



April – juni 2025

- Nettoomsättningen minskade med 9 procent och uppgick till 6 974 (7 694) MSEK
- Orderstocken uppgick till 16 854 (17 559) MSEK
- EBITA ökade med 10 procent och uppgick till 378 (343) MSEK
- EBITA-marginalen ökade och uppgick till 5,4 (4,5) procent
- Resultat efter skatt ökade med 12 procent och uppgick till 269 (240) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 123 (548) MSEK
- Nettoskultsättningen uppgick till -3 131 (-2 518) MSEK
- Ett förvärv har tillträtts under kvartalet som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 346 MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning ökade med 13 procent och uppgick till 1,31 (1,16) SEK

Januari – juni 2025

- Nettoomsättningen minskade med 7 procent och uppgick till 13 862 (14 969) MSEK
- EBITA ökade med 8 procent och uppgick till 685 (637) MSEK
- EBITA-marginalen ökade och uppgick till 4,9 (4,3) procent
- Resultat efter skatt ökade med 12 procent och uppgick till 497 (442) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 402 (947) MSEK
- Ett förvärv har tillträtts under perioden som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 346 MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning ökade med 13 procent och uppgick till 2,42 (2,14) SEK

Belopp i MSEK	apr–jun 2025	apr–jun 2024	jan–jun 2025	jan–jun 2024	jan–dec 2024	jul 2024 –jun 2025
Nettoomsättning	6 974	7 694	13 862	14 969	29 653	28 546
Rörelseresultat (EBIT)	378	343	685	636	1 534	1 582
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,4	4,5	4,9	4,3	5,2	5,5
EBITA	378	343	685	637	1 534	1 583
EBITA-marginal, %	5,4	4,5	4,9	4,3	5,2	5,5
Resultat efter skatt	269	240	497	442	1 065	1 120
Kassaflöde från den löpande verksamheten	123	548	402	947	1 896	1 352
Kassagenerering, % 12 m	80	112	80	112	105	80
Nettoskultsättning / EBITDA, 12 m	1,4	1,1	1,4	1,1	1,0	1,4
Orderingång	8 109	7 462	15 932	15 377	27 428	27 983
Orderstock	16 854	17 559	16 854	17 559	14 929	16 854

Förbättrad EBITA-marginal och en växande orderstock

Genom vår fortsatta projektselektering förbättrades EBITA-marginalen i Sverige, Norge och Danmark. Vi redovisar ett godkänt resultat i Danmark, där utvecklingen går enligt plan, och jag förväntar mig en fortsatt successiv förbättring framåt. Även om efterfrågan i Norden är fortsatt låg så kan jag konstatera att marknadsaktiviteterna förbättras på många ställen och intressanta kunddiskussioner pågår. I kvartalet ökade orderstocken i Norge och Danmark.

Nettoomsättning och EBITA

Det är glädjande att vi i en utmanande marknad kan öka såväl marginal som intjänning trots den lägre omsättningen. Viktiga faktorer för marginalutvecklingen är vårt fokus på marginal före volym och den aktuella projektmixen. En ytterligare viktig faktor är vårt fokus på noggrann projektselektering, kostnadskontroll och prissättning samt en effektiv produktion.

Under det senaste året har vår restriktiva projektselektering lett till en lägre omsättning inom både service och installation. Detta är en prioritering vi är nöjda med för att hålla en nödvändig balans mellan fokus på lönsamhet och riskexponering. Variationen i marknaden är stora mellan olika geografier. Efterfrågan är fortsatt svag i de södra delarna av Sverige och på den finska marknaden, men även på andra lokala marknader. Vi arbetar kontinuerligt med att anpassa våra resurser till rådande marknadsförhållanden.

Orderstocken ökade i kvartalet med närmare 1,3 miljarder SEK, genom en stark ordergång i Danmark. Orderläget borgar för en stabil volym inom installationsverksamheten i kommande kvartal.

Det svaga marknadsförhållanden i södra Sverige fortsätter att påverka omsättningen och lönsamheten negativt i den svenska verksamheten. Verksamheten i södra Sverige tappade 18 procent av volymen i jämförelse med andra kvartalet 2024, vilket motsvarar cirka 230 MSEK. Vidtagna anpassningar av organisationen i södra Sverige har stabiliserat EBITA-marginalen, vilken fortfarande är på en låg nivå. Den övriga verksamheten i Sverige är stabil.

Den norska verksamheten har förbättrat sina projekt-marginaler vilket lett till en förbättrad EBITA-marginal. Den organiska tillväxten var negativ då vi hade hög produktion i ett antal stora projekt under 2024. Projektmarknaden i Norge är fortsatt utmanande och det är viktigt att följa vår strategi, marginal före volym.

Den danska verksamheten fortsätter att utvecklas i positiv riktning. I kvartalet förbättrades lönsamheten betydligt och i linje med mina tidigare kommunicerade förväntningar. Jag förväntar mig en kontinuerlig förbättring av lönsamheten i de närmsta kvartalen, då nya order har god marginal och omsättningen från gamla förlustprojekt minskar successivt. Min bedömning är att vi för 2025 kommer att öka EBITA-marginalen till närmare 5 procent.

Den finska verksamheten minskade omsättningen med 15 procent, trots detta omsättningstapp lyckas vi redovisa en acceptabel lönsamhet genom att anpassa organisationen och kostnader till rådande marknadsförhållanden.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten och kassagenereringen försämrades. Det förklaras huvudsakligen av en ökad upparbetad men icke fakturerad intäkt i ett stort infrastrukturprojekt med en offentlig kund som beställare. Avtalet med kunden



stipulerar att vissa milstolpar ska uppnås innan fakturering kan ske, vilket jag bedömer kommer att uppnås under andra halvåret 2025.

Förvärv

Under kvartalet har ett förvärv genomförts som tillfört en årlig omsättning på cirka 346 MSEK, och i inledningen av det tredje kvartalet har ytterligare ett förvärv genomförts som tillför en årlig omsättning på cirka 45 MSEK.

Vi fokuserar som alltid på att välja rätt förvärvskandidater som har en passande kultur och är värdeskapande för Bravida. För närvarande är det utmanande att identifiera bra förvärvsobjekt, vilket beror på det svaga och osäkra marknadsförhållanden som råder, men jag vill understryka att intressanta förvärvsdiskussioner pågår kontinuerligt.

Hållbarhet

I Bravida arbetar vi långsiktigt med hållbarhet för att vara en god leverantör till våra kunder, en bra arbetsgivare och en ledande aktör i branschen. Jag är mycket stolt över att det hårda och viktiga arbetet vi lägger ner på att minska arbetsskador ger resultat. LTIFR förbättrades och uppgick till 5,2, vilket är bättre än nuvarande målsättning på 5,5. Elektrifieringen av fordonsflottan reducerar vårt eget klimatavtryck och de senaste 12 månaderna har vi minskat utsläppet från våra fordon med 15 procent och med 40 procent från 2020 i relation till omsättningen.

Framtidsutsikter

För Bravida bedömer jag att efterfrågan på service kommer att vara fortsatt stabil. Installationsvolymen kommer successivt att förbättras och gynnas av behov av renoveringar, investeringar i infrastruktur, elektrifiering och försvarsanläggningar. Jag noterar en betydligt bättre aktivitet i marknaden med fler förfrågningar och intressanta diskussioner, inte minst inom infrastruktur. Det råder dock en stor geografisk skillnad i efterfrågan på installationer i husbyggnationer. Marknaden i södra Sverige och i Finland är fortsatt svag medan marknadssituationen i övriga Sverige, Danmark och Norge generellt är stabil men med stora geografiska skillnader. Vi förväntar oss generellt en fortsatt osäker och avvaktande marknad under 2025 som påverkas av den svaga byggmarknaden och den ökade oron i omvärlden. För 2026 – 2027 ser det betydligt ljusare ut med en ökad efterfrågan på installationer i nybyggnation och renoveringsprojekt enligt externa prognoser.

Mattias Johansson, Stockholm i juli 2025

Översikt koncernresultat

Marknadsutsikter i Norden

Nedanstående marknadsprognoser för service- och installationsmarknaden i Norden avseende teknikområdena el, värme och sanitet samt ventilation är en sammanfattning från externa prognoser som är uppdaterade under andra kvartalet 2025. Installation och service inom industrin och anläggningar är inte inkluderat.

Försäljningsvolymen för service och underhåll i Norden är fortsatt stabil och enligt externa prognoser förväntas en fortsatt volymtillväxt under 2025, 2026 och 2027 med en tillväxt omkring 1 procent per år.

Installationsvolymerna har minskat i en betydande omfattning under åren 2023 – 2024 på Bravidas marknader i Norden. Prognosen för volymen år 2025 indikerar en stabilisering med en mindre ökning. För 2026 pekar prognoserna mot en volymtillväxt med cirka 7 procent. För 2027 pekar prognoserna mot en ökning av installationsvolymen med cirka 4 procent. Det är dock stora geografiska skillnader.

Nettoomsättning

April–juni

Nettoomsättningen minskade med cirka 9 procent och uppgick till 6 974 (7 694) MSEK. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till cirka -8 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med cirka 1 procent och valutaeffekter påverkade negativt med cirka -3 procent. Nettoomsättningen ökade i Danmark medan den minskade i de övriga länderna. Nettoomsättningen minskade med 12 procent i installationsverksamheten och med 7 procent i serviceverksamheten i jämförelse med motsvarande kvartal föregående år. Serviceverksamheten uppgick till 48 (47) procent av den totala nettoomsättningen.

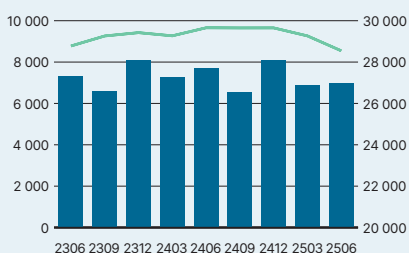
Orderingången ökade med 9 procent och uppgick till 8 109 (7 462) MSEK. Orderingången ökade i Danmark men minskade i de övriga länderna. Orderstocken var 4 procent lägre i jämförelse med samma kvartal föregående år och uppgick till 16 854 (17 559) MSEK. I kvartalet ökade orderstocken med 1 267 MSEK. I orderstocken ingår endast installationsprojekt.

