RC) och att en regionchef inte heller kan ingå avtal över ett visst värde utan godkännande av sin divisionschef (DC). Anbud över 50 MSEK ska alltid godkännas av vd. Lokala anpassningar för att begränsa mandaten på division, region och avdelning görs vid behov.

Som en väsentlig del av koncernchefens (även vd) arbete med styrning och kontroll av verksamheten träffar koncernchefen och koncernens CFO varje divisionschef en gång per kvartal för en genomgång av divisionens finansiella ställning, stora projekt, faktureringsläge, kassaflöde, med mera, i enlighet med styrkort och handlingsplaner. Vid detta möte närvarar även divisionens ekonomichef samt respektive regionchef med controller. På motsvarande sätt hålls dessa business reviews nedåt i hela organisationen enligt schema.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Typ av möte	Ansvarig	Frekvens
Koncern (VD, DC, RC)	Koncernchef	var 3:e mån
Division (DC, RC, AC)	Divisionschef	minst var 3:e mån
Region (RC, AC, projekt/serviceledare)	Regionchef	minst var 3:e mån
Avdelning (AC, projekt/serviceledare, ledande montör)	Avdelningschef	minst var 3:e mån

Genom dessa regelbundna möten träffar alltså den ansvarige sin chefs chef och får en möjlighet att redovisa sin verksamhet i detalj och att framhålla förbättringar men måste även stå till svars för exempelvis sämre projekt eller dålig följsamhet till förändringsinitiativ. Ledarskapet blir mycket synligt och tydligt. Det är också ett mycket effektivt sätt att styra verksamheten och se till och följa upp att fattade beslut följs. Därutöver tillämpas den så kallade "chefens chef-princip" vid en mängd beslut som fattas i Bravida. Principen innebär att

vissa beslut ska fattas/godkännas av chefens chef. Hit hör beslut avseende investeringar, större anbud och projekt, nyanställningar och vissa egna kostnader.

Långsiktigt styrs Bravida av en affärsplan för de kommande tre åren. Denna tas sedan ned i delar från koncern till avdelningsnivå. Per år sätts måltal för alla avdelningar och aggregerat för koncernen samt en handlingsplan för hur uppsatta mål ska nås. Utvärdering och eventuell justering sker löpande enligt årshjulet, se figur. Detta arbete pågår löpande under året och på olika nivåer. Därutöver hålls två gånger per år en regionchefskonferens där koncernledningen träffar regioncheferna för att behandla viktiga strategiska frågor.

Under ledning av den koncerngemensamma förvärvsgruppen upprättar divisionerna och regionerna löpande sammanställningar över potentiella och pågående förvärv för genomgång av en Beslutsgrupp, bestående av koncernchefen, CFO och förvärvsansvarig. Därmed hålls en löpande kontroll över de pågående aktiviteterna och prioriteringar kan göras. Inga förvärv genomförs utan att först ha behandlats

och godkänts av Beslutsgruppen, efter en formaliserad process och beslutsgång. Större förvärv ska även godkännas av styrelsen.

Code of Conduct

Ett korrekt uppförande är viktigt för Bravida, inte bara gentemot våra kunder och leverantörer utan även mellan alla som arbetar i Bravida. Bravidas uppförandekod omfattar riktlinjer och regler för hur vi ska bete oss. Löpande sker utbildning av anställda i Bravida i etikfrågor. Under året har utbildningsinsatser setts över och intensifierats som ett led i bolagets arbete med att kontinuerligt upprätthålla en god affärsetik. Samtliga chefer har under året förnyat utbildningen i uppförandekoden och signerat att efterleva denna. Bravida har även en "visselblåsarfunktion", genom vilken misstänkta oegentligheter kan rapporteras anonymt.

Ersättningar

Ersättning till styrelse

Styrelsearvodet för 2024 fastställdes vid ordinarie årsstämma 2024. Fördelning av arvodet framgår av tabellen nedan.

Verkställande direktörens totalersättning beslutas av styrelsen. Riktlinjer för ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen föreslås av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2024

Gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades vid årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar bolagets verkställande direktör och andra personer i bolagsledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antogs av årsstämman 2024.

Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Ledamöterna i Bravidas styrelse uppbär endast arvode som beslutas av årsstämman varför dessa riktlinjer inte inkluderar styrelsens ledamöter.

Mer information om fast och rörlig ersättning finns i Ersättningsrapporten samt koncernens årsredovisning för 2024 i förvaltningsberättelsen och i not 5, anställda och personalkostnader.

Bravidas årshjul

Årshjulet beskriver hur Bravidas organisation arbetar med mål, strategier och handlingsplaner under verksamhetsåret.

Oktober – december

9. Måltalsprocess

Oktober

8. Divisionsledning
Sammanställer till gemensam strategi

September

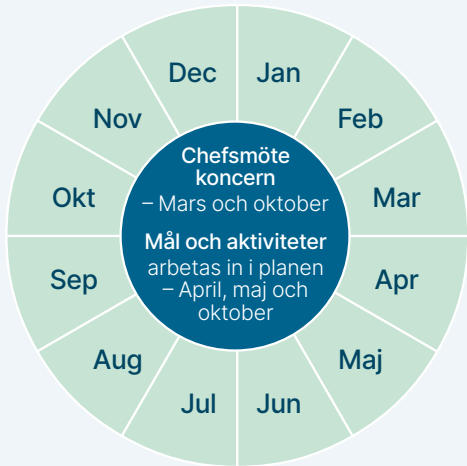
7. Regionernas och avdelningarnas mål, strategi- och handlingsplaner fastställs för kommande år och sänds till Divisionsledning innan sista september

Augusti – september

6. Strategiarbete i regionerna

Juni

5. Koncernledning (Strategidagar)
– Fastställande av mål, strategi- och handlingsplan för kommande år



Februari – mars

1. Regionledningsmöten
– Utvärdering/justering av mål, strategi- och handlingsplan (Ledningens genomgång)

April

2. Divisionsledningsmöte
– Utvärdering/justering av mål, strategi- och handlingsplan (Ledningens genomgång)

3. Koncernledningsmöte

– Utvärdering/justering av mål, strategi- och handlingsplan

Maj

4. Divisionsledningskonferens
– Justering av mål, strategi och handlingsplan

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

- Förvaltningsberättelse
- Risker och osäkerhetsfaktorer
- Finansiella rapporter
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning
- Alternativa nyckeltal
- Definitioner
- Bravidas historia
- Aktien
- Femårsöversikt





Styrelsen

Översikt styrelsen, samt närvaro styrelse- och utskottssammanträden 2024.

Av årsstämman valda ledamöter	Invald år	Oberoende ¹	Närvaro styrelsemöten ³	Närvaro revisionsutskottet ³	Närvaro ersättningsutskottet ³	Styrelsearvode TSEK ²	Utskottsarvode TSEK ²	Antal aktier i Bravida
Fredrik Arp	2018	Ja	12/12	–	5/5	1 390	120	20 000
Jan Johansson	2014	Ja	12/12	5/5	–	550	220	37 895
Tero Kiviniemi ⁴	2024	Ja	6/6	3/3	–	550	110	0
Marie Nygren	2018	Ja	12/12	–	5/5	550	90	1 000
Staffan Pahlsson	2016	Ja	12/12	5/5	–	550	110	1 687 745
Karin Stålhandske	2020	Ja	10/12	4/5	–	550	110	1 000
Cecilia Daun Wennborg	2016	Ja	12/12	–	5/5	550	90	7 000
Ordinarie arbetstagarrepresentanter								
Jan Ericson			12/12					
Geir Gjestad			9/12					
Örnulf Thorsen			12/12					
Christoffer Lindal Strand			11/12					

1 Oberoende gentemot bolaget, bolagsledningen och ägare.
2 Fastställda arvoden vid ordinarie årsstämma 2024.
3 Närvaro utifrån antal tillfällen i förhållande till styrelse- och utskottsledamot. Vid konstituerande styrelsemöte i maj 2024 fastställdes ledamöternas roller i utskotten.
4 Vid årsstämma 2024 valdes Tero Kiviniemi til ny styrelseledamot.

Revision

Revisorn ska granska Bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman.

Revisor

Bravida ska enligt bolagsordningen ha en till två revisorer med högst två revisorssuppleanter. Till revisor kan även registrerat revisionsbolag utses. Revisorn utses av årsstämman för en mandatperiod på ett år, eftersom inget annat anges i Bravidas bolagsordning.

Vid årsstämman 2024 omvaldes det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2024. Auktoriserad revisor Mattias Lötbörn är huvudansvarig för revisionen i Bolaget och Koncernen.

Bravidas revisor: KPMG AB
Huvudansvarig revisor: Mattias Lötbörn, auktoriserad revisor
Född: 1970
Huvudansvarig revisor i Bravida sedan: 2020
Aktieinnehav i Bravida Holding AB: 0 aktier
Andra revisionsuppdrag: Acast AB, Microsystemation AB (publ), Magnit Sweden AB, CBRE GWS Sweden AB, Compass Group AB samt Selecta AB

Revisorns oberoende i förhållande till företaget säkerställs genom att vald revisor endast i begränsad utsträckning tillåts utföra andra tjänster än revision.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Kontrollmiljö

Styrelsen har ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen syftar dels till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen, dels till att säkerställa att den externa finansiella rapporteringen har upprättats enligt lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav.

Kontrollmiljön omfattar bland annat, hur mål sätts, hur resultat följs upp och hur risker hanteras. En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar samt en företagskultur med gemensamma värderingar och den enskilde individens medvetenhet om sin roll i upprätthållandet av god intern kontroll.

Kontrollmiljön avseende den finansiella rapporteringen bygger på en fördelning av roller och ansvar i organisationen, fastställda och kommunicerade beslutsvägar, instruktioner beträffande befogenhet och ansvar samt redovisnings- och rapporteringsinstruktioner. Styrelsen har antagit en arbetsordning, en vd-instruktion samt en instruktion för den finansiella rapporteringen. Därutöver finns en övergripande attestordning för hela koncernen samt policyer och riktlinjer inom ett flertal områden för den operativa verksamheten.

Bravida har upprättat policyer, instruktioner och processbeskrivningar som täcker alla väsentliga delar av verksamheten. Styrdokumenten finns tillgängliga på Bravidas intranätet för personalen. Dokumenten uppdateras årligen eller vid behov för att spegla gällande lagar och regler samt de processförändringar som genomförts. Intern revision och uppföljning sker av efterlevnaden av viktigare processer.

Riskbedömning

Styrelsen och koncernledningen arbetar, som en integrerad del av ledningsarbetet, med riskbedömning i ett brett perspektiv. Rapportering av risker sker kontinuerligt till styrelsen. Styrelsen har under året diskuterat olika slags risker samt riskhanteringsprocessen. Riskerna i Bravida kan delas upp i operationella risker och finansiella risker samt marknadsrisker. Av de operationella riskerna är hantering, kalkylering och värdering av pågående projekt den mest förekomna. Bravida har utvecklat en modell för hantering av denna risk och arbetar fortlöpande med förbättringar.

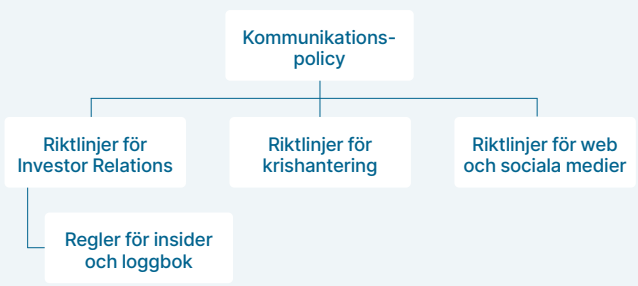
Identifiering och utvärdering av risker för att inte uppnå affärsmål och en tillförlitlig finansiell rapportering, sker kontinuerligt i de dagliga processerna inom Bravida. Styrelsen ansvarar för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras. Styrelsen följer löpande upp riskexponeringen.

Verkställande direktören ansvarar för att verksamheten tillämpar och följer de fastställda rutinerna samt för den löpande uppföljningen och hanteringen av risker inom verksamheten.