Januari–juni

Nettoomsättningen minskade med 7 procent och uppgick till 13 862 (14 969) MSEK. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till cirka -7 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med cirka 1 procent och valutaeffekter påverkade negativt med cirka -2 procent. Nettoomsättningen, ökade i Danmark medan den minskade i de övriga länderna. Nettoomsättningen minskade med 10 procent i installationsverksamheten och med 4 procent i serviceverksamheten i jämförelse med motsvarande period föregående år. Serviceverksamheten uppgick till 49 (47) procent av den totala nettoomsättningen.

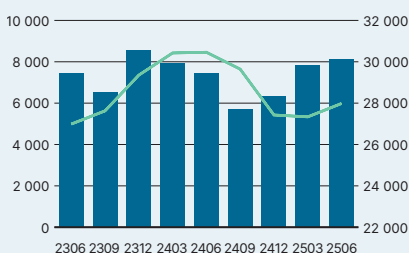
Orderingången ökade med 4 procent och uppgick till 15 932 (15 377) MSEK. Orderingången ökade i Norge, Danmark och Finland men minskade i Sverige. I perioden ökade orderstocken med 1 925 MSEK.

Nettoomsättning i MSEK



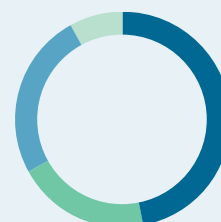
■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

Orderingång i MSEK



■ Orderingång per kvartal
— Orderingång, rullande 12 månader

Nettoomsättning per land, 2025



● 47% Sverige
● 20% Norge
● 25% Danmark
● 8% Finland

Resultat

April–juni

Rörelseresultatet uppgick till 378 (343) MSEK. EBITA ökade med 10 procent och uppgick till 378 (343) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 5,4 (4,5) procent. EBITA ökade i Danmark medan den minskade i övriga länder, vilket i huvudsak förklaras av den lägre omsättningen. EBITA-marginalen ökade i Sverige, Norge, Danmark men minskade i Finland. Koncerngemensamt resultat uppgick till 3 (-3) MSEK.

Finansnettot uppgick till -35 (-39) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 342 (304) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 269 (240) MSEK. Resultat per aktie före och efter utspädning ökade med 13 procent och uppgick till 1,31 (1,16) SEK.

Januari–juni

Rörelseresultatet uppgick till 685 (636) MSEK. EBITA ökade med 8 procent och uppgick till 685 (637) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 4,9 (4,3) procent. EBITA ökade i Danmark medan den minskade i övriga länder, vilket i huvudsak förklaras av den lägre omsättningen. EBITA-marginalen ökade i Sverige, Norge, Danmark men minskade i Finland. Koncerngemensamt resultat uppgick till 5 (16) MSEK.

Finansnettot uppgick till -53 (-76) MSEK, det förbättrade finansnettot förklaras huvudsakligen av både lägre upplåning och lägre räntor. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 631 (560) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 497 (442) MSEK. Resultat per aktie före och efter utspädning ökade med 13 procent och uppgick till 2,42 (2,14) SEK.

Avskrivningar

Avskrivningar i kvartalet uppgick till -155 (-152) MSEK, varav -138 (-135) MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar. Avskrivningar i perioden januari – juni uppgick till -312 (-305) MSEK, varav -280 (-271) MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar.

Skatt

Skattekostnaden i kvartalet uppgick till -73 (-64) MSEK. Resultat före skatt var 342 (304) MSEK. Den betalda skatten uppgick till -78 (-66) MSEK. Skattekostnaden i perioden januari – juni uppgick till -134 (-118) MSEK. Resultat före skatt var 631 (560) MSEK. Den betalda skatten uppgick till -252 (-128) MSEK. Ökningen förklaras huvudsakligen av en fyllnadsinbetalning i Danmark om cirka 92 MSEK.

Kassaflödet

April–juni

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 123 (548) MSEK. Förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -314 (145) MSEK. Den negativa utvecklingen av rörelsekapitalet förklaras av ökade kundfordringar och avtalstillgångar samt minskade leverantörsskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -171 (-236) MSEK, varav utbetalning avseende förvärv av dotterbolag och verksamheter uppgick till -130 (-219) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -226 (-377) MSEK, varav utdelning -767 (-714) MSEK. Kvartalets kassaflöde uppgick till -275 (-64) MSEK. Kassagenereringen på 12 månaders basis minskade och uppgick till 80 (112) procent.

Januari–juni

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 402 (947) MSEK. Förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -318 (169) MSEK. Den negativa utvecklingen av rörelsekapitalet förklaras främst av ökade avtalstillgångar och minskade avtalsskulder. Förändring av avtalstillgångar och avtalsskulder har påverkat kassaflödet negativt och är relaterat till ett stort infrastrukturprojekt, där fakturering och betalning bedöms ske enligt avtal under andra halvåret 2025.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -194 (-377) MSEK, varav utbetalning avseende förvärv av dotterbolag och verksamheter minskade och uppgick till -119 (-351) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -757 (-679) MSEK, varav utdelning -767 (-714) MSEK. Periodens kassaflöde uppgick till -548 (-110) MSEK.

Förvärv

I kvartalet och i perioden januari–juni slutfördes ett förvärv, som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 346 MSEK. För mer information se not 3.

Finansiell ställning

Nettoskuldssättningen uppgick till -3 131 (-2 518) MSEK, vilket innebar en kapitalstruktur (nettoskuld/ EBITDA) på 1,4 (1,1). Koncernens likvida medel uppgick till 329 (936) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till -3 459 (-3 454) MSEK, varav leasing -1 433 (-1 390) MSEK. Den totala kreditramen uppgick till 2 500 (2 500) MSEK, varav 2 500 (2 500) var outnyttjat den 30 juni. Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 8 465 (8 057) MSEK. Soliditeten uppgick till 35,7 (32,9) procent.

Nettoomsättning och tillväxt

Belopp i MSEK	apr–jun 2025	apr–jun 2024	jan–jun 2025	jan–jun 2024	jan–dec 2024
Nettoomsättning	6 974	7 694	13 862	14 969	29 653
Förändring	-720	388	-1 107	235	230
Total tillväxt, %	-9	5	-7	2	1
Varav					
Organisk tillväxt, %	-8	1	-7	-3	-3
Förvärvad tillväxt, %	1	4	1	4	5
Valutaeffekter, %	-3	0	-2	0	-1

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare minskade med 3,5 procent och uppgick till 13 416 (13 907). Minskningen förklaras i huvudsak av lokala anpassningar utifrån rådande marknadssituation.

Moderbolaget

Intäkterna i kvartalet uppgick till 63 (70) MSEK och resultat efter finansnetto uppgick till -50 (-56) MSEK.

Intäkterna i perioden januari–juni uppgick till 125 (132) MSEK och resultat efter finansnetto uppgick till -75 (-84) MSEK.

Aktien

Bravida Holding AB:s stamaktie är noterad på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista. De fem största aktieägarna var Swedbank Robur Fonder, Handelsbanken Fonder, SEB Fonder, Fjärde AP-fonden och Mawer Investment Management.

Börskursen för stamaktien den 30 juni var 95,15 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde på 19 466 MSEK beräknat på antal stamaktier. Totalavkastningen den senaste 12-månadersperioden uppgick till 25,8 procent. Aktiekapitalet uppgår till 4 MSEK fördelade på 206 356 598 aktier varav 204 578 271 stamaktier och 1 778 327 C-aktier, som innehas av Bravida Holding AB. Stamaktien har en röst och berättigar till vinstutdelning, C-aktien har en tiondels röst och berättigar inte till vinstutdelning.

Väsentliga risker

Svängningar i det allmänna marknadsläget, finansiell oro och politiska beslut är de omvärldsfaktorer som främst påverkar efterfrågan på nyproduktion av bostäder och lokaler, samt investeringar från industri och offentlig verksamhet. Efterfrågan på service- och underhållsarbeten påverkas i mindre grad av konjunktursvängningar.

De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten såsom anbudsgivning, prISRISKER, kapacitetsutnyttjande och vinstavräkning. Hanteringen av dessa risker är en del av Bravidas affärsprocess. Redovisning över tid tillämpas och baseras på projektens färdigställandegrad samt slutprognos. En väl utvecklad process för uppföljning av projekten är avgörande för att begränsa risken för felaktig vinstavräkning. Bravida tillämpar fortlöpande uppföljning av projektens ekonomiska status för att säkerställa att enskilda projektkalkyler inte överskrids.

Koncernen är vidare exponerad för nedskrivning i fastprisuppdrag samt olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker.

Transaktioner med närstående

Några transaktioner med närstående utanför koncernen har ej skett under den aktuella perioden.

Övriga händelser under perioden

- Årsstämman den 29 april:
 - Beslöts att till styrelseledamöter genom omval utse Fredrik Arp, Cecilia Daun Wennborg, Jan Johansson, Marie Nygren, Tero Kiviniemi och Karin Stålhandske.
 - Beslöts enligt styrelsens förslag:
 - Att fastställa förslag till utdelning om 3,75 SEK per aktie
 - Att anta ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Bravida koncernen
 - Att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av C-aktier
 - Att bemyndiga styrelsen att besluta om återköp av C-aktier och överlåtelse av egna stamaktier
 - I maj tillträdde Petra Vranjes som ny Group CFO och medlem i koncernledningen.
 - I maj beslöt styrelsen att omvandla 106 000 C-aktier till stamaktier för leverans till deltagare i det långsiktiga incitamentsprogrammet 2022.
 - Örnsköldsviks kommun polisanmälde Bravida den 19 maj och hävde löpande avtal. Den 1 juli meddelade polisen att de inte inleder en förundersökning – beskedet var väntat. Bravida noterar att rapporten från kommunens externa utredare Decimalen är bristfällig och troligtvis inte omfattat en förankring med de enheter på kommunen som beställt material och underentreprenörer av Bravida samt godkänt dessa löpande på specificerade fakturor under flera år. Bravida betonar att:
 - Leverantörsval har skett av Örnsköldsviks kommun.
 - Materialbeställningar har skett i samråd med Örnsköldsviks kommun.
 - Prissättning följer avtalen.
- Bravida värnar alla kundrelationer och arbetar för att nå en lösning med Örnsköldsviks kommun.

Händelser efter balansdagen

- Den 1 juli tillträdde Bravida Finland det förvärvade bolaget TS Sähkötekniikka Oy med verksamhet inom el. Bolaget omsätter cirka 45 MSEK och har 12 anställda.

Finansiella mål och hållbarhetsmål

Finansiella mål	Utfall 2025-06-30	Utfall 2024-06-30	Utfall 2024-12-31	Mål
Omsättningstillväxt, 12 m	-4%	3%	1%	> 5%
EBITA-marginal, 12 m	5,5%	5,3%	5,2%	> 7%
Kassagenerering, 12 m	80%	112%	105%	> 100%
Nettoskuldssättning/EBITDA, 12 m	1,4 ggr	1,1 ggr	1,0 ggr	< 2,5 ggr
Utdelning	73%	58%	73%	> 50%

Hållbarhetsmål	Utfall 2025-06-30	Utfall 2024-06-30	Utfall 2024-12-31	Mål
LTIFR, 12 m	5,2	5,9	5,9	< 5,5 mål 2024
Förändring CO ₂ e-utsläpp, fordon ¹⁾ , 12 m	-18,5%	-4,2%	-10,0%	30% minskning till 2025 (jmf 2020)
Förändring CO ₂ e-utsläpp, fordon ¹⁾ , 12 m jämfört med föregående år	-14,9%	-10,7%	-14,0%	KPI för att jämföra utvecklingen mot föregående år
%-förändring ton CO ₂ e fordon/nettoomsättning, rullande 12 månader	-40%	-32,0%	-36%	KPI för att jämföra utvecklingen i förhållande till nettoomsättningen (jmf 2020)
Ton CO ₂ e fordon/nettoomsättning MSEK, 12 m	0,63	0,71	0,66	n/a

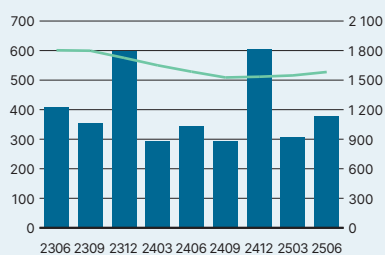
1) Utgör den mest betydande delen av Bravidas totala CO₂e utsläpp enligt Scope 1 och Scope 3 (kategori 3).

Rapporterade arbetsskador som lett till minst en dags sjukfrånvaro är förbättrad och är bättre än målet, där LTIFR uppgick till 5,2 (5,9) i koncernen. I Sverige uppgick LTIFR till 3,4 (5,2) i Norge till 2,5 (0,8) i Danmark till 12,7 (11,7) och i Finland till 8,0 (12,7).

Av koncernens totala fordonsflotta om cirka 8 500 fordon uppgår andelen elfordon till 40 procent.

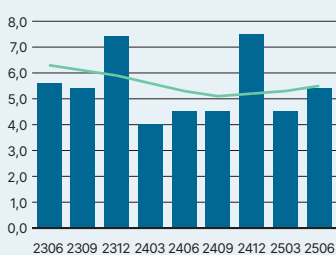
Förändring av CO₂e fordon i förhållande till nettoomsättningen 2025 jämfört med 2020 minskade med -40 procent.

EBITA i MSEK



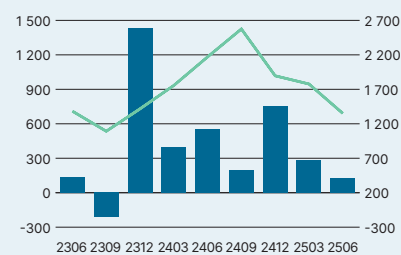
■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

EBITA-marginal,%



■ EBITA-marginal per kvartal
— EBITA-marginal, rullande 12 månader

Kassaflöde från den löpande verksamheten i MSEK



■ Kassaflöde från den löpande verksamheten per kvartal
— Kassaflöde från den löpande verksamheten, rullande 12 månader

Verksamheten i Sverige

Nettoomsättning och resultat

April–juni

Nettoomsättningen minskade med 9 procent och uppgick till 3 385 (3 710) MSEK. Den minskade nettoomsättningen hänförs främst till det svaga marknadsläget i södra Sverige där nettoomsättningen minskade med 18 procent i jämförelse med samma period föregående år. Nettoomsättningen i serviceverksamheten minskade med 7 procent och med 11 procent i installationsverksamheten. Service uppgick till 49 (48) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -10 procent och förvärv ökade nettoomsättningen med 1 procent.

EBITA minskade med 7 procent och uppgick till 205 (221) MSEK. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 6,1 (6,0) procent. Verksamheten i de södra delarna av Sverige är fortsatt påverkad av den svaga marknaden, vidtagna omstruktureringsåtgärder under föregående år har bidragit till en förbättring av EBITA-marginalen.

Januari–juni

Nettoomsättningen minskade med 8 procent och uppgick till 6 642 (7 184) MSEK. Den minskade nettoomsättningen hänförs till det svaga marknadsläget i södra Sverige där nettoomsättningen minskade med 19 procent i jämförelse med samma period föregående år. Nettoomsättningen i serviceverksamheten minskade med 8 procent och med 7 procent i

installationsverksamheten. Andel service uppgick till 48 (48) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -9 procent och förvärv ökade nettoomsättningen med 1 procent.

EBITA minskade med 6 procent och uppgick till 370 (393) MSEK. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 5,6 (5,5) procent. Verksamheten i de södra delarna av Sverige är fortsatt påverkad av den svaga marknaden, vidtagna omstruktureringsåtgärder under föregående år har bidragit till en förbättring av EBITA-marginalen.

Orderingång och orderstock

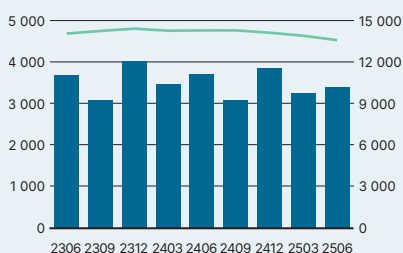
April–juni

Orderingången minskade med 13 procent och uppgick till 3 362 (3 870) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service. Orderstocken vid utgången av kvartalet var 17 procent lägre än motsvarade period föregående år och uppgick till 8 303 (10 021) MSEK. I kvartalet minskade orderstocken med 24 MSEK.

Januari–juni

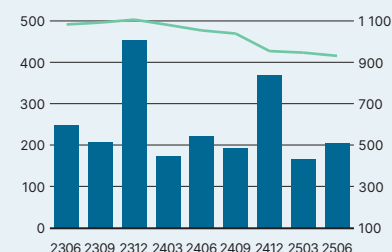
Orderingången minskade med 12 procent och uppgick till 6 804 (7 708) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service. I perioden ökade orderstocken med 162 MSEK.

Nettoomsättning i MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

EBITA i MSEK



■ EBITA per kvartal
— EBITA, rullande 12 månader

Verksamheten i Sverige

Belopp i MSEK	apr–jun 2025	apr–jun 2024	jan–jun 2025	jan–jun 2024	jan–dec 2024	jul 2024 –jun 2025
Nettoomsättning	3 385	3 710	6 642	7 184	14 118	13 575
Total tillväxt, %	-9	0	-8	-2	-2	
Organisk tillväxt, %	-10	-2	-9	-4	-5	
Förvärvat tillväxt, %	1	2	1	2	3	
EBITA	205	221	370	393	954	931
EBITA-marginal, %	6,1	6,0	5,6	5,5	6,8	6,9
Orderingång	3 362	3 870	6 804	7 708	12 761	11 857
Orderstock	8 303	10 021	8 303	10 021	8 141	8 303
Genomsnittligt antal medarbetare	6 001	6 348	6 001	6 348	6 243	5 896



Foto: Akademiska hus

Rikstäckande ramavtal med Akademiska Hus

Bravida Sverige har ingått ett ramavtal med en av Sveriges största fastighetsägare, Akademiska Hus. I Bravidas uppdrag ingår att leverera service- och installationstjänster inom el och vs, till exempel akuta åtgärder, avhjälpande underhåll, skötsel och tillsyn till deras fastigheter runt om i Sverige.

Akademiska Hus har högt ställda krav på hållbarhet och kvalitet, vilket går i linje med Bravidas hållbarhetsarbete. I uppdraget ingår bland annat arbete med återbruk av material, hållbara materialval och energiförbättrande åtgärder. Ramavtalen involverar elva av Bravidas avdelningar och löper under minst två år med möjlighet till förlängning på ytterligare två år.

Verksamheten i Norge

Nettoomsättning och resultat

April–juni

Nettoomsättningen minskade med 18 procent och uppgick till 1 322 (1 619) MSEK. Nettoomsättningen inom installationsverksamheten minskade med 27 procent, vilket förklaras av en hög produktion i några stora projekt under 2024. Nettoomsättningen inom serviceverksamheten minskade med 10 procent. Andelen service uppgick till 59 (54) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -13 procent och valutaförändringar påverkade med -5 procent.

EBITA minskade med 15 procent och uppgick till 79 (92) MSEK. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 5,9 (5,7) procent.