Informationssäkerhet och kommunikation

Bravidas styrelse har fastställt en kommunikationspolicy, se figur, som syftar till att säkerställa att den externa informationen hanteras korrekt. Internt finns instruktioner om informationssäkerhet samt hur den finansiella informationen ska kommuniceras mellan ledning och övriga medarbetare.

Information om interna styrdokument, inklusive den finansiella rapporteringen, finns tillgängliga för berörda medarbetare på Bravidas intranät.



Kontrollaktiviteter

För att säkerställa att verksamheten bedrivs effektivt samt att den finansiella rapporteringen vid varje rapporttillfälle ger en rättvisande bild, finns kontrollaktiviteter som involverar alla nivåer av organisationen från styrelse och företagsledning till övriga medarbetare.

Inom Bravida omfattar kontrollaktiviteterna bland annat godkännande av projekt och avtal, uppföljning av resultatutveckling i projekt, kontoavstämningar och resultatuppföljning samt analytisk uppföljning av beslut.

Bravidas finansiella rapporter analyseras och valideras slutligt av kontrollfunktionen inom koncernens ekonomifunktion. Valideringen omfattar manuella kontroller såsom analyser och rimlighetsbedömning av värden. Effektiviteten i de automatiska kontrollerna i IT-systemen följs upp utifrån information från systemansvariga i affärsprocessen. Förslag till förbättringar identifieras och implementeras löpande.

Koncernens kontrollaktiviteter för exempelvis attester, projektgodkännanden och genomförande, utgår från koncernnivå men hanteras därefter primärt på regional nivå. Koncernen har ett etablerat arbetssätt för styrning och kontroll av Bravidas projektverksamhet där samtliga avdelningar och medarbetare utbildas kontinuerligt. Under året har Bravida sett över rutiner och processer av tidsregistrering och fakturering.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

- Förvaltningsberättelse
- Risker och osäkerhetsfaktorer
- Finansiella rapporter
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport**
- Styrelse
- Koncernledning
- Alternativa nyckeltal
- Definitioner
- Bravidas historia
- Aktien
- Femårsöversikt





Uppföljning

Bravidas styrelse och ledning följer löpande upp efterlevnad och effektivitet i de interna kontrollerna för att säkerställa kvaliteten i processerna. Koncernens ekonomiska situation och strategi avseende den finansiella ställningen behandlas vid varje styrelsemöte, där styrelsen får utförliga månatliga rapporter avseende den finansiella ställningen och utvecklingen av verksamheten. Revisionsutskottet fyller en viktig funktion i att säkerställa och följa upp kontrollaktiviteter för väsentliga riskområden i processerna till den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet, ledningen samt controllerfunktionerna på divisions- och regionnivå följer regelbundet upp rapporterade brister.

Bravida har ingen separat granskningsfunktion. Styrelsen utvärderar årligen behovet av en sådan. Under 2024 initierades arbetet med en förstärkt intern kontroll samt att utveckla en intern kontrollorganisation.

I Bravida fyller kvartalsgenomgångarna en viktig funktion genom att hela verksamheten fyra gånger per år genomlysas. Vid kvartalsgenomgångarna används standardiserade styrkort för att mäta och följa upp viktiga nyckeltal. Avdelningarnas verksamhet granskas av de controllers som finns på varje region. Regionerna granskas i sin tur av ekonomifunktionerna på divisionerna och slutligen finns en controllerfunktion på koncernnivå. Leverantörs- och kundreskontran är centraliserad och har i uppgift att bedriva viss översyn. Betalningar kan bara utföras genom att särskilda arbetsordernummer används och varje betalning ska attesteras av överordnad.

Genom stabsfunktionen Verksamhetsutveckling sker revision av ett antal slumpvis utvalda avdelningar och projekt varje år, samtliga avdelningar revideras inom ett tre årsintervall. Genom revisionen kontrolleras att verksamheten genomför projekten i enlighet med de processer och rutiner som fastställts. Upptäcks brister härvidlag sker en återrapporering och en handlingsplan aktiveras.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Styrelse Bravida Holding AB



Fredrik Arp
Styrelseordförande sedan 2018
Födelseår 1953
Övriga nuvarande befattningar
Styrelseordförande i Nolato AB och Gränges AB
Tidigare befattningar CEO för bland annat Volvo Car Corporation och Trelleborg AB
Utbildning Civilekonomexamen och ekon.dr h.c., Lunds Universitet
Antal aktier 20 000



Jan Johansson
Styrelseledamot sedan 2014
Födelseår 1959
Övriga nuvarande befattningar
Styrelseordförande i Malmö Cityfastigheter AB och Starka AB. Styrelseledamot i Eolus Vind
Tidigare befattningar Vd för Peab AB och Malmö Cityfastigheter AB. Styrelseledamot i Catena AB, Fastighets AB ML 4, m.fl.
Utbildning Civilingenjörsexamen i väg- och vattenbyggnad från Lunds universitet
Antal aktier 37 895



Tero Kiviniemi
Styrelseledamot sedan 2024
Födelseår 1971
Övriga nuvarande befattningar Vd samt styrelseordförande för Destia Oy (tidigare Destia Group Oy)). Vice styrelseordförande vid Försörjningsberedskapscentralen, styrelseledamot i Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen
Tidigare befattningar Har tidigare haft en rad seniora befattningar inom YIT-koncernen, däribland vice vd och divisionschef för affärsområdet Fastighet och Infrastruktur
Utbildning Civilingenjör från Tekniska högskolan i Helsingfors, Executive MBA från Handelshögskolan i Stockholm
Antal aktier 0



Marie Nygren
Styrelseledamot sedan 2018
Födelseår 1965
Övriga nuvarande befattningar
Styrelseledamot Lyko Group AB och Svensk Handel AB
Tidigare befattningar Vd för Coop Sverige AB, vd för KF Ekonomisk Förening, vice vd för Systembolaget AB. Vd för Adara AB, vd för Stor & Liten AB. Kategoriområdeschef på Coop Sverige AB. Olika styrelseuppdrag: styrelseordförande Coop Logistik AB, Coop Butiker och Stormarknader och Svensk Kooperation. Styrelseledamot Coop Online, Svensk Dagligvaruhandel, Apotek Hjärtat AB, Runsvensgruppen AB (ÖB), Trettio.se AB och Kicks kosmetikkedja AB
Utbildning Civilekonomexamen, Stockholms universitet, TBL Transition to Business Leadership IMD Business School, Switzerland
Antal aktier 1 000

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

- Förvaltningsberättelse
- Risker och osäkerhetsfaktorer
- Finansiella rapporter
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse**
- Koncernledning
- Alternativa nyckeltal
- Definitioner
- Bravidas historia
- Aktien
- Femårsöversikt





Styrelse Bravida Holding AB



Staffan Pålsson

Styrelseledamot sedan 2016

Födelseår 1952

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande för Laholms Sparbank, Båstad Fritidshamn Ekonomisk Förening. Styrelseledamot i Elteknikbranschens utveckling i Sverige AB ETU. Vd och ägare till MOS Advisors AB och S Pålsson Fastigheter AB

Tidigare befattningar Flera tjänster inom Bravida, bland annat vd och koncernchef samt divisionschef

Utbildning Gymnasieingenjör elkraft, Tycho Braheskolan

Antal aktier 1 687 745



Karin Ståhlhandske

Styrelseledamot sedan 2020

Födelseår 1972

Övriga nuvarande befattningar

Vd för Loomis Sverige samt regionchef Norden

Tidigare befattningar Vd Upplands Motor Stockholm, affärsområdeschef på Frösunda Omsorg, affärsområdeschef på ISS Facility Services. Kontraktschef och utvecklingschef inom Coor Service Management. Strategikonsult på Monitor Group

Utbildning Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm samt jur. kand. från Lunds universitet

Antal aktier 1 000



Cecilia Daun Wennborg

Styrelseledamot sedan 2016

Födelseår 1963

Övriga nuvarande befattningar

Styrelseordförande i Almi AB. Styrelseledamot Getinge AB, Loomis AB, Oncoceptides AB, Atvexa AB, Gränges AB. Ledamot i Aktiemarknadsnämnden

Tidigare befattningar Vice vd respektive CFO för Ambea, vd respektive CFO för Carema, Sverigechef för Skandia och vd för Skandia Link

Utbildning Civilekonomexamen, Stockholms universitet

Antal aktier 7 000

Arbetstagarrepresentanter

Jan Ericson

Födelseår 1965

Styrelseledamot i egenskap av arbetstagarrepresentant för Bravida och har varit anställd som elektriker hos Bravida sedan 1985. Representerar Svenska Elektrikerförbundet

Antal aktier 500

Geir Gjestad

Födelseår 1964

Styrelseledamot i egenskap av arbetstagarrepresentant för Bravida och har varit anställd som elektriker hos Bravida sedan 1997. Styrelseledamot Bravida Norge. Representerar EL OG IT Forbundet

Antal aktier 0

Christoffer Lindal Strand

Födelseår 1986

Styrelseledamot i egenskap av arbetstagarrepresentant för Bravida och har varit anställd som rörmokare hos Bravida sedan 2005. Representerar Byggnads

Antal aktier 0

Örnulf Thorsen

Födelseår 1966

Styrelseledamot i egenskap av arbetstagarrepresentant för Bravida och har varit anställd som elektriker och servicechef sedan 1984, men är sedan 2022 avdelningschef på Bravida. Representerar Ledarna

Antal aktier 1 000

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Bravidas koncernledning



Mattias Johansson

Vd och koncernchef sedan 2015

Födelseår 1973

Anställd i Bravida sedan 1998

Tidigare befattningar Mångårig erfarenhet inom Bravida, bland annat som avdelningschef, regionchef och divisionschef för Division Syd (Sverige) och Division Norge

Styrelseuppdrag Styrelseledamot Fabege AB

Utbildning Civilingenjör

Antal aktier 754 612



Åsa Neving

CFO sedan 2019

Födelseår 1965

Anställd i Bravida sedan 2019

Tidigare befattningar CFO Svevia AB, Vattenfallskoncernen – diverse chefsbefattningar Vattenfall Markets samt Head of Finance Nordic Heat och SSC

Styrelseuppdrag Styrelseledamot Adven Group

Utbildning Civilekonom

Antal aktier 47 320



Andreas Alsén

Chief Operations Excellence Officer (COEO) sedan 2023

Födelseår 1976

Anställd i Bravida sedan 2023

Tidigare befattningar Partner & Managing Director, Boston Consulting Group

Styrelseuppdrag Styrelseledamot DigiProc

Utbildning Civilingenjör Industriell Ekonomi, Chalmers tekniska högskola

Antal aktier 13 500



Andreas Olofsson

Personaldirektör sedan 2021

Födelseår 1970

Anställd i Bravida sedan 2021

Tidigare befattningar VP HR & Organisationsutveckling Electrolux Group Operations, HR- & kommunikationsdirektör Munters AB, Personalchef Bahco-koncernen

Styrelseuppdrag –

Utbildning Ekon Mag

Antal aktier 15 724



Lars Korduner

Inköpschef Koncern (CPO) sedan 2005

Födelseår 1966

Anställd i Bravida sedan 2005

Tidigare befattningar Purchasing Group Manager Cramo AB, Sales och Business Development Manager Cramo Sverige AB

Styrelseuppdrag Ordförande Resultatfabriken AB

Utbildning Business Administration, redovisning och finansiering

Antal aktier 12 542

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Bravidas koncernledning



Tommy Lundmark

Divisionschef Nord (SE) sedan 2016
Födelseår 1964
Anställd i Bravida sedan 1983
Tidigare befattningar Mångårig erfarenhet inom Bravida bland annat som projektledare, avdelningschef och regionchef
Styrelseuppdrag –
Utbildning Gymnasieingenjör
Antal aktier 30 061



Lars Täuber

Divisionschef Mitt (SE) sedan 2019 och tillförordnad divisionschef Syd (SE) sedan 2024
Födelseår 1967
Anställd i Bravida sedan 2019
Tidigare befattningar Director Communication Eltel Sverige, affärsområdeschef/vd ISS Sverige, divisionschef YIT, regionchef ABB Contracting
Styrelseuppdrag Styrelseledamot Samhall AB och vice ordförande i Installatörsföretagen
Utbildning Bachelor of Science (BSc.) in Control and Maintenance
Antal aktier 33 524