Januari–juni

Nettoomsättningen minskade med 15 procent och uppgick till 2 741 (3 240) MSEK. Nettoomsättningen inom installationsverksamheten minskade med 26 procent, vilket förklaras av en hög produktion i några stora projekt under 2024. Nettoomsättningen inom serviceverksamheten minskade med 6 procent. Andelen service uppgick till 59 (53) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -12 procent och valutaförändringar påverkade med -3 procent.

EBITA minskade med 11 procent och uppgick till 152 (171) MSEK. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 5,5 (5,3) procent.

Orderingång och orderstock

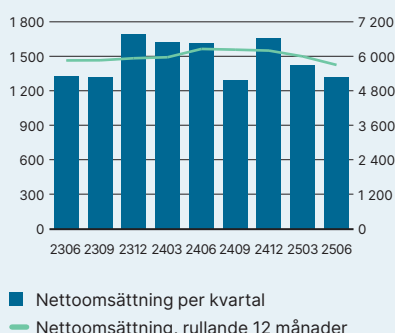
April–juni

Orderingången uppgick till 1 484 (1 490) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service. Orderstocken vid utgången av kvartalet var 2 procent lägre i jämförelse med motsvarande period föregående år och uppgick till 2 294 (2 347) MSEK. I kvartalet ökade orderstocken med 143 MSEK.

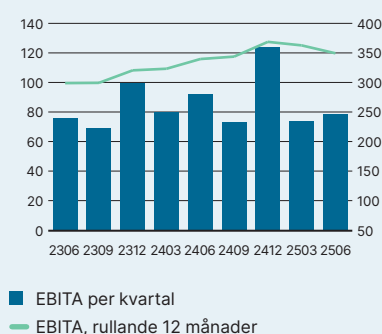
Januari–juni

Orderingången ökade med 4 procent till 3 117 (3 005) MSEK. I perioden ökade orderstocken med 316 MSEK.

Nettoomsättning i MSEK



EBITA i MSEK



Verksamheten i Norge

Belopp i MSEK	apr–jun 2025	apr–jun 2024	jan–jun 2025	jan–jun 2024	jan–dec 2024	jul 2024 –jun 2025
Nettoomsättning	1 322	1 619	2 741	3 240	6 198	5 699
Total tillväxt, %	-18	22	-15	11	4	
Organisk tillväxt, %	-13	10	-12	2	-2	
Förvärvat tillväxt, %	0	10	0	10	9	
Valutaeffekter, %	-5	2	-3	-1	-3	
EBITA	79	92	152	171	369	349
EBITA-marginal, %	5,9	5,7	5,5	5,3	5,9	6,1
Orderingång	1 484	1 490	3 117	3 005	5 655	5 768
Orderstock	2 294	2 347	2 294	2 347	1 978	2 294
Genomsnittligt antal medarbetare	3 332	3 535	3 332	3 535	3 510	3 307



Foto: Bravida

Bravida vinner stort kontrakt med Oslo Universitetssjukhus HF

Under maj månad tecknade Bravida Norge ett ramavtal med Oslo Universitetssjukhus HF för leverans av tjänster inom vs. Avtalet omfattar vs-arbeten i samband med ombyggnationer, renoveringar och underhåll på sjukhusets många enheter som bland annat Rikshospitalet, Ullevål sjukhus, Radiumhospitalet och Aker sjukhus.

Sjukhusen är bland de mest tekniskt avancerade projekten inom vs-branschen, vilket ger Bravida både spännande utmaningar och möjligheter. Avtalet löper under två år med möjlighet till förlängning.

Verksamheten i Danmark

Nettoomsättning och resultat

April–juni

Nettoomsättningen ökade med 1 procent och uppgick till 1 764 (1 749) MSEK. Nettoomsättningen inom både service- och installationsverksamheten ökade med 1 procent. Andelen service uppgick till 45 (45) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till 6 procent och valutaeffekter påverkade med -5 procent.

EBITA ökade med 73 MSEK och uppgick till 75 (2) MSEK och EBITA-marginalen förbättrades betydligt och uppgick till 4,3 (0,1) procent. Den positiva resultatutvecklingen förklaras av förbättrad lönsamhet i både installations- och serviceverksamheten, bland annat genom ökad produktivitet. Resultatet i installationsverksamheten var dock fortsatt negativt påverkat av produktion på tidigare nedskrivna projekt med låg marginal. För 2025 förväntas en fortsatt positiv resultatutveckling.

Januari–juni

Nettoomsättningen ökade med 3 procent och uppgick till 3 472 (3 382) MSEK. Nettoomsättningen inom installationsverksamheten minskade med 2 procent medan nettoomsättningen inom serviceverksamheten ökade med 8 procent. Andelen service uppgick till 47 (44) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent och valutaeffekter påverkade med -2 procent.

EBITA ökade med 116 MSEK och uppgick till 135 (19) MSEK och EBITA-marginalen förbättrades betydligt och uppgick till 3,9 (0,5) procent. Den positiva resultatutvecklingen förklaras av förbättrad lönsamhet i både installations- och serviceverksamheten, bland annat genom ökad produktivitet. Resultatet i installationsverksamheten var dock fortsatt negativt påverkat av produktion på tidigare nedskrivna projekt med låg eller negativ marginal. För 2025 förväntas en fortsatt positiv resultatutveckling.

Orderingång och orderstock

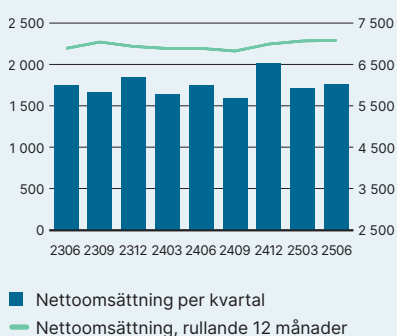
April–juni

Orderingången ökade med 78 procent och uppgick till 2 790 (1 571) MSEK. En stor order från ett industriföretag har erhållits i kvartalet. Orderingången i övrigt avser mindre och medelstora installationsprojekt och service. Orderstocken vid utgången av kvartalet var 34 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 5 227 (3 912) MSEK. I kvartalet ökade orderstocken med 1 148 MSEK.

Januari–juni

Orderingången ökade med 36 procent och uppgick till 4 872 (3 569) MSEK. I perioden ökade orderstocken med 1 289 MSEK.

Nettoomsättning i MSEK



Verksamheten i Danmark

Belopp i MSEK	apr–jun 2025	apr–jun 2024	jan–jun 2025	jan–jun 2024	jan–dec 2024	jul 2024 –jun 2025
Nettoomsättning	1 764	1 749	3 472	3 382	6 993	7 083
Total tillväxt, %	1	0	3	-1	0	
Organisk tillväxt, %	6	0	5	-2	1	
Förvärvat tillväxt, %	0	0	0	1	0	
Valutaeffekter, %	-5	0	-2	0	0	
EBITA	75	2	135	19	92	209
EBITA-marginal, %	4,3	0,1	3,9	0,5	1,3	2,9
Orderingång	2 790	1 571	4 872	3 569	7 165	8 468
Orderstock	5 227	3 912	5 227	3 912	3 938	5 227
Genomsnittligt antal medarbetare	2 889	2 902	2 889	2 902	2 828	2 815

EBITA i MSEK

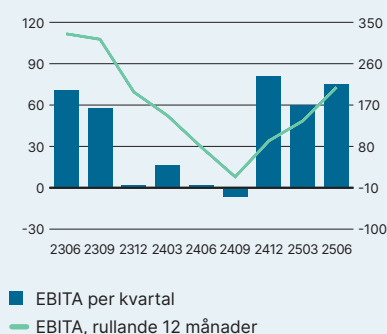


Foto: Q8

Q8 förlänger avtal med Bravida

Bravida Danmark har under kvartalet förnyat ett rikstäckande avtal med bränsle- och energibolaget Q8. Uppdraget omfattar teknisk drift, besiktningar, rådgivning och energibesparande åtgärder på Q8:s samtliga bensinstationer i Danmark.

Bravida har under de senaste fem åren byggt upp ett bra samarbete med Q8 och kommer fortsättningsvis också ansvara för bland annat lagstadgade inspektioner och övervakning av tekniska installationer med fokus på att säkerställa en effektiv och stabil drift. Det nya avtalet löper under fem år.

Verksamheten i Finland

Nettoomsättning och resultat

April–juni

Nettoomsättningen minskade med 15 procent och uppgick till 552 (647) MSEK. Nettoomsättningen minskade med 12 procent inom installationsverksamheten och med 20 procent inom serviceverksamheten. Andelen service uppgick till 30 (32) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -18 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 4 procent och valutaeffekter påverkade med -1 procent.

EBITA minskade med 50 procent och uppgick till 15 (30) MSEK. EBITA-marginalen minskade och uppgick till 2,7 (4,7) procent, vilket förklaras av en försämrad marginal inom serviceverksamheten.

Januari–juni

Nettoomsättningen minskade med 10 procent och uppgick till 1 100 (1 220) MSEK. Nettoomsättningen minskade med 11 procent inom installationsverksamheten och med 7 procent inom serviceverksamheten. Andelen service uppgick till 30 (30) procent av den totala nettoomsättningen. Den organiska tillväxten uppgick till -18 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 10 procent och valutaeffekter påverkade med -2 procent.

EBITA minskade med 39 procent och uppgick till 23 (38) MSEK. EBITA-marginalen minskade och uppgick till 2,1 (3,1) procent, vilket förklaras av en försämrad marginal inom serviceverksamheten.

Orderingång och orderstock

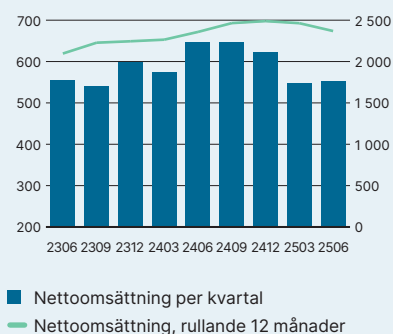
April–juni

Orderingången minskade med 7 procent och uppgick till 523 (562) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service. Orderstocken vid utgången av kvartalet var 19 procent lägre än motsvarande period föregående år och uppgick till 1 030 (1 278) MSEK. I kvartalet var orderstocken oförändrad.