Tore Bakke

Divisionschef och vd Norge sedan 2015
Födelseår 1970
Anställd i Bravida sedan 2009
Tidigare befattningar Avdelningschef Siemens AS. Regionchef, Region Øst, Bravida Norge
Styrelseuppdrag Ordförande HeLa Bakke AS
Utbildning Högskoleingenjör
Antal aktier 87 049



Marko Holopainen

Divisionschef och vd Finland sedan 2018
Födelseår 1967
Anställd i Bravida sedan 2018
Tidigare befattningar Vd för Consti Group Oyj, Consti Talotekniikka Oy och Koja Tekniikka Oy
Styrelseuppdrag Styrelseledamot Arbetsgivarföreningen inom VS & Ventilation
Utbildning Civilingenjör
Antal aktier 48 744



Christian Lindskov Alsø

Divisionschef och vd Danmark sedan 2024
Födelseår 1976
Anställd i Bravida 2024
Tidigare befattningar CEO ISS Danmark, COO ISS Asia Pacific, Group CPO ISS World Services, General Manager, Procurement Strategy & Performance FLSmidth Sourcing Director, Vestas Wind Systems A/S, Senior Sourcing Manager, Nokia Mobile Phones
Styrelseuppdrag Medlem i rådgivande styrelse Sievo Oy
Utbildning Maskinverktygstekniker och Associate Degree i ledarskap, CBS styrelsecertifiering
Antal aktier 3 110

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS Redovisningsstandar- der. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av relevanta trender. Bravidas definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp.

Avstämning av alternativa nyckeltal	2024	2023	2022	2021	2020
Räntebärande skulder					
Långfristiga lån	–	-500	-500	-500	-500
Kortfristiga lån	-1 615	-1 263	-1 063	-1 103	-1 350
Leasingskuld	-1 485	-1 476	-1 050	-994	-1 022
Summa räntebärande skulder	-3 100	-3 239	-2 613	-2 597	-2 872
Nettoskuldsättning					
Räntebärande skulder	-3 100	-3 239	-2 613	-2 597	-2 872
Likvida medel	909	1 046	1 308	1 594	1 748
Summa nettoskuldsättning	-2 192	-2 193	-1 304	-1 003	-1 124
EBITA					
Rörelseresultat, EBIT	1 534	1 725	1 696	1 512	1 348
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	1	1	1	0	2
EBITA	1 535	1 726	1 697	1 512	1 351
EBITDA					
Rörelseresultat, EBIT	1 534	1 725	1 696	1 512	1 348
Avskrivningar och nedskrivningar	633	597	468	432	434
EBITDA	2 167	2 321	2 165	1 944	1 782

Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS Redovisningsstandar- der. Nedan presenteras definitioner och avstämning av dessa mått. Belopp i tabellen har avrundats till MSEK, summerar inte alltid beräkningen på grund av avrundningar.

Avstämning av alternativa nyckeltal	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelsekapital					
Omsättningstillgångar	10 554	11 417	10 611	8 764	6 969
Likvida medel	-909	-1 046	-1 308	-1 594	-1 748
Kortfristiga skulder	-12 905	-13 264	-12 191	-10 887	-8 728
Leasing kortfristig skuld	505	475	384	356	343
Kortfristiga lån	1 615	1 263	1 063	1 603	1 350
Kortfristiga avsättningar	456	420	434	287	226
Summa rörelsekapital	-682	-736	-1 007	-1 471	-1 587
Räntetäckningsgrad					
Resultat före skatt	1 366	1 578	1 632	1 456	1 274
Räntekostnader	183	174	67	51	47
Summa	1 549	1 752	1 699	1 507	1 320
Räntekostnader	183	174	67	51	47
Räntetäckningsgrad, ggr	8,5	10,0	25,2	29,5	28,2
Kassagenerering					
Kassaflöde från rörelsen	1 896	1 417	1 592	1 437	2 171
Betald skatt	257	242	359	210	244
Räntenetto	168	147	64	56	74
Investeringar i maskiner och inventarier	-54	-113	-142	-88	-34
Justerat kassaflöde från rörelsen	2 268	1 693	1 874	1 615	2 455
EBITDA	2 167	2 321	2 165	1 944	1 782
Kassagenerering, %	105	73	87	83	138

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Definitioner

Finansiella definitioner

Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

EBITA¹

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. EBITA är det nyckeltal och resultatmått som används vid den operativt interna uppföljningen. EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad av den löpande verksamheten.

EBITA-marginal¹

EBITA uttryckt i procent av nettoomsättning.

EBITDA¹

Rörelseresultat före planenliga avskrivningar och nedskrivningar. EBITDA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar.

Effektiv skattesats

Redovisad skattekostnad i procent av resultat före skatt.

Eget kapital per aktie, SEK

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antal utestående stamaktier vid periodens slut.

Finansnetto

Summan av valutakursdifferenser på lån och likvida medel i utländsk valuta, övriga finansiella intäkter och övriga finansiella kostnader.

Genomsnittligt antal medarbetare

Beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad.

Kapitalstruktur

(Nettoskuldsättning/EBITDA)
Nettoskuld i förhållande till EBITDA baserad på rullande 12 månaders beräkning. En god kapitalstruktur ger en stabil grund för den fortsatta affärsverksamheten. Kapitalstrukturen ska möjliggöra en hög grad av finansiell flexibilitet och ge utrymme för förvärv.

Kassagenerering¹

Kassagenerering löpande 12 månader. Kassaflödet från den löpande verksamheten justerat för skattebetalningar, finansnetto och investeringar i maskiner och inventarier i förhållande till EBITDA.

Nyckeltalet mäter den andel av vinsten som omvandlas till kassaflöde. Syftet är att analysera hur stor del av resultatet som kan omvandlas till likvida medel och i förlängningen möjlighet till investeringar, förvärv och aktieutdelning, förutom ränterelaterade kassaflöden.

Nettoomsättning

Nettoomsättning redovisas enligt principen för redovisning över tid, tidigare intäkter redovisas i takt med att projekten successivt har färdigställts.

Nettoskuldsättning¹

Räntebärande skulder (inklusive leasingkulder, exklusive pensionsskulder) med avdrag för likvida medel. Nyckeltalet är ett mått för att visa koncernens totala räntebärande skuldsättning.