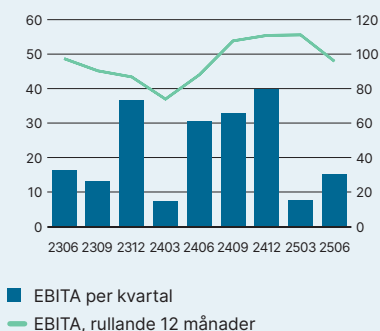
Januari–juni

Orderingången ökade med 7 procent och uppgick till 1 231 (1 152) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service. I perioden ökade orderstocken med 158 MSEK.

Nettoomsättning i MSEK



EBITA i MSEK



Verksamheten i Finland

Belopp i MSEK	apr–jun 2025	apr–jun 2024	jan–jun 2025	jan–jun 2024	jan–dec 2024	jul 2024 –jun 2025
Nettoomsättning	552	647	1 100	1 220	2 489	2 369
Total tillväxt, %	-15	17	-10	10	11	
Organisk tillväxt, %	-18	0	-18	-3	-3	
Förvärvad tillväxt, %	4	17	10	13	14	
Valutaeffekter, %	-1	0	-2	0	0	
EBITA	15	30	23	38	111	96
EBITA-marginal, %	2,7	4,7	2,1	3,1	4,5	4,0
Orderingång	523	562	1 231	1 152	1 991	2 071
Orderstock	1 030	1 278	1 030	1 278	872	1 030
Genomsnittligt antal medarbetare	978	909	978	909	948	1 017



Foto: XTX Markets

Bravida installerar i XTX Markets första datacenter i Kajana

Bravida Finland har fått i uppdrag att utföra elinstallationer i XTX Markets första datacenter. Projektet på 15 000 kvadratmeter, byggs i Kajana i norra Finland och räknas som en av Finlands största industriinvesteringar.

I Bravidas uppdrag ingår installationer i serverhall, kontorsutrymmen och implementering av processer. Bravidas arbete har påbörjats och det första datacentret väntas stå klart under 2026.

Finansiell rapportering

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Belopp i MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul 2024 -jun 2025
Nettoomsättning	6 974	7 694	13 862	14 969	29 653	28 546
Kostnader för produktion	-5 961	-6 643	-11 859	-12 938	-25 362	-24 681
Bruttoresultat	1 013	1 051	2 003	2 032	4 290	3 865
Försäljnings- och administrationskostnader	-635	-708	-1 319	-1 395	-2 757	-2 680
Rörelseresultat	378	343	685	636	1 534	1 582
Finansnetto	-35	-39	-53	-76	-168	-145
Resultat före skatt	342	304	631	560	1 366	1 437
Skatt	-73	-64	-134	-118	-301	-317
Periodens resultat	269	240	497	442	1 065	1 120
Periodens resultat hänförligt till:						
Moderbolagets ägare	268	236	495	437	1056	1 114
Innehavare utan bestämmande inflytande	1	4	2	5	9	6
Periodens resultat	269	240	497	442	1 065	1 120
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,31	1,16	2,42	2,14	5,17	5,44
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,31	1,16	2,42	2,14	5,16	5,44

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

Belopp i MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul 2024 -jun 2025
Periodens resultat	269	240	497	442	1 065	1 120
Övrigt totalresultat						
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</i>						
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	38	-25	-129	46	23	-152
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>						
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	-	-	-	-	216	216
Skatt hänförlig till omvärdering pensioner	-	-	-	-	-45	-45
Periodens övrigt totalresultat	38	-25	-129	46	194	20
Periodens totalresultat	308	215	368	488	1 259	1 140
Periodens totalresultat hänförligt till:						
Moderbolagets ägare	306	211	366	482	1 250	1 134
Innehavare utan bestämmande inflytande	1	4	2	5	9	6
Periodens totalresultat	308	215	368	488	1 259	1 140

Koncernens balansräkning i sammandrag

Belopp i MSEK	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
Goodwill	11 490	11 305	11 406
Nyttjanderättstillgångar	1 391	1 361	1 447
Övriga anläggningstillgångar	490	462	460
Summa anläggningstillgångar	13 372	13 128	13 313
Kundfordringar	5 355	5 953	5 834
Avtalstillgångar	3 765	3 597	2 944
Övriga omsättningstillgångar	920	879	867
Likvida medel	329	936	909
Summa omsättningstillgångar	10 368	11 364	10 554
Summa tillgångar	23 740	24 492	23 867
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	8 454	8 028	8 799
Innehavare utan bestämmande inflytande	11	29	29
Summa eget kapital	8 465	8 057	8 828
Långfristiga skulder	1 021	1 839	1 154
Leasingskulder	943	923	980
Summa långfristiga skulder	1 964	2 762	2 134
Leasingskulder	490	467	505
Leverantörsskulder	2 227	2 613	2 559
Avtalsskulder	4 403	4 780	4 103
Övriga kortfristiga skulder	6 191	5 812	5 737
Summa kortfristiga skulder	13 311	13 673	12 905
Summa skulder	15 275	16 435	15 039
Summa eget kapital och skulder	23 740	24 492	23 867
Varav räntebärande skulder	3 459	3 454	3 100

Koncernens förändring av eget kapital i sammandrag

Belopp i MSEK	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024
Koncernens eget kapital			
Belopp vid periodens ingång	8 828	8 267	8 267
Periodens totalresultat	368	488	1 259
Nyttjande av innehav utan bestämmande inflytandes sälloption	18	-	-
Utdelning	-767	-714	-714
Långsiktigt incitamentsprogram	18	17	17
Belopp vid periodens utgång	8 465	8 057	8 828
Soliditet	35,7%	32,9%	37,0%

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

Belopp i MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024	jul 2024 -jun 2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
Resultat före skatt	342	304	631	560	1 366	1 437
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	172	165	341	345	753	749
Betald skatt	-78	-66	-252	-128	-257	-381
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	436	403	720	777	1 862	1 805
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital						
Förändring av varulager	5	-2	-1	0	24	23
Förändring av kundfordringar och övriga rörelsefordringar	-506	81	-580	164	935	191
Förändring av leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	187	66	263	5	-925	-667
Kassaflöde från den löpande verksamheten	123	548	402	947	1 896	1 352
Investeringsverksamheten						
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	-130	-219	-119	-351	-540	-307
Övrigt	-41	-17	-75	-26	-54	-102
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-171	-236	-194	-377	-593	-410
Finansieringsverksamheten						
Nettoförändring av lån	717	469	411	301	-148	-38
Amortering av leasingsskuld	-136	-131	-276	-266	-548	-559
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-41	-	-125	-	-	-125
Utbetald utdelning	-767	-714	-767	-714	-714	-767
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-226	-377	-757	-679	-1 411	-1 488
Periodens kassaflöde	-275	-64	-548	-110	-108	-546
Likvida medel vid periodens början	608	986	909	1 046	1 046	936
Omräkningsdifferens i likvida medel	-5	15	-32	-1	-30	-61
Likvida medel vid perioden slut	329	936	329	936	909	329

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Belopp i MSEK	apr-jun 2025	apr-jun 2024	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024
Nettoomsättning	63	70	125	132	264
Försäljnings- och administrationskostnader	-88	-90	-149	-139	-343
Rörelseresultat	-25	-20	-25	-6	-79
Finansnetto	-25	-36	-51	-78	-157
Resultat efter finansnetto	-50	-56	-75	-84	-237
Koncernbidrag, netto	-	-	-	-	765
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	-70
Resultat före skatt	-50	-56	-75	-84	459
Skatt	-	-	-	-	-111
Periodens resultat	-50	-56	-75	-84	348

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i MSEK	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
Aktier i dotterföretag	7 341	7 341	7 341
Långfristiga fordringar	2	2	2
Uppskjuten skattefordran	1	0	1
Summa anläggningstillgångar	7 344	7 344	7 344
Fordringar hos koncernföretag	2 866	2 020	2 907
Kortfristiga fordringar	172	115	48
Summa kortfristiga fordringar	3 039	2 135	2 955
Kassa och bank	105	663	646
Summa omsättningstillgångar	3 144	2 798	3 601
Summa tillgångar	10 488	10 141	10 945
Bundet eget kapital	4	4	4
Fritt eget kapital	2 521	2 914	3 346
Eget kapital	2 525	2 918	3 350
Obeskattade reserver	772	703	772
Skulder till kreditinstitut	-	500	-
Avsättningar	7	6	6
Summa långfristiga skulder	7	506	6
Kortfristiga lån	2 026	1 564	1 615
Skulder till koncernföretag	5 107	4 408	5 157
Kortfristiga skulder	50	44	45
Summa kortfristiga skulder	7 183	6 015	6 817
Summa eget kapital och skulder	10 488	10 141	10 945
Varav räntebärande skulder	2 026	2 064	1 615