Orderingång

Värdet av nya erhållna projekt och avtal, samt förändringar i befintliga projekt och avtal under aktuell period. Inkluderar både installations- och serviceverksamheten.

Orderstock

Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i inneliggande uppdrag. I orderstocken ingår endast installationsverksamheten, serviceverksamheten inkluderas ej.

Organisk tillväxt

Nettoomsättningsförändringen justerat för valutaeffekter, samt förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år. Nettoomsättning från förvärv och avyttringar elimineras under tolv månader från förvärvs- eller avyttringsdatum.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

Räntetäckningsgrad¹

Resultat efter finansiella poster med återläggning för räntekostnader i förhållande till räntekostnaderna. Nyckeltalet är ett mått på hur mycket resultatet kan minska utan att räntebetalningarna kommer i fara alternativt hur mycket räntekostnaden kan öka utan att rörelseresultatet blir negativt.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt

1 Av Bravida använda så kallade alternativa nyckeltal, se sidan 140 för avstämning.



Definitioner

Finansiella definitioner, fortsättning

Rörelsekapital¹

Totala omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive kortfristiga avsättningar och räntebärande kortfristiga lån. Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten och kan sättas i relation till omsättningen för att förstå hur effektivt bundet rörelsekapital används.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat/EBIT

Resultat före finansnetto och skatt.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutning.

Hållbarhetsdefinitioner

Observera att nyligen förvärvade bolag inte ingår i redovisningen av hållbarhetsnyckeltal.

Förändring CO₂e-utsläpp, fordon

Avser utsläpp i scope 1 från fordon som antingen är leasade eller ägda av bolag i koncernen och inkluderar både servicebilar och tjänstebilar. Utsläpp beräknas i enlighet med GHG protocol och utsläppsfaktorer för bensin, diesel (Well To Wheel) baseras på data från svenska Energimyndigheten.

LTIFR

(Lost Time Injury Frequency Rate)

Antal arbetsskador som leder till minst en dags sjukfrånvaro per miljon arbetstimmar. Rapporteringen inkluderar anställd personal och definitionen för arbetsskador följer initiativet "Håll nollan".

NPS

(Net Promoter Score)

Är ett mått på kundlojalitet och kundnöjdhet som bygger på en enkel fråga: "Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera vårt företag/produkt/tjänst till en vän eller kollega?" Frågan ingår i en enkät som används av Bravidas avdelningar vid möten med prioriterade kunder.

eNPS

(employee Net Promoter Score)

Är ett mått på medarbetarlojalitet och engagemang, baserat på frågan "Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera din arbetsgivare som en bra plats att arbeta på?". Frågan ingår i Bravidas medarbetarundersökning, Bravidakompassen.

Operativa definitioner

Service

Drift och underhåll samt mindre ombyggnationer av installationer i byggnader och anläggningar.

Installation/entreprenad

Ny- och ombyggnation av tekniska system i fastigheter, anläggningar och infrastruktur.

Teknikområde el

Kraftförsörjning, belysning, uppvärmning, styr-, regler- och övervakningssystem. Tele- och andra svagströms-installationer. System och produkter inom brand och inbrottslarm, tillträdessystem, tv-övervakning och integrerade säkerhetssystem.

Teknikområde ventilation

Komfortventilation och komfortkyla i form av luftbehandling, luftkonditionering och klimatisering. Kommersiell kyla i frys- och kylrum. Processventilation, styr & regler. Energiutredningar och energisparåtgärder i form av värmeåtervinning, värmepumpar med mera.

Teknikområde vs (värme och sanitet)

Vatten, avlopp, värme, sanitet, kyla och sprinkler. Fjärrvärme och fjärrkyla. Industrirör med kompetens för alla typer av rörsvetsning. Energisparåtgärder i form av kompletta energisystem.

Övrigt

Avser andra teknikområden såsom automation, teknisk Facility Management, projektledning, critical power, kraft, sprinkler, säkerhet, kyla, elbilsladdning, solpaneler, energioptimering och GreenHub fossilfri service.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt

1 Av Bravida använda så kallade alternativa nyckeltal, se sidan 140 för avstämning.



Bravidas historia

Bravida har sitt ursprung i BPA, ett svenskt bygg- och installationsföretag med anor från 1920-talet. Bravida bildas 2000 genom en sammanslagning mellan BPA och Telenors installationsverksamhet. Hösten 2015 noterades Bravida på Nasdaq Stockholm.

Milstolpar

1922

Tolv byggnadsgillan lade grunden till BPA.

1967

Aktiebolaget BPA Byggproduktion AB bildas.

1986

BPA-aktien noteras på Stockholms fondbörs.

1993

Installationsverksamheten blir huvudområde. Bygg- och specialföretag avyttras. Peab blir ny huvudägare i BPA.

1994

Förvärv av Ventilationsunion från Trelleborg AB. Trelleborg AB blir nya huvudägare i BPA.

1995

Renodlingen till ett installationsbolag fortsätter. Försäljning av måleriverksamheten. Köp av Danmarks ledande vvs-företag, Ludvigsen & Herman A/S.

1999

BPA får nya huvudägare i ISAB. Aktien avnoteras från börsen.

2000

BPA och Telenors installationsverksamhet går samman och Bravida bildas.

2003

Bravida förvärvar Semco A/S.

2004

Verksamheterna IKT, Telecom och Geomatikk som tillfördes av Telenor säljs och renodlingen till en installationsverksamhet inom el, vs och ventilation påbörjas.

2005

Bravidas huvudkontor flyttar till Stockholm.

2006

Private equity-företaget Triton blir ny huvudägare.

2009

Bravida köper Siemens Installation AS i Norge.

2012

Bain Capital, ett av världens ledande globala private equity-bolag, blir ny huvudägare.

2015

Bravida förvärvar Peko Group och expanderar till Finland.

2015

Bravida noteras på Nasdaq Stockholm.

2017

Private equity-företaget Bain Capital säljer alla sina aktier.

2017

Bravida köper Oras AS i Norge.

2020

Bravida lanserar GreenHub i Norge - en fossilfri servicetjänst där leveranser sker med el-cykel, el-moped och till fots. GreenHub utökades under 2021 och finns nu i storstäder i hela Norden.

2022

Bravida firar 100-års jubileum.

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

- Förvaltningsberättelse
- Risker och osäkerhetsfaktorer
- Finansiella rapporter
- Noter
- Styrelsens underskrifter
- Revisionsberättelse
- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning
- Alternativa nyckeltal
- Definitioner
- Bravidas historia**
- Aktien
- Femårsöversikt





Bravida-aktien

Bravida Holding är noterat på Nasdaq Stockholm Large cap lista. Bravida noterades i oktober 2015 till kursen 40 SEK per aktie.

Avkastning och börsvärde

Totalavkastningen inklusive utdelning uppgick det senaste året till 3,1 (-24,3) procent. Under samma period ökade OMX Stockholm PI med 5,7 (15,6) procent. Bravidas börsvärde vid årets slut uppgick till 16 378 (16 595) MSEK. Totalavkastningen de senaste fem åren uppgick till 2,6 procent under samma period ökade OMX Stockholm PI med 39 procent.

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgår till 4 MSEK fördelade på 206 356 598 aktier varav 204 472 271 stamaktier och 1 884 327 C-aktier, som innehas av Bravida Holding AB. Stamaktien har en rösträtt och är berättigade till vinstutdelning, C-aktien har en tiondels rösträtt och är inte berättigade till vinstutdelning. C-aktierna ska säkerställa leverans av stamaktier, genom omvandling av dessa C-aktier, till anställda inom koncernen som deltar i de prestationsbaserade incitamentsprogram som löper sedan 2022.

Ägarstruktur

Vid utgången av 2024 hade 15 319 (13 137) aktieägare. De 10 största aktieägarna, efter röstetal, svarade för 58 (60) procent av rösterna och antalet aktier. Svenska aktieägare innehav uppgick till 58 (55) procent av antalet aktier.

Utdelningspolicy och utdelning

Styrelsen föreslår till årsstämman att utdelningen skall uppgå till 3,75 (3,50) SEK per aktie för räkenskapsåret 2024. Målsättningen är att dela ut över 50 procent av nettoresultatet per år. Föreslagen utdelning motsvarar 73 (58) procent av vinsten per aktie.

Årsstämma 2025

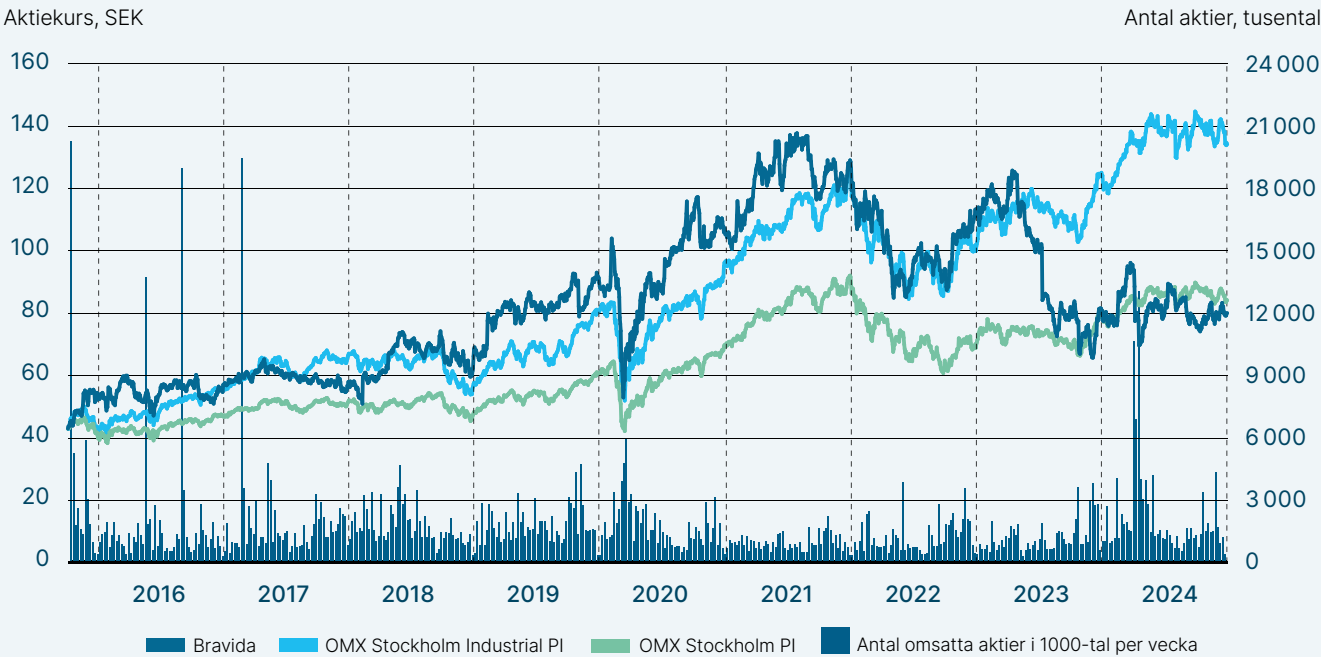
Årsstämman i Bravida Holding AB hålls den 29 april i bolagets lokaler på Mikrofonvägen 28 i Stockholm.

IR-aktiviteter

Bolagets ledning har genomfört investerarpresentationer i samband med samtliga kvartalsrapporter och deltagit i ett flertal konferenser under året. Mötena har skett både digitalt och fysiskt i Sverige och internationellt.

Aktieanalytiker

Sex analysfirmor följer Bravida; SEB, DNB, Carnegie, Nordea, Kepler Chevreux och Deutsche Bank.



INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING -

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt

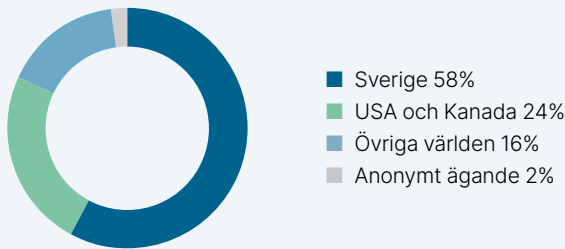




Bravidas 10 största aktieägare 2024-12-31

Namn	Andel av kapital, %
Mawer Investment Management	9,99
Swedbank Robur Fonder	8,77
Handelsbanken Fonder	8,60
SEB Investment Management	8,16
Fjärde AP-fonden	7,78
Carnegie Fonder	4,74
Vanguard	3,76
Lannebo Kapitalförvaltning	2,81
Norges Bank Investment Management	2,06
BlackRock	1,78
Summa	58

Ägarandel per land, %



Aktiedata

Kursrelaterad aktiedata	2024	2023
Aktiekurs vid årets slut, SEK	80,10	81,05
Högsta aktiekurs under året, SEK	97,60	128,00
Lägsta aktiekurs under året, SEK	66,00	64,45
Börsvärde vid årets slut, MSEK	16 350	16 544
Antal utestående stamaktier	204 472 271	204 122 271
Omsatt antal aktier primärmarknad	112 791 571	61 873 186
Omsatt antal aktier totalt	261 948 877	206 824 776
Omsättningshastighet, %	128,1	101,3
P/E-tal	15,5	13,5
Direktavkastning föreslagen utdelning, %	4,7	4,3
Totalavkastning, %	3,2	-24,3
Data per aktie		
Nettoresultat, SEK	5,16	6,00
Eget kapital, SEK	43,03	40,32
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	9,3	6,9
Föreslagen utdelning, SEK	3,75	3,50

Fördelning av Bravidas stamaktier 2024-12-31

Storleksklasser	Ägare, antal	Andel röster, %
1–500	12 074	0,77
501–1 000	1 533	0,58
1 001–5 000	1 233	1,36
5 001–10 000	171	0,60
10 001–20 000	115	0,81
20 001–	193	95,88
Summa	15 319	100

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt





Femårsöversikt

RESULTATRÄKNING I MSEK	2020	2021	2022	2023	2024
Nettoomsättning	21 147	21 876	26 303	29 423	29 653
Kostnader för produktion	-18 093	-18 577	-22 335	-25 026	-25 362
Bruttoresultat	3 054	3 299	3 968	4 397	4 291
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 706	-1 787	-2 272	-2 672	-2 757
Rörelseresultat	1 348	1 512	1 696	1 725	1 534
Finansnetto	-74	-56	-64	-147	-168
Resultat efter finansiella poster (EBT)	1 274	1 456	1 632	1 578	1 366
Skatt	-276	-318	-349	-336	-301
Årets resultat	997	1 138	1 283	1 242	1 065
BALANSRÄKNING I MSEK					
Goodwill	8 904	9 530	10 439	11 000	11 406
Nyttjanderättstillgångar	1 002	972	1 028	1 452	1 447
Övriga anläggningstillgångar	179	250	393	463	461
Omsättningstillgångar	5 220	7 170	9 304	10 372	9 645
Likvida medel	1 748	1 594	1 308	1 046	909
Summa tillgångar	17 053	19 516	22 472	24 333	23 867
Eget kapital	5 876	6 832	7 936	8 267	8 828
Långfristiga lån	500	–	500	500	–
Övriga långfristiga skulder	1 270	1 159	1 179	1 301	1 163
Leasingskulder	1 022	994	1 050	1 376	1 485
Kortfristiga räntebärande skulder	1 350	1 603	1 063	1 263	1 615
Kortfristiga skulder	7 035	8 928	10 744	11 526	10 776
Summa eget kapital och skulder	17 053	19 516	22 472	24 233	23 867

KASSAFLÖDE I MSEK	2020	2021	2022	2023	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 171	1 437	1 592	1 417	1 896
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-316	-509	-817	-618	-593
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-990	-1 151	-1 078	-999	-1 411
Årets kassaflöde	866	-223	-304	-200	-108
NYCKELTAL					
Rörelsemarginal, %	6,4	6,9	6,4	5,9	5,2
EBITA-marginal, %	6,4	6,9	6,5	5,9	5,2
Avkastning på eget kapital, %	16,7	17,4	16,9	15,2	12,5
Nettoskuldsättning	-1 124	-1 003	-1 304	-2 193	-2 192
Kapitalstruktur (nettolåneskuld/ EBITDA)	0,6	0,5	0,6	0,9	1,0
Kassagenerering, %	138	83	87	73	105
Räntetäckningsgrad, ggr	28,2	29,5	25,2	10,0	8,5
Soliditet, %	34,5	35,0	35,3	34,0	37,0
Orderingång	20 242	24 237	25 803	29 355	27 428
Orderstock	13 791	16 519	16 881	17 000	14 929
Medelantalet anställda	11 906	11 864	13 078	13 833	13 756
Administrationskostnader i % av omsättningen	8,1	8,2	8,6	9,1	9,3
Rörelsekapital i % av omsättningen	-7,5	-6,7	-3,8	-2,5	-2,3
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,94	5,66	6,22	6,02	5,17
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,93	5,64	6,21	6,00	5,16

INLEDNING +

VÄRDESKAPANDE +

KUNDERBJUDANDE +

MARKNAD +

HÅLLBARHETS-
UPPLYSNINGAR +

ÅRSREDOVISNING –

Förvaltningsberättelse

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella rapporter

Noter

Styrelsens underskrifter

Revisionsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Alternativa nyckeltal

Definitioner

Bravidas historia

Aktien

Femårsöversikt



Huvudkontor

Bravida Holding AB
126 81 Stockholm
Sverige
Besöksadress:
Mikrofonvägen 28
Stockholm
Telefon: +46 8 695 20 00
www.bravida.se

Sverige

Bravida Sverige AB
Mikrofonvägen 28
126 81 Stockholm
Sverige
Telefon: +46 8 695 20 00
www.bravida.se

Norge

Bravida Norge AS
Lørenveien 73
0580 Oslo
Norge
Telefon: +47 2404 80 00
www.bravida.no

Danmark

Bravida Danmark A/S
Park Allé 373
2605 Brøndby
Danmark
Telefon: +45 4322 1100
www.bravida.dk

Finland

Bravida Finland Oy
Valimotie 21
00380 Helsinki
Finland
Telefon: +358 10 238 8000
www.bravida.fi





Bravida års- och hållbarhetsredovisning 2024
Produktion, text och form: Paues Åberg Communications AB
Tryck: Åtta45 Tryckeri AB, Stockholm 2025