Kvartalsdata

	apr-jun 2025	jan-mar 2025	okt-dec 2024	jul-sep 2024	apr-jun 2024	jan-mar 2024	okt-dec 2023	jul-sep 2023
RESULTATRÄKNING								
Nettoomsättning	6 974	6 888	8 108	6 575	7 694	7 275	8 106	6 583
Kostnader för produktion	-5 961	-5 897	-6 751	-5 674	-6 643	-6 295	-6 741	-5 642
Bruttoresultat	1 013	991	1 357	902	1 051	981	1 365	941
Försäljnings- och administrationskostnader	-635	-684	-753	-608	-708	-687	-769	-589
Rörelseresultat	378	307	604	293	343	294	596	352
Finansnetto	-35	-18	-51	-41	-39	-38	-71	-34
Resultat efter finansiella poster	342	289	553	253	304	256	526	318
Skatt	-73	-62	-130	-53	-64	-54	-113	-67
Periodens resultat	269	228	423	200	240	202	413	251
BALANSRÄKNING	2025-06-30	2025-03-31	2024-12-31	2024-09-30	2024-06-30	2024-03-31	2023-12-31	2023-09-30
Goodwill	11 490	11 334	11 406	11 299	11 305	11 144	11 000	10 663
Övriga anläggningstillgångar	1 882	1 866	1 907	1 781	1 822	1 902	1 915	1 702
Omsättningstillgångar	10 039	9 430	9 645	10 546	10 428	10 458	10 371	11 065
Likvida medel	329	608	909	1 205	936	986	1 046	672
Summa tillgångar	23 740	23 238	23 867	24 831	24 492	24 489	24 333	24 102
Eget kapital	8 465	8 909	8 828	8 193	8 057	8 549	8 267	8 116
Lån	-	-	-	-	500	500	500	500
Långfristiga skulder	1 964	2 002	2 134	2 253	2 262	2 306	2 302	1 983
Kortfristiga skulder	13 311	12 326	12 905	14 385	13 673	13 135	13 264	13 503
Summa eget kapital och skulder	23 740	23 238	23 867	24 831	24 492	24 489	24 333	24 102
KASSAFLÖDE	apr-jun 2025	jan-mar 2025	okt-dec 2024	jul-sep 2024	apr-jun 2024	jan-mar 2024	okt-dec 2023	jul-sep 2023
Kassaflöde från löpande verksamhet	123	280	756	193	548	399	1 435	-212
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-171	-22	-109	-108	-236	-141	-195	-91
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-226	-531	-949	218	-377	-303	-849	67
Periodens kassaflöde	-275	-273	-301	303	-64	-45	391	-235
NYCKELTAL	apr-jun 2025	jan-mar 2025	okt-dec 2024	jul-sep 2024	apr-jun 2024	jan-mar 2024	okt-dec 2023	jul-sep 2023
Rörelsemarginal (EBIT),%	5,4	4,5	7,5	4,5	4,5	4,0	7,4	5,3
EBITA-marginal, %	5,4	4,5	7,5	4,5	4,5	4,0	7,4	5,4
Avkastning på eget kapital, %	12,9	12,3	12,5	13,0	13,3	13,9	15,2	16,6
Nettoskuldsättning	-3 131	-2 156	-2 192	-2 579	-2 518	-2 071	-2 193	-3 036
Nettoskuldsättning / EBITDA	1,4	1,0	1,0	1,2	1,1	0,9	0,9	1,3
Kassagenerering, %	80	101	105	134	112	90	73	57
Räntetäckningsgrad, ggr	10,3	10,0	13,7	5,9	7,7	7,1	9,3	7,6
Soliditet, %	35,7	38,3	37,0	33,0	32,9	34,9	34,0	33,7
Orderingång	8 109	7 823	6 327	5 724	7 462	7 915	8 544	6 539
Orderstock	16 854	15 586	14 929	16 610	17 559	17 835	17 000	16 459
Genomsnittligt antal medarbetare	13 416	13 493	13 756	13 883	13 907	13 925	13 833	13 834
Administrationskostnader i % av omsättningen	9,1	9,9	9,3	9,3	9,2	9,4	9,5	8,9
Rörelsekapital i % av omsättningen	-1,0	-2,2	-2,3	-1,9	-2,7	-2,3	-2,5	0,9
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,31	1,11	2,07	0,96	1,16	0,98	2,03	1,21
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,31	1,11	2,06	0,96	1,16	0,98	2,03	1,21
Eget kapital per aktie, SEK	41,32	43,49	43,03	39,93	39,26	41,69	40,32	39,56
Börskurs på balansdagen, SEK	95,15	90,75	80,10	76,45	78,60	93,90	81,05	80,60

Avstämning av nyckeltal, ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i kvartalsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av relevanta trender. Bravidas definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av nyckeltal se sida 21.

Avstämning nyckeltal, ej definierade av IFRS

Belopp i MSEK	apr-jun 2025	jan-mar 2025	okt-dec 2024	jul-sep 2024	apr-jun 2024	jan-mar 2024	okt-dec 2023	jul-sep 2023
Räntebärande skulder								
Långfristiga lån	-	-	-	-	-500	-500	-500	-500
Kortfristiga lån	-2 026	-1 309	-1 615	-2 415	-1 564	-1 095	-1 263	-1 935
Leasingskulld	-1 433	-1 455	-1 485	-1 369	-1 390	-1 461	-1 476	-1 272
Summa räntebärande skulder	-3 459	-2 764	-3 100	-3 784	-3 454	-3 056	-3 239	-3 707
Nettoskuldsättning								
Räntebärande skulder	-3 459	-2 764	-3 100	-3 784	-3 454	-3 056	-3 239	-3 707
Likvida medel	329	608	909	1 205	936	986	1 046	672
Summa nettoskuldsättning	-3 131	-2 156	-2 192	-2 579	-2 518	-2 071	-2 193	-3 036
EBITA								
Rörelseresultat, EBIT	378	307	604	293	343	294	596	352
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0	0	0
EBITA	378	307	604	294	343	294	597	352
EBITDA								
Rörelseresultat, EBIT	378	307	604	293	343	294	596	352
Av- och nedskrivningar	155	158	170	158	152	152	196	145
EBITDA	532	464	774	452	495	446	793	498
Rörelsekapital								
Omsättningstillgångar	10 368	10 038	10 554	11 751	11 364	11 444	11 417	11 737
Likvida medel	-329	-608	-909	-1 205	-936	-986	-1 046	-672
Kortfristiga skulder	-13 311	-12 326	-12 905	-14 385	-13 673	-13 135	-13 264	-13 503
Leasing kortfristig skuld	490	497	505	460	467	482	475	428
Kortfristiga lån	2 026	1 309	1 615	2 415	1 564	1 095	1 263	1 935
Avsättningar	463	434	456	410	424	433	420	327
Summa rörelsekapital	-293	-656	-682	-554	-790	-666	-736	253
Räntetäckningsgrad								
Resultat före skatt	342	289	553	253	304	256	526	318
Räntekostnader	37	32	44	52	45	42	63	49
Summa	379	321	597	304	349	298	589	367
Räntekostnader	37	32	44	52	45	42	63	49
Räntetäckningsgrad, ggr	10,3	10,0	13,7	5,9	7,7	7,1	9,3	7,6
Kassagenerering								
Kassaflöde från rörelsen, 12 månader	1 352	1 777	1 896	2 575	2 171	1 756	1 417	1 092
Betald skatt	-381	370	257	235	227	232	242	261
Räntenetto	-145	148	168	188	181	165	147	108
Investeringar i maskiner och inventarier	-102	-78	-54	-60	-82	-99	-113	-137
Justerat kassaflöde från rörelsen, 12 månader	1 776	2 217	2 268	2 939	2 497	2 054	1 693	1 324
EBITDA, 12 månader	2 223	2 186	2 167	2 185	2 231	2 272	2 321	2 323
Kassagenerering, %	80	101	105	134	112	90	73	57

Noter

NOT 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport för koncernen är upprättad enligt International Reporting Standards (IFRS) med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen kapitel 9, delårsrapport. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen för 2024.

IASB har publicerat tillägg till standarder gällande från 1 januari 2025 eller senare. Dessa tillägg har inte haft någon väsentlig påverkan på Bravidas finansiella rapporter.

Samtliga belopp i denna delårsrapport är angivna i miljoner svenska kronor, MSEK, om ej annat anges och avrundningsdifferenser kan därför förekomma.

Bravida har delvis förmånsbaserade pensionsplaner, för vilka effekterna av förändringar i aktuariella antaganden inklusive pensionsindexering är svåra att uppskatta med en rimlig grad av tillförlitlighet. Redovisade pensionsförpliktelser uppgår till 257 MSEK. Den övergripande bedömning som gjorts indikerar att effekterna inte är väsentliga för bedömning av koncernens ställning och resultat. Effekter som för förmånsbestämda pensioner redovisas i övrigt totalresultat har därför inte uppskattats i föreliggande delårsrapport. Pensionsförpliktelserna kommer att fastställas i en aktuariell beräkning senast vid årsboks slutet 31 december 2025.

NOT 2. Segmentsredovisning och intäkternas fördelning

Nettoomsättning per land

Belopp i MSEK	apr-jun 2025	fördelning	apr-jun 2024	fördelning	jan-jun 2025	fördelning	jan-jun 2024	fördelning	jan-dec 2024	fördelning
Sverige	3 385	48%	3 710	48%	6 642	47%	7 184	48%	14 118	47%
Norge	1 322	19%	1 619	21%	2 741	20%	3 240	22%	6 198	21%
Danmark	1 764	25%	1 749	23%	3 472	25%	3 382	22%	6 993	24%
Finland	552	8%	647	8%	1 100	8%	1 220	8%	2 489	8%
Koncerngemensamt och eliminerings	-50		-31		-92		-56		-145	
Totalt	6 974		7 694		13 862		14 969		29 653	

EBITA, EBITA-marginal och resultat före skatt

Belopp i MSEK	apr-jun 2025	EBITA-marginal	apr-jun 2024	EBITA-marginal	jan-jun 2025	EBITA-marginal	jan-jun 2024	EBITA-marginal	jan-dec 2024	EBITA-marginal
Sverige	205	6,1%	221	6,0%	370	5,6%	393	5,5%	954	6,8%
Norge	79	5,9%	92	5,7%	152	5,5%	171	5,3%	369	5,9%
Danmark	75	4,3%	2	0,1%	135	3,9%	19	0,5%	92	1,3%
Finland	15	2,7%	30	4,7%	23	2,1%	38	3,1%	111	4,5%
Koncerngemensamt och eliminerings	3		-3		5		16		8	
EBITA	378	5,4%	343	4,5%	685	4,9%	637	4,3%	1 534	5,2%
Avskrivningar immateriella tillgångar	0		0		0		0		-1	
Finansnetto	-35		-39		-53		-76		-168	
Resultat före skatt (EBT)	342		304		631		560		1 366	

NOT 2. Segmentsredovisning och intäkternas fördelning, forts.

Intäkternas fördelning per kategori

Belopp i MSEK	apr-jun 2025			apr-jun 2024		
	Service	Installation	Totalt	Service	Installation	Totalt
Sverige	1 651	1 735	3 385	1 768	1 943	3 710
Norge	782	541	1 322	873	746	1 619
Danmark	786	978	1 764	781	968	1 749
Finland	167	385	552	208	439	647
Elimineringar	-9	-41	-50	-10	-21	-31
Koncernen	3 377	3 598	6 974	3 620	4 074	7 694

Belopp i msek	jan-jun 2025			jan-jun 2024		
	Service	Installation	Totalt	Service	Installation	Totalt
Sverige	3 200	3 442	6 642	3 482	3 701	7 184
Norge	1 626	1 115	2 741	1 728	1 512	3 240
Danmark	1 621	1 851	3 472	1 497	1 885	3 382
Finland	335	765	1 100	360	860	1 220
Elimineringar	-13	-79	-92	-16	-41	-56
Koncernen	6 768	7 094	13 862	7 052	7 918	14 969

Genomsnittligt antal medarbetare	jan-jun 2025	jan-jun 2024	jan-dec 2024
	Sverige	6 001	6 348
Norge	3 332	3 535	3 510
Danmark	2 889	2 902	2 828
Finland	978	909	948
Koncerngemensamt	216	214	228
Totalt	13 416	13 907	13 756

NOT 3. Förvärv av rörelse

Bravida genomförde under januari – juni följande förvärv:

Förvärvad enhet	Land	Teknikområde	Art	Tidpunkt	Andel av röster	Anställda	Beräknad årsomsättning, MSEK
Contub AB	Sverige	Industrirör	Bolag	Juni	100%	38	346

I Danmark förvärvades i mars resterande 40 procent av aktierna i Viva Energi AS, vilket nu innebär ett 100 procent ägande av bolaget. I Finland förvärvades i juni resterande 20 procent av aktierna i Savon Aurinkoenergia Oy, vilket nu innebär ett 100 procentigt ägande av bolaget.

Effekter av förvärv 2025

Bravida använder normalt en förvärvsstruktur med fast köpeskilling och villkorad köpeskilling. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 60 MSEK. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre till fem år. Förvärven rapporteras i aggregerad form i nedan tabell då de inte enskilt är av den storleken att en separat redovisning av respektive förvärv är motiverad.

Transaktionen av de resterande aktierna i Viva Energi AS och Savon Aurinkoenergia Oy redovisas i kassaflödet inom finansieringsverksamheten, i enligt med IAS 7 Rapport över kassaflöde, då förvärvet avser andelar i ett bolag som redan är dotterbolag.

Förvärv av dotterbolag och verksamheter redovisas som regel i kassaflödesanalysen inom investeringsverksamheten. Förvärv av dotterbolag och verksamheter nettoredovisas och innehåller kontantreglerad köpeskilling för årets förvärv, kontantreglering av skuldförda köpeskillingar för tidigare gjorda förvärv och förvärvade likvida medel.

Förvärv efter rapportperiodens utgång

I juli tillträdde i Finland TS Sähköteknikka Oy med 12 anställda och en omsättning på cirka 45 MSEK.

Tillgångar och skulder ingående i förvärv	Verkligt värde redovisat i koncernen, MSEK
Immateriella tillgångar	0
Materiella anläggningstillgångar	2
Kundfordringar*	39
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	2
Övriga omsättningstillgångar	1
Likvida medel	14
Långfristiga skulder	0
Leverantörsskulder	-17
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	0
Övriga kortfristiga skulder	-21
Netto identifierbara tillgångar och skulder	21
Koncerngoodwill	104
Köpeskilling	125
Skuldförd köpeskilling**	62
Kontant reglerad köpeskilling	63
Likvida medel, förvärvad	14
Nettoeffekt på likvida medel	49

* Inga väsentliga nedskrivningar av kundfordringar föreligger.

** Av total skuldförd köpeskilling i perioden utgörs 60 MSEK av villkorade köpeskillingar.

NOT 4. Säsongsvariationer

Bravidas verksamhet påverkas av säsongsvariationer inom byggnadsindustrin och semesteruttag. Normalt har Bravida en lägre aktivitetsnivå under kvartal tre på grund av semesterperioden. Fjärde kvartalet har normalt den högsta intjäningen, vilket förklaras av att många projekt avslutas under denna period.

Not 5. Finansiella instrument, verkligt värde

Verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder skiljer sig inte väsentligt från redovisade värden. Inga andra poster än villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde i balansräkningen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att rapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 11 juli 2025,
Bravida Holding AB

Fredrik Arp
Ordförande

Jan Johansson
Styrelseledamot

Tero Kiviniemi
Styrelseledamot

Marie Nygren
Styrelseledamot

Karin Stålhandske
Styrelseledamot

Cecilia Daun Wennborg
Styrelseledamot

Mattias Johansson
Vd och koncernchef

Jan Ericson
Arbetstagarrepresentant

Geir Gjestad
Arbetstagarrepresentant

Christoffer Lindal Strand
Arbetstagarrepresentant

Örjan Gerle
Arbetstagarrepresentant

Information

Denna information är sådan information som Bravida Holding är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 11 juli 2025, kl 07:30 CEST.

Delårsrapporten har inte varit föremål för granskning av Bravidas revisorer.

Denna rapport innehåller information med uttalanden om framtidsutsikter för Bravidas verksamheter. Informationen är baserad på koncernledningens nuvarande förväntningar och uppskattningar. Framtida faktiska utfall kan variera väsentligt, jämfört med framtidsinriktad information som lämnas i denna rapport, bland annat på grund av ändrade förutsättningar beträffande konjunktur, marknad och konkurrens.

För ytterligare information vänligen kontakta:

Peter Norström, Investor Relations
Email: peter.norstrom@bravida.se
Telefon: +46 8 695 20 07

Datum för finansiell rapportering

Kvartalsrapport juli – september 2025	24 oktober 2025
Kvartalsrapport oktober – december 2025	18 februari 2026
Kvartalsrapport januari – mars 2026	5 maj 2026

Definitioner

Finansiella definitioner

Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

EBITA*

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. EBITA är det nyckeltal och resultatmått som används vid den operativt interna uppföljningen. EBITA ger en helhetsbild av vinstgenererad av den löpande verksamheten.

EBITA-marginal*

EBITA uttryckt i procent av nettoomsättning.

EBITDA*

Rörelseresultat före planenliga avskrivningar och nedskrivningar. EBITDA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar.

Eget kapital per aktie, SEK

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antal utestående stamaktier vid periodens slut.

Finansnetto

Summan av valutakursdifferenser på lån och likvida medel i utländsk valuta, övriga finansiella intäkter och övriga finansiella kostnader.

Genomsnittligt antal medarbetare

Beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad.

Kapitalstruktur

(Nettoskulsättning/EBITDA) Nettoskuld i förhållande till EBITDA baserad på rullande 12 månaders beräkning. En god kapitalstruktur ger en stabil grund för den fortsatta affärsverksamheten. Kapitalstrukturen ska möjliggöra en hög grad av finansiell flexibilitet och ge utrymme för förvärv.

Kassagenerering*

Kassagenerering löpande 12 månader. Kassaflödet från den löpande verksamheten justerat för skattebetalningar, finansnetto och investeringar i maskiner och inventarier i förhållande till EBITDA.

Nyckeltalet mäter den andel av vinsten som omvandlas till kassaflöde. Syftet är att analysera hur stor del av resultatet som kan omvandlas till likvida medel och i förlängningen möjlighet till investeringar, förvärv och aktieutdelning, förutom ränterelaterade kassaflöden.

Nettoomsättning

Nettoomsättning redovisas enligt principen för redovisning över tid, tidigare intäkter redovisas i takt med att projekten successivt har färdigställts.

Nettoskulsättning*

Räntebärande skulder (inklusive leasingkulder, exklusive pensionskulder) med avdrag för likvida medel. Nyckeltalet är ett mått för att visa koncernens totala räntebärande skulsättning.

Orderingång

Värdet av nya erhållna projekt och avtal, samt förändringar i befintliga projekt och avtal under aktuell period. Inkluderar både installations- och serviceverksamheten.

Orderstock

Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i ineliggande uppdrag. I orderstocken ingår endast installationsverksamheten, serviceverksamheten inkluderar ej.

Organisk tillväxt

Försäljningsförändringen justerat för valutaeffekter, samt förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år. Försäljning från förvärv och avyttringar elimineras under tolv månader från förvärvs- eller avyttringsdatum.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

Räntetäckningsgrad*

Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader i förhållande till räntekostnaderna. Nyckeltalet är ett mått på hur mycket resultatet kan minska utan att räntebetalningarna kommer i fara alternativt hur mycket räntekostnaden kan öka utan att rörelseresultatet blir negativt.

Rörelsekapital*

Totala omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive kortfristiga avsättningar och räntebärande kortfristiga lån. Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten och kan sättas i relation till omsättningen för att förstå hur effektivt bundet rörelsekapital används.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat/EBIT

Resultat före finansnetto och skatt.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutning.

* Se sidan 16 för avstämning av nyckeltal.

Hållbarhetsdefinitioner

Observera att nyligen förvärvade bolag inte ingår i redovisningen av hållbarhetsnyckeltal.

Förändring CO₂e-utsläpp, fordon

Avser utsläpp i scope 1 och 3 från fordon som antingen är leaseade

eller ägda av bolag i koncernen och inkluderar både servicebilar och tjänstebilar. Utsläpp beräknas i enlighet med GHG protocol och utsläppsfaktorer för bensen, diesel, fordonsgas och HVO100 (Tank To Wheel) baseras på data från svenska Energimyndigheten.

LTIFR

(Lost Time Injury Frequency Rate) Antal arbetsskador som leder till minst en dags sjukfrånvaro per miljon arbetstimmar. Rapporteringen inkluderar anställd personal och definitionen för arbetsskador följer initiativet "Håll nollan".

Operativa definitioner

Installation/entreprenad

Ny- och ombyggnation av tekniska system i fastigheter, anläggningar och infrastruktur.

Service

Drift och underhåll samt mindre ombyggnationer av installationer i byggnader och anläggningar.

Teknikområde el

Kraftförsörjning, belysning, uppvärmning, styr-, regler- och

övervakningssystem. Tele- och andra svagströmsinstallationer. System och produkter inom brand och inbrottslarm, tillträdessystem, tv-övervakning och integrerade säkerhetssystem.

Teknikområde ventilation

Komfortventilation och komfortkyla i form av luftbehandling, luftkonditionering och klimatisering. Kommersiell kyla i frys- och kylrum. Processventilation, styr & regler.

Energiutredningar och energisparåtgärder i form av värmeåtervinning, värmepumpar med mera.

Teknikområde vs (värme och sanitet)

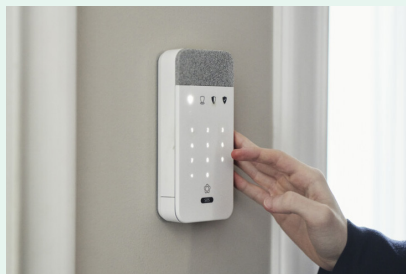
Vatten, avlopp, värme, sanitet, kyla och sprinkler. Fjärrvärme och fjärrkyla. Industrirör med kompetens för alla typer av rörsvetsning. Energisparåtgärder i form av kompletta energisystem.

Övrigt

Avser andra teknikområden såsom kraft, säkerhet, kyla, solpaneler, energioptimering, sprinkler, byggnadsautomation och teknisk Facility Management.

Detta är Bravida

Bravida är partnern som ser till att allt bara fungerar – genom fastighetens hela livscykel. Vi är en av Nordens ledande leverantörer av helhetslösningar för service och installation med kompetens inom el, värme, sanitet, ventilation och andra tekniska funktioner i fastigheter och anläggningar. Vi har också bred kunskap och erfarenhet av projektering.



Vårt erbjudande

Bravida spelar en viktig roll i omställningen till ett klimatneutralt samhälle. Med kundupplevelsen i fokus skapar vi resurseffektiva lösningar för fastigheter och anläggningar av alla storlekar. Vi erbjuder ett partnerskap i varje steg, från rådgivning och projektering till installation och service.

Vad vi gör

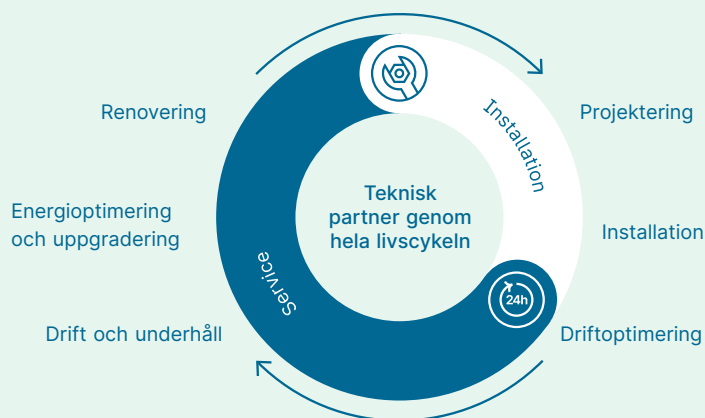
Alla vi medarbetare är hjärtat i Bravidas organisation och det är vi som får det att hända. Vi installerar el, värme, sanitet, rör, ventilation och många andra tekniska lösningar. Vi projektleder och föreslår energieffektiva lösningar. Med service och regelbundet underhåll ser vi till att allt som måste fungera, fungerar – dygnet runt, året om.

Var vi finns

Lokal närvaro och närhet till våra kunder är helt centralt för vår affär. Kunderna hittar våra 14 000 medarbetare på 192 orter i Sverige, Norge, Danmark och Finland – från arktiska breddgrader till Nordens mest expansiva affärsregioner.

Teknikpartner genom fastighetens hela livscykel

Hos Bravida får kunder hjälp att skapa energieffektiva tekniska lösningar för fastigheter och anläggningar av alla storlekar. Vi får tekniken att fungera som en helhet genom fastighetens hela livscykel – från projektering och installation till drift, underhåll och renovering.



Våra tekniska lösningar



El



Vs



Ventilation



Automation



Critical Power



Elbils-laddning



Energy Management



Kraft



Kyla



Säkerhet



Solpaneler



Sprinkler



Teknisk Facility Management

Vision

Our vision is to always deliver the experience of **when it just works**.

Affärsidé

- Vi erbjuder tekniska helhetslösningar för fastigheter och anläggningar, från rådgivning och projektering till installation och service.
- Vi är ett stort företag med lokal närvaro i hela Norden. Vi möter kunderna på plats och tar ett långsiktigt ansvar för vårt arbete.
- Medarbetarna är hjärtat i vår organisation. Med gemensamma värderingar, arbetssätt och tankesätt bygger vi tillsammans en hållbar och lönsam framtid för våra kunder och för oss själva.

Vår affärsmodell

Vår affärsmodell och ledningssystem – Bravida Way – är nyckeln till vår framgång. Med Bravida Way arbetar vi som **ett** företag – med samma kultur, arbetssätt och strategier. Affärsmodellen definierar dels hur vi leder, följer upp och ständigt förbättrar vårt arbete, dels hur vi levererar i våra kunduppdrag.

Vår utgångspunkt är att om vi genomgående använder gemensamma arbetssätt, system och verktyg skapar vi marknadens bästa kunderbjudande – samtidigt som det blir enkelt för våra kunder att arbeta med Bravida. Med Bravidas gemensamma kultur, arbetssätt och strategi skapar vi tillsammans marknadens bästa kunderbjudande – och en lönsam verksamhet.

Bravida Way – vi möter kunden som **ett** företag

Gemensam kultur

Genom våra värderingar samt ett inspirerande och drivande ledarskap, skapar vi en gemensam företagskultur.

Gemensamma arbetssätt

På Bravida utvecklar vi gemensamma arbetssätt och verktyg som används genomgående i företaget för att driva och utveckla vår verksamhet.

Gemensam strategi

Varje del av organisationen arbetar aktivt för att verkställa vår gemensamma strategi genom våra fokusområden; bästa kunderbjudandet, det bästa laget, en effektiv produktion, en hållbar verksamhet samt långsiktig och lönsam tillväxt.

Vår strategi

Bästa kunderbjudandet

Vi ser till att det som bara måste fungera fungerar, från projektering och installation till service och renovering. Vi är en nära partner till våra kunder och kundupplevelsen är alltid i centrum, med pålitlighet, effektivitet, säkerhet och kvalitet som ledord.

Effektiv leverans

Den som väljer Bravida får expertsupport i varje steg, från rådgivning och projektering till installation och service. Vi arbetar effektivt, är kostnadsmedvetna och har ordning och reda, både på arbetsplatsen och i uppdragen.

Hållbar verksamhet

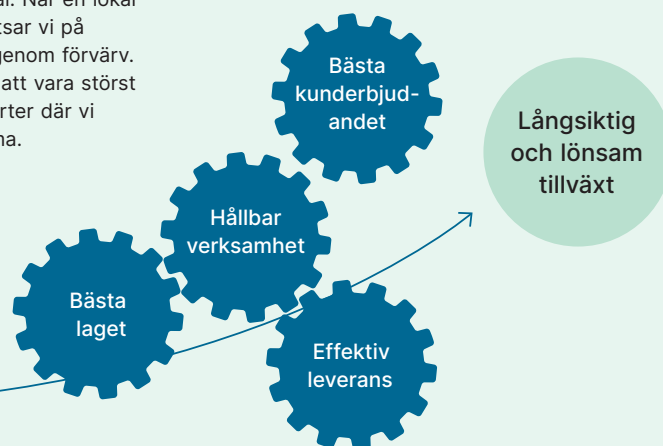
Vi är en nära partner i kundernas arbete för att uppnå sina hållbarhetsmål. Med våra lösningar bidrar vi till att skapa ett mer motståndskraftigt samhälle, idag och för framtiden. Samtidigt arbetar vi för att göra vår egen verksamhet ännu mer hållbar.

Långsiktig och lönsam tillväxt

Vi strävar efter att växa lönsamt och vi tackar bara ja till uppdrag och projekt med bra marginal. När en lokal avdelning är lönsam, satsar vi på tillväxt. Vi växer också genom förvärv. Bravidas målsättning är att vara störst eller näst störst på de orter där vi väljer att vara verksamma.

Bästa laget

Medarbetarna är hjärtat i vår organisation. Med gemensamma värderingar, arbetssätt och tankesätt bygger vi tillsammans en hållbar och lönsam framtid för våra kunder och för oss själva.



Our vision is to always deliver the
experience of **when it just works**

Huvudkontor
Bravida Holding AB
126 81 Stockholm
Sverige
Besöksadress:
Mikrofonvägen 28
Stockholm
Telefon: +46 8 695 20 00
www.bravida.se

Sverige
Bravida Sverige AB
Mikrofonvägen 28
126 81 Stockholm
Sverige
Telefon: +46 8 695 20 00
www.bravida.se

Norge
Bravida Norge AS
Lørenveien 73
0580 Oslo
Norge
Telefon: +47 2404 80 00
www.bravida.no

Danmark
Bravida Danmark A/S
Park Allé 373
2605 Brøndby
Danmark
Telefon: +45 4322 1100
www.bravida.dk

Finland
Bravida Finland Oy
Valimotie 21
00380 Helsinki
Finland
Telefon: +358 10 238 8000
www.bravida.fi

